

# 中资企业

## 在纳米比亚履行社会责任报告 (2024-2025)

中资企业  
在纳米比亚履行社会责任报告  
(2024-2025)

中资企业在纳米比亚履行社会责任报告(2024-2025)

境外中资企业商（协）会联席会议  
纳 米 比 亚 中 资 企 业 商 会

# 中资企业在纳米比亚履行社会责任报告 (2024-2025)

境外中资企业商（协）会联席会议  
纳米比亚中资企业商会



# 纳米比亚中资企业商会会长致辞

中非友好关系植根于双方深厚的历史纽带与共同的奋斗历程，是发展中国家团结协作的典范。中国国家主席习近平于2024年9月5日在中非合作论坛北京峰会开幕式上的主旨讲话中提到：“互利合作是符合各国长远和根本利益的阳光大道。中方愿同非方深化工业、农业、基础设施、贸易投资等领域合作，树立高质量共建‘一带一路’的标杆，共同打造落实全球发展倡议的样板。”纳米比亚位于非洲大陆西南部，广袤土地见证着中纳友谊的历久弥新，大西洋的浪涛激荡着两国合作的澎湃动能。三十五载风雨同舟，在纳中资企业始终秉持“共商共建共享”理念，深度融入纳米比亚工业化进程。从能矿开发到基建升级，从技术转移到人才培育，中资企业在铀矿、港口、新能源等战略领域打造了多个标杆项目，将中国发展经验与纳米比亚资源禀赋创造性结合，为纳米比亚注入经济活力，更为南南合作写下生动注脚。

## 经济赋能，激活可持续发展引擎

在纳中资企业以资源禀赋对接产业优势，以中国技术赋能纳米比亚工业化进程。在能矿领域，构建从勘探开发到加工应用的全产业链，推动矿产资源向高附加值产品转化；在基建维度，参建鲸湾港、跨国铁路等战略性工程，助力打通区域经济动脉；在经贸合作中，通过供应链合作孵化本土企业，助力“纳米比亚制造”走向世界。中资企业创造的上万个就业岗位、贡献的持续稳定税源，正转化为纳米比亚经济多元化的坚实基础，为“非洲大陆自贸区”蓝图铺设了现实路基。

## 绿色护航，谱写生态治理新篇章

在纳中资企业以“全生命周期生态管理”重塑矿业开发范式，通过太阳能电站替代传统能源、采用智能水循环系统降低业务对生态的影响，将清洁能源项目打造为绿色增长极。严格落实生物多样性保护政策，让基础设施建设在穿越野生动物走廊时留下生命通道，守护纳米比亚“黑暗星空保护区”的自然馈赠。尊重自然、守护环境的理念，正在纳米布沙漠与埃托沙盐沼间生根发芽。

## 民心相通，浇筑社会发展根基

发展的温度，最终体现在万家灯火的幸福图景中。在纳中资企业构建“扶贫、教育、医疗、社区”全面公益网络，职业技能培训中心让青年掌握安身立命之本，太阳能水泵系统让偏远村庄喝上放心水，校企合作计划为数字化时代储备创新人才。在疫情肆虐时连夜调配医疗物资，在旱灾频发时共建应急供水站，在社区发展中推行企业与当地政府、社区、部落首领共治模式——这些润物无声的实践，让中纳友谊从政府间合作延伸到民间心手相连。

2025年是落实中非合作论坛北京峰会成果的关键一年，是《中非合作论坛—北京行动计划（2025-2027）》的开局之年，也是中纳建交三十五周年。站在新的历史坐标，在纳中资企业将始终秉持可持续发展理念，助力中国“一带一路”倡议与纳米比亚《2030年愿景》深度对接，以“责任共同体”的担当，持续深化产业数字化与绿色化双转型，推动能矿开发向低碳冶金、新材料研发延伸；扩大本土化采购与技术转移，让更多中小微企业融入全球价值链；创新社区利益共享机制，使人文关怀贯穿发展始终。我们将与纳米比亚共探高质量发展之路，携手书写“中国梦”与“非洲梦”交相辉映的壮美篇章！

纳米比亚中资企业商会会长  
罗维

# 目 录

响应联合国 2030 年可持续发展目标.....	1
助力纳米比亚《2030 年愿景》实现 .....	3
数说责任成果.....	4
经济赋能 .....	4
民生福祉 .....	5
责任践行 .....	5
绿色守护 .....	6
1. 携手发展，共促繁荣.....	7
1.1. 聚焦产业合作 .....	7
1.2. 精耕本土服务 .....	10
1.3. 推动科技创新 .....	23
1.4. 带动当地发展 .....	25
2. 永续治理，稳健经营.....	27
2.1. 依法合规经营 .....	27
2.2. 强化安全生产 .....	29
2.3. 保障客户权益 .....	32
3. 绿色转型，守护自然.....	33
3.1. 应对气候变化 .....	33
3.2. 加强环境管理 .....	35
3.3. 坚持绿色运营 .....	36
3.4. 呵护生态环境 .....	39

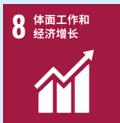
<b>4. 以人为本，融合并进.....</b>	<b>43</b>
4.1. 重视员工权益 .....	43
4.2. 助力人才培养 .....	44
4.3. 服务社区发展 .....	47
4.4. 促进文化融通 .....	56
4.5. 深化沟通交流 .....	60
<b>展望未来.....</b>	<b>63</b>
<b>纳米比亚中资企业商会简介及第四届理事会名单.....</b>	<b>64</b>
<b>关于本报告 .....</b>	<b>67</b>



## 响应联合国 2030 年可持续发展目标

在纳中资企业积极响应联合国 2030 年可持续发展目标，将中国发展经验与纳米比亚实际需求相结合，通过负责任投资和可持续运营，为当地经济、社会、环境协调发展贡献中国力量。

SDGs	目标	我们的行动
 <b>1 无贫穷</b>	在全世界消除一切形式的贫困	关爱当地贫困儿童，向贫困家庭提供必要的生活物资援助，改善他们的生活条件。
 <b>2 零饥饿</b>	消除饥饿，实现粮食安全、改善营养状况和促进可持续农业	助力当地农业生产，为弱势群体提供食品援助，守护员工与社区居民的营养健康。
 <b>3 良好健康与福祉</b>	确保健康的生活，促进各年龄段人群的福祉	开展疾病防控和健康促进工作，提供医疗服务、女性健康用品和义诊服务，惠及当地社区。
 <b>4 优质教育</b>	确保包容和公平的优质教育，让全民终身享有学习机会	通过改善基础教育设施、提升职业教育水平、提供奖学金和教师支持、增强科学素养与技术能力，促进教育公平与质量提升。
 <b>5 性别平等</b>	实现性别平等，增强所有妇女和女童的权能	开展职业帮扶及捐赠必要物资，支持女性及青少年提升就业创业能力，为女性员工提供平等的晋升机会。
 <b>6 清洁饮水和卫生设施</b>	为所有人提供水和环境卫生并对其进行可持续管理	支持海水淡化厂、输水管道等基础设施建设，推动水资源循环利用，提升当地社区应对干旱与水资源短缺的能力。
 <b>7 经济适用的清洁能源</b>	确保人人获得可负担、可靠和可持续的现代能源	利用纳米比亚优越的太阳能资源优势，建设太阳能发电项目，加速清洁能源推广应用，减少碳排放。

 8 体面工作和经济增长	促进持久、包容性和可持续的经济增长，充分的生产性就业和人人获得体面工作	创造就业机会，提供职业培训和福利保障，支持当地人才成长。
 9 产业、创新和基础设施	建设具有适应力的基础设施，促进包容性和可持续的工业化，推动创新	参与基础设施建设，帮助改善当地医疗、教育、交通等条件，推动发展成果更好地惠及纳米比亚人民。
 10 减少不平等	减少国家内部和国家之间的不平等	坚持平等雇佣，让更多人享有受教育机会，促进就业和教育公平，推动数字化转型升级，缩小数字鸿沟。
 11 可持续城市和社区	建设包容、安全、有抵御灾害能力和可持续的城市和人类住区	通过绿色运营和基础设施优化，提升污水治理效能，降低环境风险，推动资源循环利用，助力可持续发展。
 12 负责任消费和生产	确保采用可持续的消费和生产模式	优化生产工艺、技术，提高能源使用效率，注重供应商履责水平的提升，打造责任产业链。
 13 气候行动	采取紧急行动应对气候变化及其影响	积极应对气候变化，加强运营过程中的节能减排管理，切实减少生产运营环节的能源消耗和碳排放。
 14 水下生物	保护和可持续利用海洋和海洋资源以促进可持续发展	参与海滩清洁活动，采用可持续的水产养殖模式，推动海洋及海洋资源的可持续利用和保护。
 15 陆地生物	保护、恢复和促进可持续利用陆地生态系统，可持续管理森林，防治荒漠化，制止和扭转土地退化，遏制生物多样性的丧失	保护陆地生态系统，在施工中减少对野生动植物及其栖息地的破坏，并采取先进技术有效保护运营点生物，推动矿山修复，禁止偷猎和非法贩运野生动植物的行为。
 16 和平、正义与强大机构	倡建和平、包容的社会以促进可持续发展，让所有人都能诉诸司法，在各级建立有效、负责和包容的机构	严格遵守国内国际法律和当地风俗习惯，执行当地规范标准和行业规则，积极推进合规管理和责任落实。
 17 促进目标实现的伙伴关系	加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系	深化与纳米比亚政府部门、国际组织、本土机构及公众的多方协作，促进全球伙伴关系发展。

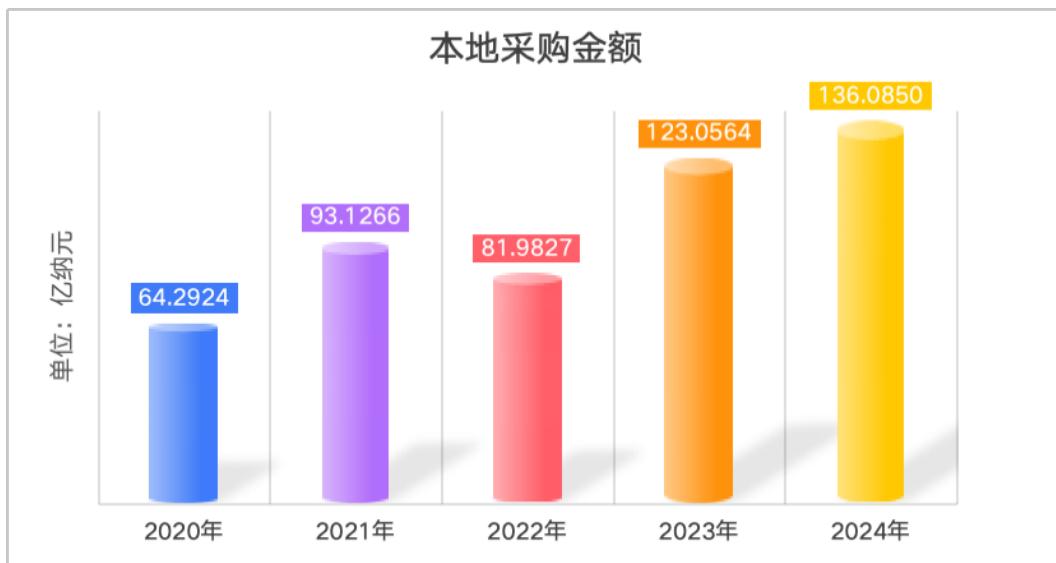
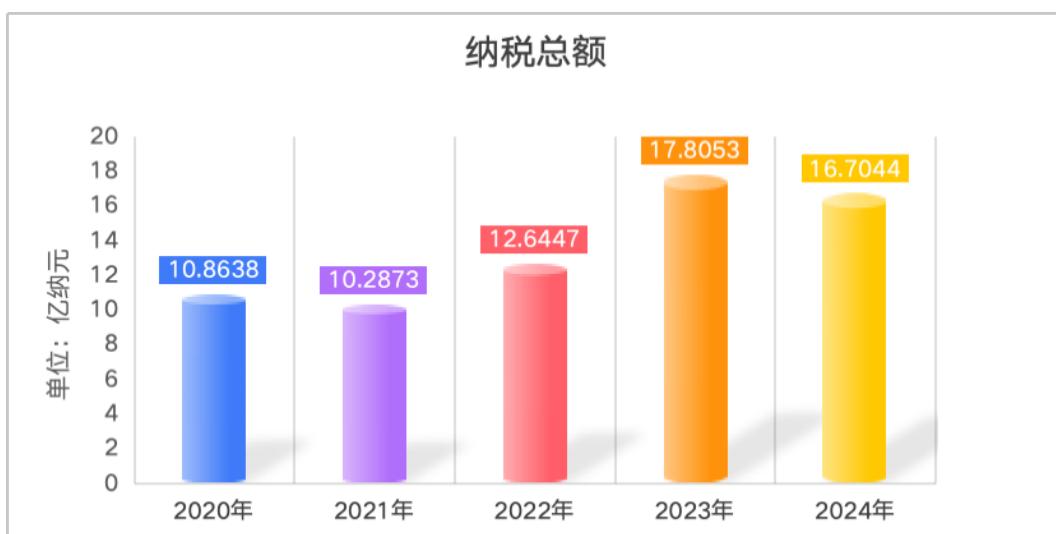
## 助力纳米比亚《2030 年愿景》实现

在纳中资企业始终与纳米比亚经济社会发展同频共振，秉持互利共赢理念，通过长期可持续的务实合作，全方位支持纳米比亚《2030 年愿景》各项目标的实现。

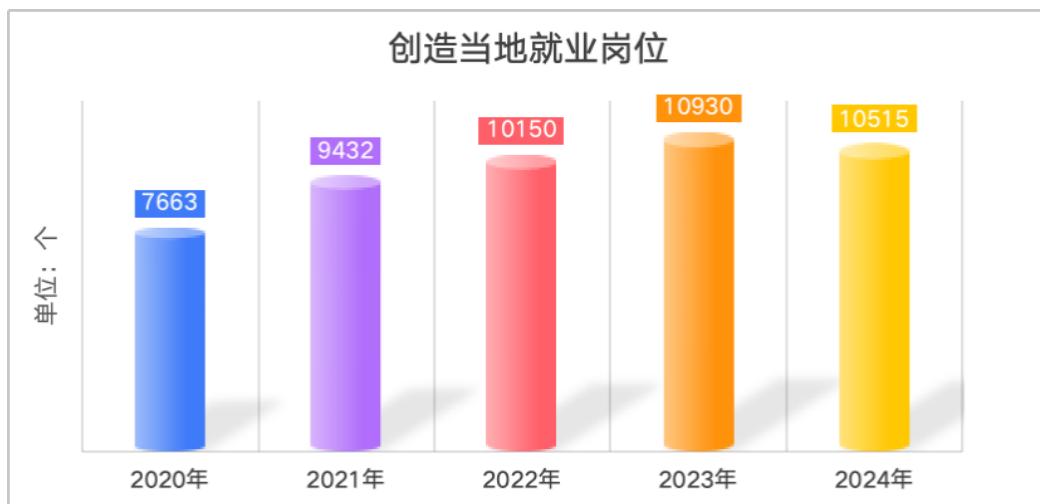
发展目标	我们的行动
确保纳米比亚是一个公平、性别平等、充满关怀和信守承诺的国家，所有公民都能在安全和体面的生活环境中充分发挥潜力。	秉持公平雇佣原则，为不同性别、背景的公民提供平等的就业与发展机会，保障员工在安全的工作环境中提升技能。积极开展社区关怀行动，为弱势群体提供生活支持，助力构建包容型社会。
建立和巩固合法、有效和民主的政治制度，建立公平、宽容和自由的社会，保证国家和平与政治稳定。	严格遵循纳米比亚法律法规开展业务，主动与政府沟通协作。在企业内部倡导公平、包容的文化氛围，尊重多元文化，促进员工间的文化交流与融合，以企业和谐稳定助力纳米比亚社会安定。
发展多元化、有能力和高效率的人力资源与机构，充分利用人的潜力，以顾客为中心提供高效服务，在国内、区域和国际上具有竞争力。	优先开展纳米比亚本地化采购，深化与当地中小企业合作。构建系统的员工培训体系，挖掘员工潜力，带动当地人力资源专业化发展。提升产品与服务的专业化水平，增强企业竞争力。
将纳米比亚转变为一个机会平等、具有全球竞争力的工业化国家，在可持续的基础上实现最大的增长潜力，提高所有纳米比亚人的生活质量。	引入先进工业技术和管理经验，与当地企业开展技术合作和产业协同，提升生产效率与产品质量。以产业发展创造经济价值，反哺社会，推动纳米比亚工业化进程和民生改善。
确保建立一个健康、有粮食保障和母乳喂养的国家，有效控制所有可预防的疾病、传染病和寄生虫病，使得人口可持续增长，人民享有高水平的生活，获得优质教育、医疗保障及其他重要服务。	积极参与当地医疗援助和疾病防治，协助改善医疗设施和服务水平。开展教育支持项目，为学校捐赠设备、提供教学资源，全方位推动当地民生服务提升。
确保纳米比亚发展并可持续利用“自然资本”，以造福国家的社会、经济和生态福祉。	在项目全周期融入生态保护理念，联合专业机构制定环境保护方案。积极采用清洁能源和环保材料，探索绿色生产模式，实现资源开发与生态保护协调发展。
将纳米比亚转变为一个以知识为基础、具备高度竞争力、工业化和生态友好的国家，实现可持续的经济增长和高质量的生活。	开展技术研发活动，推动知识成果转化。在工业化进程中应用绿色环保技术，通过产业升级和技术创新，提升纳米比亚产业竞争力，实现经济与环境双赢。
实现稳定、充分的区域一体化和民主化的国际关系；实现从受援国向援助提供国的转变。	参与跨境基础设施建设，促进区域贸易与经济融合。秉持共商共建共享原则，推动区域合作模式民主化，助力纳米比亚在区域合作中发挥更大作用。

## 数说责任成果

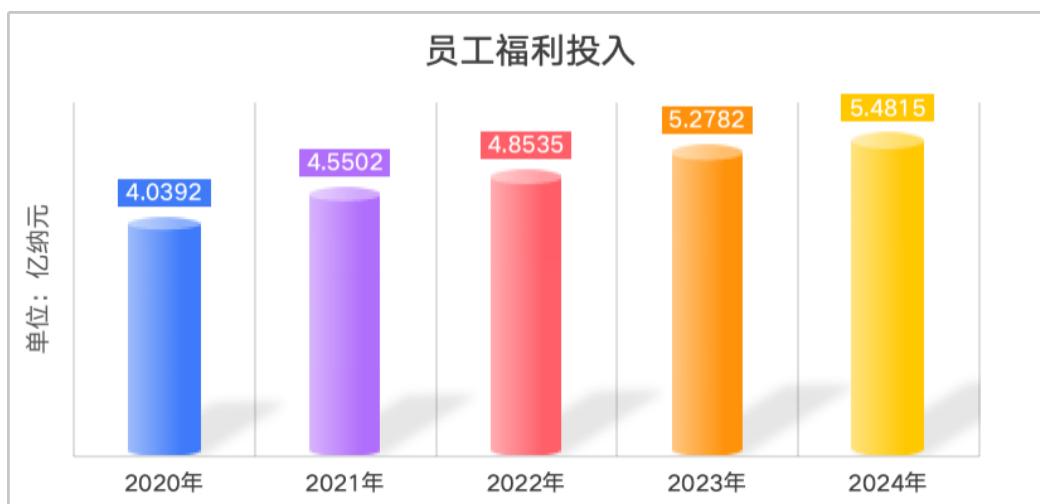
### 经济赋能

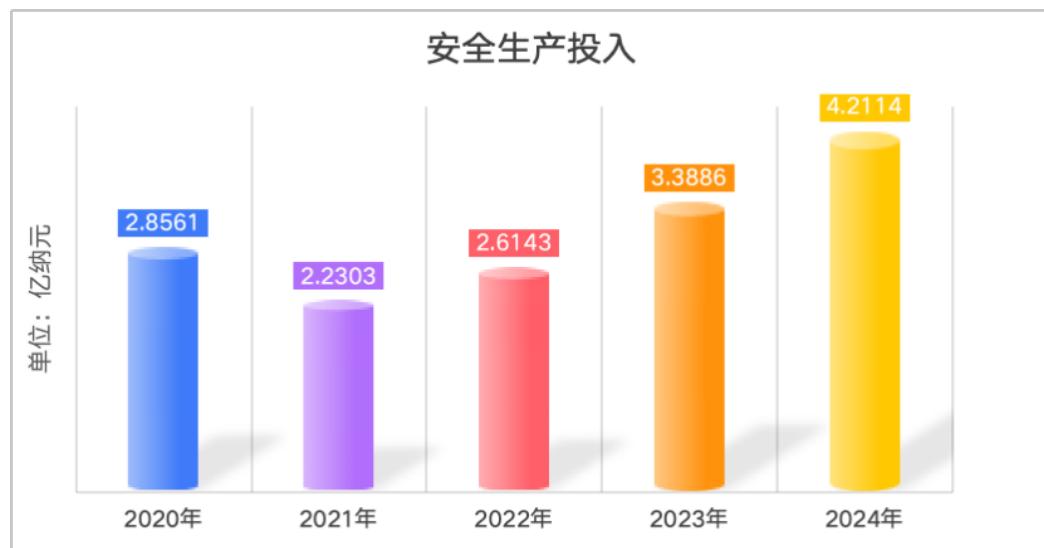


## 民生福祉

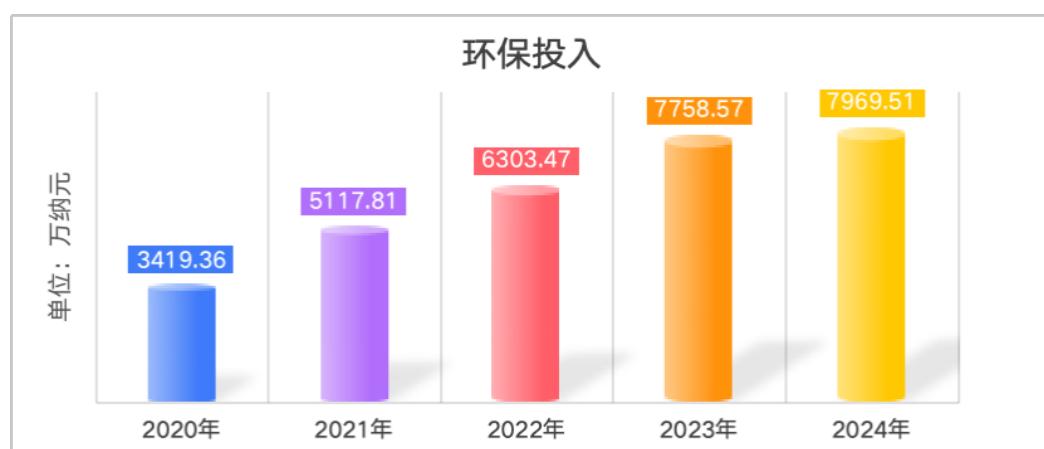


## 责任践行





### 绿色守护



\* 以上数据以 22 家参照企业为例，未包括其他企业潜在贡献。

## 1. 携手发展，共促繁荣

中纳友好穿越时空、跨越山海、薪火相传。在现代化征程中，在纳中资企业立足纳米比亚独特资源禀赋，运用自身产业优势，推动经贸合作朝着更高质量、更广领域、更深层次迈进，共同书写中纳携手发展的繁荣篇章。

贡献联合国 2030 年可持续发展目标实现：



### 1.1. 聚焦产业合作

在纳中资企业立足纳米比亚资源禀赋，深度参与能矿开发合作，推动资源高效开发，注重技术转移与本地化人才培养，打造全产业链协同发展的标杆，为两国能矿领域高质量合作树立了南南合作新范式。

## 案例：湖山铀矿——中纳合作助推纳米比亚经济腾飞的典范

在非洲纳米布沙漠这片广袤的土地上，坐落着世界第三大露天铀矿——湖山铀矿。该矿已探明铀资源总量达 31.1 万吨八氧化三铀，资源量位居全球第三。湖山铀矿项目由中广核铀业斯科有限公司（以下简称“斯科公司”）负责建设和运营，于 2016 年 12 月投产，年产量超 5,000 吨，可满足 30 台机组 30 年的天然铀需求。湖山铀矿的达产使纳米比亚跃升为全球第二大天然铀生产国，对该国经济产生深远影响，不仅填补了纳米比亚高端矿业的技术空白，还带动了矿车维修、零部件制造等配套产业链的发展，为经济多元化注入强劲动力。

### 【利益相关方评价】

2023 年 12 月，纳米比亚开国总统萨姆·努乔马在湖山铀矿项目开工十周年庆典活动上表示，10 年前他见证了湖山铀矿的开工仪式，当年沙漠中的小村庄变成如今的模样令他十分惊讶，并称湖山铀矿是“纳中友好合作的典范”，该项目不仅改变了当地面貌，更成为中非互利共赢的标杆，持续为纳米比亚的经济与社会发展注入活力。



纳米比亚开国总统萨姆·努乔马、中国驻纳米比亚大使赵卫平等出席湖山铀矿建十周年庆典活动

### 【关键绩效】

湖山铀矿达产后， 纳米比亚出口增长 20%	2024 年，斯科公司 对纳米比亚 GDP 贡献达 119 亿纳元
纳米比亚国内生产总值增加 5%	占纳米比亚 GDP 的 5.04% 年出口额 4.72 亿美元 约占纳米比亚出口总额的 7.3%

## 案例：罗辛铀矿项目——全球运营历史最悠久的铀矿焕发新生

罗辛铀矿位于纳米比亚埃龙戈省，自1976年投产以来已连续运营49年，是全球运营时间最长的大型露天铀矿之一。2019年7月，中国核工业集团有限公司（以下简称“中核集团”）收购力拓集团所持股份，控股68.62%，成为罗辛铀矿的控股股东。该矿采用露天开采与先进湿法冶金技术，年产铀量占全球总产量的5%，在国际铀市场占据重要地位，是中纳经贸合作的关键项目，也是纳米比亚矿业的重要支柱。

面对原计划2020年关闭的挑战，中核集团通过国际化经营与本土化管控相结合，提供技术、资金、采购等全方位支持，推动矿山安全高效运营，使其重焕生机。罗辛铀矿的持续生产不仅稳定了铀供应，还带动上下游产业链发展，创造大量就业机会。据统计，该项目保障当地千余人就业，惠及近万个家庭，每年为纳米比亚贡献超3亿纳米比亚元（纳元）税收，为区域经济注入持续动力。

### 【利益相关方评价】

2025年4月12日，纳米比亚现任总统内通博·南迪·恩代特瓦首访罗辛铀矿项目时，高度认可了罗辛铀矿在纳米比亚经济和可持续发展中的贡献，称赞“罗辛铀矿通过关爱周边社区与可持续安全运营实践，切实履行企业社会责任；延长矿山寿命与政府推动可持续开发的战略高度一致；展现了负责任的企业在建设更具包容性和韧性的纳米比亚方面发挥的变革性作用”。



纳米比亚现任总统内通博·南迪·恩代特瓦首访罗辛铀矿项目

### 【关键绩效】

2020 年至 2024 年，中核集团罗辛铀业有限公司（以下简称“中核罗辛”）累计

总投资额 24.93 亿纳元

纳税总额 21.68 亿纳元

本地采购金额 141.97 亿纳元

## 1.2. 精耕本土服务

在纳中资企业秉持“根植本土、深度融入”理念，以本土化经营为核心战略，不断完善基础设施功能，助力打造贸易枢纽，持续强化产业链韧性；推进数字化转型升级，拓展多元化合作模式，全面激活经济内生增长动能，生动诠释“中非命运共同体”的实践内涵。

### 1.2.1. 完善基础设施功能

在纳中资企业以“一带一路”设施联通为牵引，遵循“非洲提出、非洲同意、非洲主导”原则，聚焦纳米比亚交通、电力等基础设施建设，通过一系列基础设施升级项目，为产业发展和民众生活提供可靠支持。

### 案例：改善国家公路通行状况，为可持续发展奠定坚实基础

2023年12月，由中国河南国际合作集团有限公司（简称“河南国际”）承建的纳米比亚基特曼斯胡普至马林塔尔88公里道路项目提前两个月完工。该项目位于纳米比亚南部城市马林塔尔和基特曼斯胡普之间的B1公路上，是纳米比亚通往南非的唯一一条高速公路，也是南部非洲的交通大动脉。该项目有效改善了纳米比亚国家公路的通行状况，为纳米比亚的可持续发展奠定了坚实基础。



2024年9月5日，时任纳米比亚副总理兼工程与运输部部长约翰·穆托尔瓦主持通车剪彩仪式

#### 【利益相关方评价】

时任纳米比亚副总理兼工程与运输部部长约翰·穆托尔瓦为公路通车剪彩，并对中资企业再次高质量、高效率地完成公路项目建设给予高度赞扬，“感谢中国为我们带来一条高质量的道路，同时也为我们培养了一批本地中小企业和技术工人”。

### 案例：实施伦杜市水处理厂扩建项目，缓解地区供水系统压力

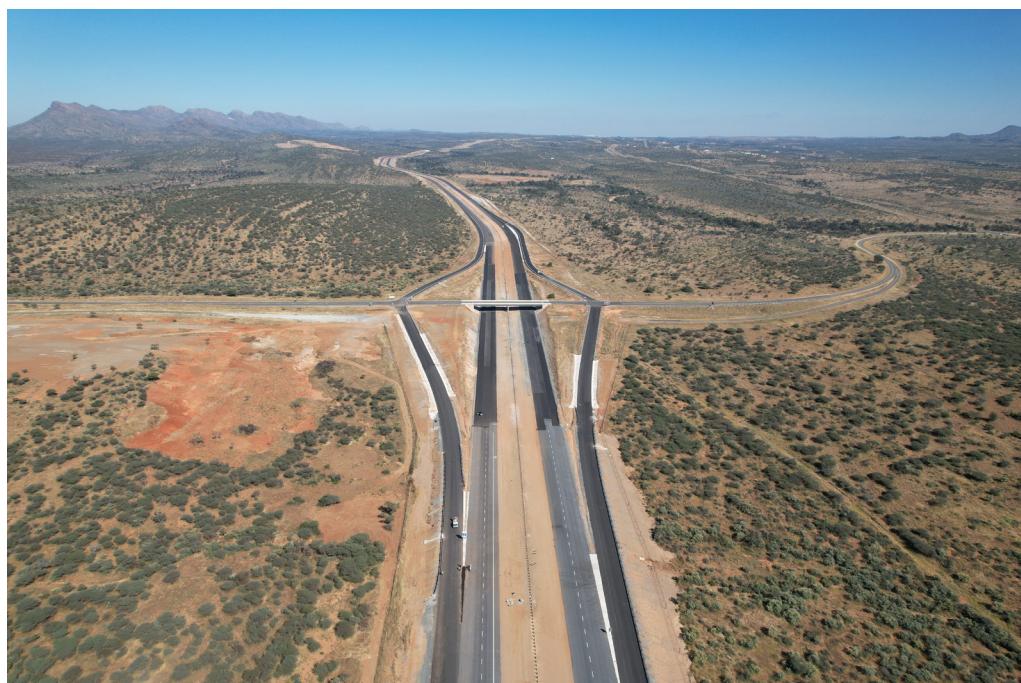
2024年7月1日，由中国土木工程集团纳米比亚有限公司（简称“中国土木纳米比亚有限公司”）承建的纳米比亚伦杜市水处理厂扩建项目举行开工仪式。纳米比亚农业、水利与土地改革部部长、东卡万戈省省长等政府官员，纳米比亚水务公司、中资企业代表和当地民众等上百人出席仪式。该项目建成后将改善伦杜地区的供水状况，缓解因城镇规模扩大和人口增长对现有供水系统造成压力。



伦杜市水处理厂扩建项目

### 案例：援纳米比亚首都新机场公路项目

2022年5月9日，援纳米比亚首都新机场公路项目举行开工奠基仪式。2018年9月，在中非合作论坛北京峰会期间，中国与纳米比亚签署了共建“一带一路”合作谅解备忘录，该项目作为备忘录项下的重点基础设施互联互通项目之一，对深入推进中纳全面战略合作伙伴关系，携手打造人类命运共同体具有重要意义。该项目由江西中煤国际控股集团有限公司纳米比亚办事处（简称“江西中煤纳米比亚办事处”）承建，全长21.3公里。项目建成后，将成为纳米比亚首都温得和克通往库塔科国际机场的一条快速通道，有效构建南部非洲发展共同体卡拉哈里运输走廊，并快速联通大西洋和印度洋。



援纳米比亚首都新机场公路项目

### 案例：“村村通”项目连接城乡经济命脉

2024年11月，由河南国际在纳米比亚北部东卡万戈省伦杜市承建的“村村通”项目工程正式完工。该项目总长13公里，涉及10余个村庄的11条村道。

“村村通”项目大幅改善了当地道路状况，畅通了乡村、学校、医院和市场之间的通道，打通了偏远地区的“最后一公里”，连接起城乡经济命脉，树立了中非“小而美”的合作典范。随着道路交通网络的改善，投资者和游客的数量也随之增加，为当地经济发展带来了新机遇。河南国际还积极与纳米比亚本土企业合作，创造了大量就业机会，留下了一批“带不走”的施工人才队伍，为地方经济发展注入新活力。



2024年10月29日，在河南国际承建的“村村通”项目周边，村民怀抱山羊留影

### 【利益相关方评价】

东卡万戈省伦杜市姆博拉村村民辛博蒂告诉记者，现在汽车和出租车能够在村里顺利通行，直达她的羊圈，她的山羊生意收入比之前明显提高，她表示：“这是一条致富路。”

### 案例：新建库内内 - 奥马坦度变电站，打通纳米比亚北部电力网络的关键节点

2023年10月，由中国水电（纳米比亚）有限公司承建的库内内 - 奥马坦度变电站项目正式完工。该项目位于纳米比亚北部地区，包括新建400千伏库内内变电站以及更新升级原有的400千伏奥马坦度变电站。作为纳米比亚北部电力网络的关键节点，该项目的投入运营有效提高了北部地区的供电能力和稳定性。



库内内 - 奥马坦度变电站

#### 【利益相关方评价】

时任纳米比亚矿业与能源部部长汤姆·阿尔温多出席揭牌典礼，并对项目履约成效给予高度肯定。他表示，库内内 - 奥马坦度变电站项目至关重要，它不只是纳米比亚电力公司战略计划的一部分，也将为纳米比亚的能源市场提供无限可能。随着光伏项目的开发，输电线路和变电站将为未来几代纳米比亚人的绿色、可持续能源提供有力保障。

### 案例：建成纳米比亚内政、移民与安全部总部大楼，打造首都又一新地标

2021年11月17日，由中国土木纳米比亚有限公司承建的纳米比亚内政、移民与安全部总部大楼项目工程举行竣工典礼。该项目位于纳米比亚首都温得和克市，建筑面积6.1万平方米，是纳米比亚迄今最大规模的单体政府办公楼项目，建成后成为首都温得和克市的又一新地标。



纳米比亚内政、移民与安全部总部大楼项目工程



由中国江苏国际经济技术合作集团有限公司纳米比亚分公司  
(简称“中江纳米比亚公司”)承建的纳米



由中江纳米比亚公司承建的纳米比亚赞比西省政府办公园

### 案例：筹建海水淡化厂，推动安全可靠供水

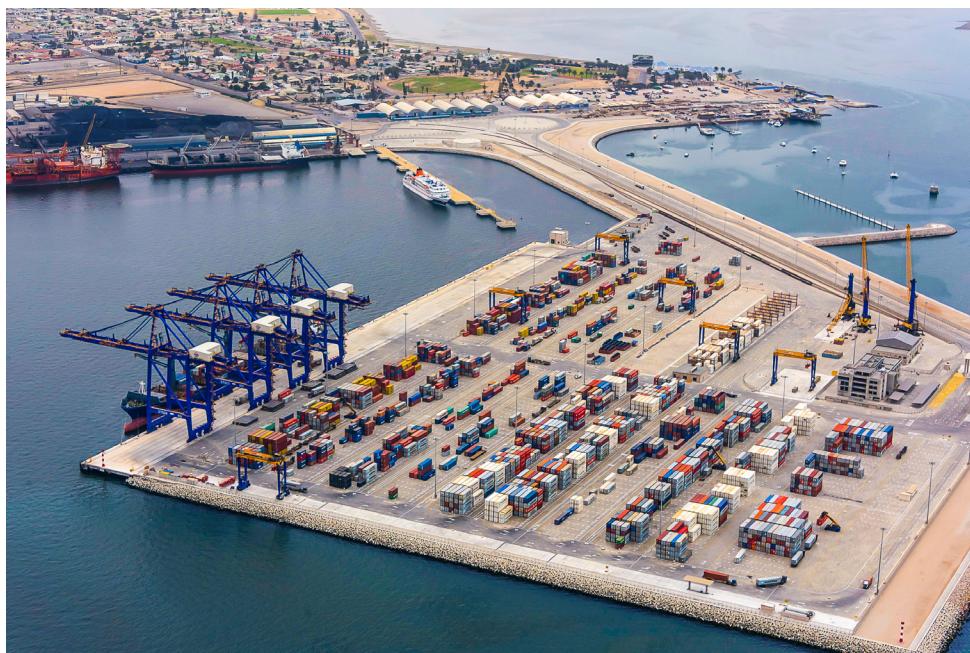
纳米比亚是南部非洲缺水最严重的国家之一，尤以矿产资源集中的中西部海岸区水资源缺口最大，湖山铀矿、罗辛铀矿多次因停水而停产。为有效解决地区性缺水问题，由斯科公司和纳米比亚水务公司合资开发建设的年产量2,000万吨的海水淡化厂项目已获得纳米比亚政府批复，项目规划于2025年开工建设，2027年底前完工投产。该项目的落地，将显著缓解纳米比亚中西部海岸地区长期水资源短缺状况，为矿业及多元化产业的发展提供可靠的供水支持。

### 1.2.2 助力打造贸易枢纽

在纳中资企业以基础设施互联互通为支点，推动纳米比亚向区域物流枢纽转型。通过参与鲸湾港改扩建、机场快速公路等“一带一路”标志性项目，助力打通贸易通道，降低物流成本，为纳米比亚融入全球价值链提供硬件支撑。

### 案例：助力鲸湾港打造西南部非洲重要的国际物流枢纽

作为“一带一路”倡议与中非合作论坛框架下的重点基础设施项目，中国港湾纳米比亚有限公司（以下简称“中港纳米比亚公司”）承接了鲸湾港码头改扩建工程，助力鲸湾港打造西南部非洲重要的国际物流枢纽。经过5年的施工，中港纳米比亚公司攻克多项国际工程罕见的技术难题，在鲸湾海上吹填起一片40万平方米的陆域堆场，修建了可停靠10万吨级8,000标箱的集装箱码头、1座372米长的邮轮码头、可以停靠游艇的浮式防波堤，以及相关配套设施。经过改扩建，鲸湾港集装箱码头的年吞吐量，从原来的30万标箱提升至70万标箱。该项目还有效促进了本地的城市、物流、交通发展。



鲸湾港集装箱码头

### 案例：升级纳米比亚最繁忙的铁路干线

中国葛洲坝集团纳米比亚建筑有限公司（以下简称“葛洲坝集团纳米比亚公司”）于2019年12月中标承建鲸湾港至克兰兹伯格铁路修复升级1标项目。该项目位于纳米比亚西海岸，起点为鲸湾港站，途经纳米布沙漠和斯瓦科普蒙德镇，终点为阿兰迪斯站，总里程长约108公里。该项目全线贯通后，火车的货运时速将由30公里/小时提升为80公里/小时。这条繁忙的铁路干线将助力纳米比亚发展成为南部非洲的运输和物流枢纽，促进非洲边境贸易便利化，带动沿线经贸的发展，为纳米比亚经贸和运输发挥重要作用。



修复后的鲸湾港火车站全貌



中航国际成套设备有限公司（纳米比亚）分公司（以下简称“中航国际成套纳米分公司”）

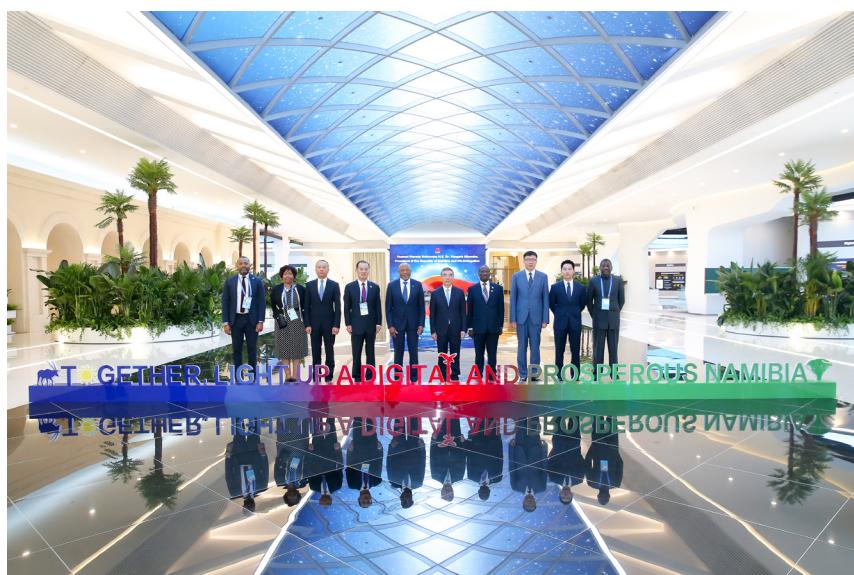
机场路项目（2A 标段）已开放交通路段

### 1.2.3. 推进数字转型升级

在数字技术与产业融合的全球浪潮下，在纳中资企业以“中非数字创新伙伴关系”为框架，积极推进数字人才培养和产业数字化转型，助力纳米比亚缩小数字鸿沟。

#### 案例：让纳米比亚人民能够享受先进的移动通信技术

华为技术有限公司（以下简称“华为”）于2005年进入纳米比亚市场，与MTC合作建设遍布纳米比亚全国的基站和光纤网络；2009年，双方联合在纳米比亚部署了该国第一个3G网络；2012年，双方合作开始进行4G网络的商业应用，并于2016年4月成功完成非洲首次4.5G网络演示的测试；2017年，双方再次携手实施纳米比亚全国通信网络覆盖计划（目标人口覆盖率100%），推动通信基础设施向农村和偏远地区纵深发展。



2024年9月3日，时任纳米比亚总统南戈洛·姆本巴率团到华为北京研究所参访，双方举办Digital Rural+倡议发布仪式，共同展望未来数字化合作愿景

#### 【利益相关方评价】

2018年11月，在华为与纳米比亚主流运营商MTC合作十周年庆祝活动上，时任纳米比亚总统哈格·根哥布表示，华为和MTC积极采用先进技术让纳米比亚紧跟全球发展步伐，在推动技术进步的同时也促进了该国经济社会发展和人民福祉提升。

### 案例：构建符合纳米比亚特色的数字化解决方案

北京冠群信息技术股份有限公司（简称“冠群信息”）始终秉持“服务客户，合作共赢”的理念，践行“技术赋能发展，数字连接未来”的核心使命。该公司与纳米比亚政府深度合作，承接了多个政府数字化转型项目并提供完善的运维服务；与纳米比亚税务局展开合作，开发基于冠群当康 e-Revenue 平台的综合税务管理信息系统，助力税收管理流程优化。项目成效显著，使纳米比亚税收管理效率大幅提升，成为非洲税收管理水平最高的国家之一，成功跻身税收管理先进国家行列。

#### 1.2.4 拓展多元合作模式

在纳中资企业以“全领域合作”理念突破单一产业局限，深化与纳米比亚全方位合作，增强经济抗风险能力，为纳米比亚探索自主可持续发展路径提供中国方案。

### 案例：深化航空合作，助力完成重要运输任务

中航技进出口有限责任公司（简称“中航技公司”）自 1997 年首次向纳米比亚国防部交付军用飞机装备以来，常年向纳米比亚国防部交付各类飞机零件，提供修理和培训服务，确保交付飞机在纳米比亚的正常使用。2024 年 11 月，中航技公司向纳米比亚交付两架 Y-9E 型运输机。该型飞机于 2025 年 2 月 20 日 - 27 日执行纳米比亚国父萨姆努乔马阁下遗体空转运输任务。飞机无故障、无延误地完成了此次特殊运输任务，这是纳米比亚历史上首次完成国家领导人遗体在全国境内的吊唁和纪念活动。



Y-9E 型运输机交付

### 案例：承建首都卫星站项目，助力提升纳米比亚信息化水平

2024年4月19日，时任纳米比亚高教部执行长阿尔弗雷德·阿德里安·范·肯特、中国驻纳米比亚使馆尉进明参赞调研了由中江纳米比亚公司承建的援纳米比亚卫星地面数据接收站和处理系统建设项目，调研组现场考察了综合机房区域和山顶区域的遥感卫星地面接收站，实地了解了卫星数据接收站的处理系统运作流程。该项目的开发与建设有利于培养纳米比亚航天技术专业人才，为纳米比亚天气预报、环境监测、能源勘察等多领域发挥积极作用。



援纳米比亚卫星地面数据接收站

### 【利益相关方评价】

时任纳米比亚高教部执行长阿尔弗雷德·阿德里安·范·肯特对卫星站的建设进度及质量给予高度肯定，对中国方面提供的学习机会表示衷心感谢。他强调，这一项目的成功实施不仅有助于提升纳米比亚的信息化水平，更是两国友谊与合作不断深化的有力证明。

### 1.3. 推动科技创新

在纳中资企业将科技创新深度融入纳米比亚产业升级进程，通过设立联合实验室、技术转移中心等平台，推动人工智能、区块链等前沿技术与当地能矿开发、农业现代化场景深度融合等，为纳米比亚实现技术自主可控注入强劲动能。

#### 案例：共建联合实验室，推进科技成果转化应用

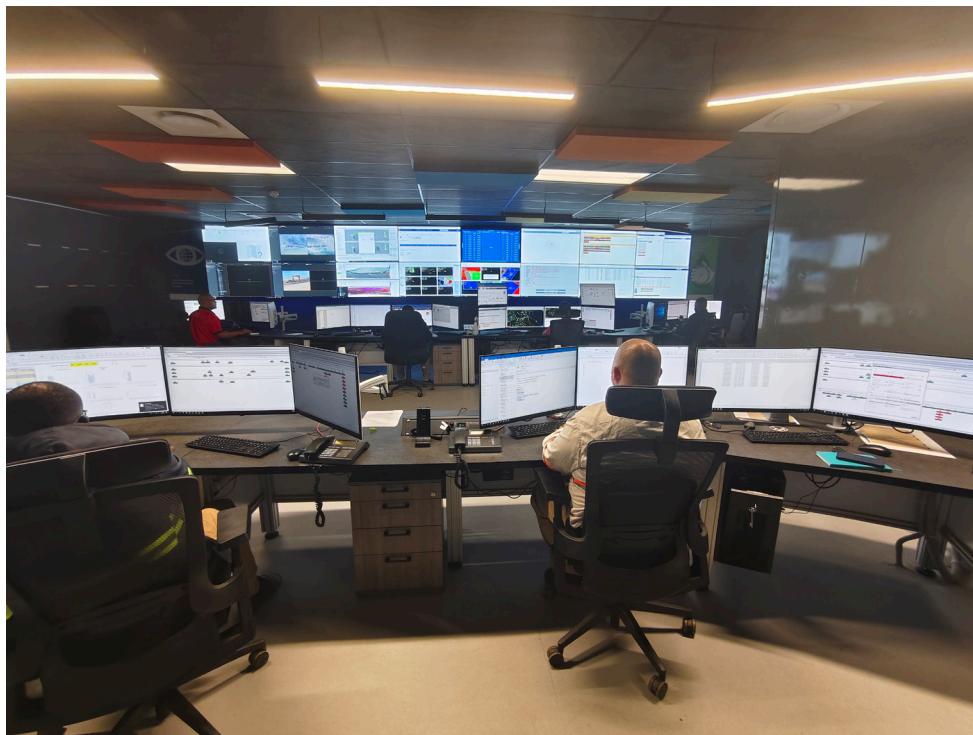
为加强铀资源勘查与开发领域的能力建设，2024年8月6日，斯科公司与东华理工大学、纳米比亚大学在湖山铀矿现场举行“斯科公司 - 东华理工大学 - 纳米比亚大学铀资源勘查与开发联合实验室”签约挂牌仪式。该实验室将发挥各方优势，共同推进“产、学、研、用”的科技创新合作机制，聚焦铀资源科技创新、平台建设、人才培养和成果转化应用等方面，不断推进高层次、多领域、全方位的合作。



联合实验室签约挂牌仪式

### 案例：实施智能化开采体系，驱动产业跨越式升级

在湖山铀矿项目中，斯科公司以智能化、数字化为核心驱动力，构建起“智能装备 - 全域监测 - 管理协同”三位一体的现代化矿山运营体系。智能装备方面，引入双驱动重型卡车、超长铲钻等世界级采矿设备，搭载人工智能调度算法，可根据生产需求自主生成最优设备调配方案。全域监测方面，建立覆盖全矿区的智能监控平台，实现生产过程的实时监控和远程操控。管理协同方面，部署集成化信息管理系统，形成三大核心模块：生产管理模块实时采集分析矿石开采、运输、处理全链条数据；设备运维模块运用预测性维护技术，动态优化设备保养周期和备件调度；安全管理模块系统提升风险防控能力，避免管理失误和操作失误导致的事故。这种系统性革新不仅有效提升了设备综合效率，更推动矿山运营模式从传统经验驱动向数据智能驱动跨越式升级。



实施生产过程智能监控

## 1.4. 带动当地发展

在纳中资企业积极构建“龙头引领、链群协同”的中小企业赋能体系，通过供应链本地化，将矿产开发、基建项目的采购订单向本土中小供应商倾斜，建立技术共享平台，助力地方产业形成规模效应，实现长远发展。

### 案例：实施供应链本地化战略，培育本地产业生态

在湖山铀矿的运营实践中，斯科公司系统推进铀矿供应链的本地化建设。湖山铀矿项目本地化采购比例已达40%~60%，采购总额高达50亿~60亿纳元。斯科公司通过实施供应链本地化，推动上下游产业配套的完善，促进了当地产业集群的形成，并逐步构建起一个完整的本地产业生态；通过提供全方位的技术支持和培训，帮助本地供应商进行生产工艺的持续改进，不仅提升了供应商的竞争力，也确保了供应链的稳定性和可靠性。



斯科公司供应链管理

### 案例：传其技术，促其成长，提升当地中小企业竞争力

河南国际深化与纳米比亚中小企业合作，直接拉动超过 20 家当地中小企业和供应商深度参与项目实施，各项目的分包合同额平均占比超过 30%，带动了当地企业的发展，提高了中小企业的竞争力，并形成了规模效应。

Mindpower Investments CC（以下简称“Mindpower”）是纳米比亚当地一家从事道路建设的中小企业，2010 年以分包商的身份参与河南国际承建的奥卡汉贾至卡里比布 35 公里道路项目。通过河南国际的“扶持当地小微企业计划”，Mindpower 从单一的路缘石分包商逐渐成长为涵盖土方、混凝土、桥梁、涵管、标志牌和道路划线等所有公路施工环节的综合型分包商，在纳米比亚当地路桥施工领域占有一席之地。Mindpower 员工也从当初的 4 名工人发展为 200 多名工人，装备设备从一台混凝土搅拌机扩展到主要道路机械设备、卡车、自卸车和道路划线车的混合编组车队以及标志牌生产制作车间，年营业额从 10 万纳元增长至 3,000 万纳元。

### 案例：积极做中小企业发展的推动者和支持者

2022 年 10 月，第七届斯瓦科普蒙德国际贸易展在斯瓦科普蒙德市开幕，斯科公司作为当地中小企业发展的推动者和支持者应邀参加展会。作为斯科公司带动发展起来的本地中小企业之一，Auto-Fix 公司也参加了本次展览。Auto-Fix 公司的主营业务是汽车机修，此前受新冠肺炎疫情影响，经营遇到困境；2022 年，Auto-Fix 公司成为斯科公司的供应商，为斯科公司的车辆提供维护服务，经营状况得以改善，实现了更稳健的发展。

#### 【利益相关方评价】

Auto-Fix 公司代表表示：“斯科公司的经营切切实实地推动了本地中小企业发展。因为新冠肺炎疫情，经济不景气，但是得益于斯科公司的带动作用，很多中小企业都挺住了。”

## 2. 永续治理，稳健经营

在纳中资企业以国际标准为牵引，持续完善公司治理体系，强化合规运营，严格规范安全生产与质量管理流程，坚持以客户需求为导向优化服务模式，在全球化进程中展现中国企业务实进取、长远发展的责任与担当。

贡献联合国 2030 年可持续发展目标实现：



### 2.1. 依法合规经营

在纳中资企业坚持合规经营，构建起贯穿投资、运营、服务全周期的责任管理体系。严格遵循国际法律法规及纳米比亚、中国有关标准，建立覆盖商业道德、反腐败、数据安全的立体化合规框架，筑牢合规防线。

依法合规	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 建立科学完善的合规管理体系，夯实自上而下的合规管理根基。</li> <li>● 制定《公司合规管理制度》《员工行为准则》等合规管理制度文件，涵盖日常经营、财务、安全、人力资源、合同执行等各环节。</li> <li>● 设立合规专岗，定期开展合规审查与自查，及时发现并整改合规风险隐患。</li> <li>● 组织员工参加合规培训，提升全员合规意识。</li> </ul>
商业道德	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 严格遵守中国及纳米比亚关于商业道德的相关法律法规，建立市场竞争合规相关政策或操作指引，规范市场宣传、投标竞标、价格策略等行为。</li> <li>● 设置专岗，开展定期审核，确保企业市场行为中不存在串标、虚假宣传、恶意竞争等行为风险。</li> <li>● 以接受外部监管检查和内部自查自纠为抓手，纠正潜在风险。</li> </ul>
反腐败	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 参照 ISO 37001 反贿赂管理体系标准，建立健全反腐败管理体系，制定并实施反腐败专项政策，明确管理原则、职责分工及关键管控措施。</li> <li>● 制定员工及承包商《道德规范》，明确禁止任何形式的商业贿赂行为并建立举报管理程序，广泛接受廉洁监督。</li> <li>● 建立廉洁风险评估机制，对关键岗位开展风险排查，并形成对应管控策略。</li> <li>● 面向员工开展廉洁警示教育和典型案例分析会，签署《廉洁从业承诺书》。</li> </ul>
数据安全	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 制定信息安全管理、用户数据安全管理等相关政策或制度，采用数据分级分类管理、访问权限控制、加密传输、日志追踪等手段保障信息安全。</li> <li>● 组织数据安全专项检查，开展模拟攻击演练。</li> </ul>

### 案例：强合规制度建设，优化合规管理体系

为加强公司风险防控和提升合规经营能力，北方矿业科技服务（纳米比亚）有限公司（以下简称“北矿服纳米公司”）成立专门的法律合规组织机构——商务合规部，印发《纳米比亚合规政策研究手册》，并开展手册及法律法规学习培训计划。同时，全面梳理并完善公司合规制度体系，先后制定《合规管理办法（试行）》《合同管理办法》《经营风险事件管理办法（试行）》《工程结算管理办法（试行）》等制度文件，确保公司各项业务活动有章可循，从制度层面有效防范合规风险。

### 案例：构建“预防 - 监督 - 惩戒”三位一体反腐体系

葛洲坝集团纳米比亚公司以构建“预防 - 监督 - 惩戒”三位一体反腐体系为核心，系统化推进海外合规治理。在治理框架设计上，前端建立风险过滤机制，依托透明国际清廉指数对东道国开展廉洁风险评估，将反腐败关口前移至项目投标论证阶段；中端强化合作方管控，通过供应商背景审查、强制签署廉洁承诺书等举措，清退存在合规风险的合作方；后端完善监督闭环，搭建数字化匿名举报平台并联动“中国葛洲坝集团码上监督”平台，实现线索收集、立案调查、司法移交的全流程透明化管理。2024年，该公司在海外项目廉洁评估中，未发生腐败事件。

### 案例：严密守护信息与数据安全

中铁七局集团有限公司纳米比亚公司（以下简称“中铁七局纳米比亚公司”）高度重视信息与数据安全，制定《信息安全管理规定》《用户数据保护规范》等政策，使用“中铁E通”软件进行办公交流及文件传输，定期开展信息系统安全漏洞扫描与修复，并建立数据泄露应急响应机制。2024年，该公司组织数据安全专项检查12次，未发生信息泄露事件。

## 2.2. 强化安全生产

在纳中资企业将安全生产作为海外运营的生命线，引入中国安全生产标准化体系，结合纳米比亚行业特性，建立全流程安全规范，强化安全技术应用，深化属地化安全文化建设，筑牢企业可持续发展根基。

### 案例：开展国际安健环对标，持续提升安全标准化水平

斯科公司以建设世界一流矿山为目标，在各个业务领域积极引入并实施国际最佳实践。在中国广核集团有限公司（以下简称“中广核”）“安全第一”的安全、健康、环保文化指引下，斯科公司系统推进标准化建设与国际对标工作，持续优化安全管理体系，显著提升管理成效。该公司不仅长期保持 ISO 9001 质量管理体系、ISO 14001 环境管理体系及 ISO 45001 职业健康安全管理体系认证，更自 2019 年起持续接受南非国际标准化评估组织 NOSA 标准化建设效果评估。通过持续改进，斯科公司 2024 年获得 NOSA 评估最高等级五星认证，并保持最近五年零重伤、零死亡的优异安全记录，荣获纳米比亚矿业协会 2023 年度安全绩效第一名。



斯科公司安全、健康、环保团队合影

### 案例：健全安全管理组织架构，保障各项安全措施有效落地

河南国际建立健全安全管理组织机构，成立以项目经理为组长、主管生产的副经理和专职安全员任副组长、各部门负责人和施工队长任组员的安全生产领导小组。其中，组长作为安全生产的第一负责人，负责项目部整体安全管理制度的制定和实施；副组长负责具体安全管理方案的制定、执行和监督；各组员负责具体落实各项安全管理措施。安全生产领导小组定期组织安全生产宣传、学习教育和培训工作，不断增强项目组人员的安全生产意识，确保项目安全生产有效落地。

### 案例：完善风险管理体系，筑牢稳健运营根基

中核罗辛不断完善风险管理体系，严抓关键风险管理，加强关键风险辨识、评估和管控措施落实，审查并实施受限空间标准和操作规范，建立完备的事故应急预案，定期开展应急演练，不断提高应急处置能力和抗风险能力；实施过程安全管理方法，推出内务管理改进计划，聘请外部顾问进行专业服务，对矿山消防系统和设备进行全面检查，确保各项风险受控。2023年，在罗辛铀矿开采作业中部署三台新的边坡稳定性雷达，通过使用电子爆破技术实现良好爆破效果，自2019年中核集团控股以来，未发生重大地面坍塌事件。



自2019年中核集团控股以来，中核罗辛三度荣获纳米比亚矿业协会“最佳安全奖”

## 2.3. 保障客户权益

在纳中资企业秉持“以客户为中心”的价值导向，推进高标准质量承诺制，创新客户参与机制，深度挖掘客户需求，以可感知、可持续的客户权益保障实践，塑造中资企业可靠可信赖的责任形象。

### 案例：高质量工程赢得纳米比亚政府和民众赞誉

河南国际于2007年6月进入纳米比亚市场，作为纳米比亚第一家中资道路承包商，先后成功实施了27个道路、桥梁和铁路项目，累计完成新建和养护道路项目总里程逾2,100公里。凭借过硬的施工技术和良好的工程质量，河南国际赢得了纳米比亚政府和民众的高度认可和赞誉，纳米比亚基特曼斯胡普至马林塔尔88公里道路项目、伦杜至伊伦杜134公里道路项目、奥卡汉贾至卡里比布35公里道路项目等多个项目荣获纳米比亚国家公路局颁发的“政府优质工程质量奖”。

### 案例：洞察客户需求，创造更大价值

在信息技术与企业业务加速融合的背景下，冠群信息始终保持着敏锐的客户需求洞察能力。一方面，构建符合纳米比亚国情的数字化解决方案，打造全生命周期数字化业务解决方案，为客户提供数据创值的机会，提升政府部门的工作效率，降低社会运营成本；另一方面，实施系统性知识转移与人才培养，帮助本土人员学习先进的信息技术知识和技能，培育本土数字经济发展生态系统，推动可持续价值创造。

### 案例：高质量服务为客户业务顺利开展保驾护航

中设国际商务运输代理有限责任公司纳米比亚子公司不仅为中资企业在纳项目提供可靠的工程物流服务，还致力于服务好纳米比亚本地客户。自2021年起，该公司共计为WBBT运输煤炭、软锰矿、锂矿、铁矿粉、铜精粉120万吨，投入10辆运输卡车，以24小时全天候作业有力保障了客户装船和出口业务的开展。

### 3. 绿色转型，守护自然

在全球气候危机与可持续发展交织的时代背景下，在纳中资企业积极响应联合国 2030 年可持续发展目标，深度参与纳米比亚绿色转型的进程，立足当地需求，将环保理念贯穿项目全周期，以创新技术守护自然瑰宝，在基建与生态修复中践行绿色承诺。

贡献联合国 2030 年可持续发展目标实现：



#### 3.1. 应对气候变化

在纳中资企业积极响应中非“绿色发展共同愿景”，将新能源合作作为撬动纳米比亚低碳转型的战略支点。依托中国新能源全产业链优势，投资建设新能源项目，助力纳米比亚能源结构低碳转型，为落实《中非应对气候变化合作宣言》贡献创新方案。

### 案例：中国技术助力纳米比亚生物质发电项目建设

2024年5月24日，纳米比亚国家电力公司与东方电气集团国际合作有限公司签署工程、采购和施工协议，标志着纳米比亚首个40兆瓦奥吉科托生物质发电项目进入执行阶段。该生物质发电站设计年发电能力为3亿千瓦时，通过利用当地农民和承包商提供的本土资源发电。项目建成后，将成为纳米比亚的基础负荷电站，长期稳定地为该地区提供清洁绿色电力。

#### 【利益相关方评价】

时任纳米比亚矿业与能源部部长汤姆·阿尔温多在奠基仪式上表示，该项目有助于减少纳米比亚对进口电力的依赖，保障本国能源安全。

纳米比亚国家电力公司总经理卡亨赫·豪洛弗在奠基仪式现场说：“我们引进来自中国的新技术，为当地企业未来的增长和合作打开了一扇大门。”

### 案例：光伏项目助推纳米比亚能源绿色转型

2024年9月9日，中国江西国际纳米比亚有限公司（以下简称“江西国际”）联合正泰新能源开发（浙江）有限公司与纳米比亚国家电力公司正式签署100兆瓦太阳能光伏发电工程、采购和施工总承包项目合同。该项目是纳米比亚迄今为止最大的可再生能源项目之一，预计将显著提升该国可再生能源发电占比，减少对传统燃煤发电依赖，助力实现能源结构多元化转型。作为清洁、可持续能源，太阳能光伏发电可大幅降低发电过程中的碳排放，提升纳米比亚在全球气候变化应对中的贡献。

#### 【利益相关方评价】

纳米比亚国家电力公司总经理卡亨赫·豪洛弗在首都温得和克举行的签字仪式上表示，项目将帮助纳米比亚政府实现电力供应安全和自给自足，进一步促进整体经济增长和环境的可持续性发展。

### 案例：奥姆布鲁储能项目助力加速能源革命进程

由山东电工电气集团有限公司承接的纳米比亚奥姆布鲁磷酸铁锂储能项目是纳米比亚首个大型网侧储能项目。该项目对于所在地区电网质量、稳定性、可靠性均有极大的提升，显著改善了当地居民生活条件，同时对于纳米比亚新能源领域创新发展、低碳转型等提供了新的思路，进一步加速了当地能源革命进程。

#### 【利益相关方评价】

纳米比亚国家电力公司总经理卡亨赫·豪洛弗强调了奥姆布鲁电池储能系统的关键意义，他表示：“该项目将通过保障电力供应安全和实现高性价比的能源自给，助力政府达成国家规划政策及《国家综合资源计划》中制定的各项目标。”

### 案例：绿色能源为纳米比亚发展注入绿色动能

斯科公司积极推动清洁能源应用。湖山铀矿光伏电站一期工程装机容量达到 12 兆瓦峰值，与已投运的 15 兆瓦峰值硫酸余热电站协同运行，预计每年可生产约 102 吉瓦时清洁电力。相较于传统燃煤发电，该清洁能源系统每年可减少约 100,672 吨二氧化碳排放，不仅显著降低化石能源消耗和温室气体排放，还有效提高能源利用效率。随着湖山铀矿集中式光伏电站投入商业运营，每年可向纳米比亚电网输送 240 余万度绿色电力，为纳米比亚经济发展注入了绿色动能。

## 3.2. 加强环境管理

在纳中资企业严格遵守纳米比亚环境保护相关条例，建立健全环境保护管理体系，开展环境风险评估、制定环保施工方案、推进环境体系建立等，不断提升环境管控能力，落实环境保护责任。

### 案例：全流程管控，赋能矿业可持续发展

斯科公司系统构建贯穿项目全生命周期的管控体系。在规划阶段即开展环境影响评估，从源头优化采矿设计方案。基于评估结果制定覆盖勘探、建设、运营全过程的《环境管理大纲》，细化可操作性规范并建立动态更新机制。通过“内外结合”监督体系、定期环境监测及涵盖资源利用、废弃物管理等关键领域的全员环保培训，确保管理体系有效运行，持续提升环境管理绩效。

### 案例：国际标准，驱动矿山环境管理升级

中核罗辛严格遵守纳米比亚法律、ISO 14001:2015 环境管理体系、公司环保标准以及国际最佳实践等指导原则，着力完善绿色管理。建立健全环境监测体系，遵循辐射安全及环境保护相关规定和要求，实施环境监测和综合治理，对采矿、水冶生产区及外围区域开展降水监测、水质监测、噪声与振动监测等，采取前瞻性和有针对性的治理措施，降低或消除对矿区生产作业人员和自然生态环境的负面影响。

### 案例：协同管理体系，护航工程绿色实践

河南国际各项目部成立由项目经理牵头，生产副经理与环境官协同负责的环境管理小组，形成自上而下的责任传导机制，将环保责任落实到管理架构核心。结合项目实际，制定科学严谨的环境管理实施方案及应急预案，围绕施工全周期制定涵盖环保培训、污染防治、生态保护、社会影响管理等领域的详细计划，为环境管理工作提供坚实制度保障。

## 3.3. 坚持绿色运营

在纳中资企业立足项目所在地实际深入践行绿色运营，将环境保护和可持续发展融入业务运营全过程，不断加强项目在建设、运营等环节对环境的保护，致力于实现经济效益与生态效益的有机统一。

### 3.3.1 节约能源资源

在纳中资企业高度重视资源保护工作，创新利用智能监测、工艺优化等措施，持续提升水资源、矿产资源等关键要素的利用效率，为促进当地资源可持续利用作出积极贡献。

- **水资源循环利用**

斯科公司采用智能原水调配系统，根据生产需求动态优化用水。公司严格实施倾析液和渗滤液回用流程，处理后全部返回生产系统。2023 年启动《湖山铀矿水管理计划》，重点实施酸厂凝结水回收、应急储水设施建设、尾矿库倾析液专用回流管道及反渗透水厂等项目，促进水资源循环利用。

**【关键绩效】**

2020 年至 2024 年，

斯科公司通过系统改造、操作优化，累计综合节约自来水 2,200,000 立方米  
除盐水 202,110 立方米

中核罗辛实施全方位水资源保护体系，建立涵盖实时流量监测、水质采样分析、尾矿库渗滤液回收的立体化监控网络，通过循环水利用系统、地下水截流设施等工程技术措施，在严格遵循纳米比亚水资源法规及 ISO 14001 标准基础上，实现选矿用水回用率最大化。

**【关键绩效】**

2020 年至 2024 年，中核罗辛累计

节约水资源 9,857,000 立方米

- **废物回收利用**

斯科公司通过规划、设计、控制采购等方式减少废弃物的产生量。在条件允许的情况下，可回收利用物必须被重新回收使用，如不能再使用，则需回收其中可再利用的材料并送至回收机构，切实推动资源循环利用。

中核罗辛严格按照纳米比亚法律法规和企业标准进行矿山废物回收利用，通过捐赠、对外变卖、封存、报废等方法，实现资源高效盘活与浪费最小化。

### 3.3.2 强化绿色施工

在纳中资企业将可持续发展要求贯穿施工全过程，积极做好扬尘治理、噪声控制、水污染防治、固废处置等关键环节的管控工作，最大限度降低施工活动对环境的影响，努力打造绿色环保的示范工程。

#### 案例：环境监测与精准治理并行，赋能绿色采矿

中核罗辛高度重视施工现场环境质量，通过实施空气质量监测方案，对采矿粉尘进行量化管理，并采取喷淋抑尘等措施有效控制扬尘污染。在爆破作业中严格执行国际标准，实时监测振动和噪声指标，确保施工活动符合环保要求。委托专业承包商分类处置危险废物与非危险废物，同时对所有运往场外进行处理、回收的可回收废物进行监控，加强对承包商和设施的评估，确保废物得到合法妥善处理。

#### 案例：多举措绿色施工，实现环境与建设协调

中国土木纳米比亚有限公司在承建纳米比亚内政、移民与安全部总部大楼项目中，系统实施绿色施工管理，实现了工程建设与环境保护的协调统一。具体措施如下：通过密网覆盖、定时洒水有效控制施工扬尘；建立雨水收集系统用于绿化和车辆清洗；采用集中搅拌站减少材料浪费；实施生活与建筑垃圾分类存放处理；场地道路铺设可重复使用的混凝土锁地砖。

#### 案例：精细化污染防治，保障工程建设生态友好

河南国际在项目建设中实施精细化污染防治，通过洒水降尘、车辆防尘网覆盖、淘汰高排设备控制扬尘；采用市政排污设施和移动厕所实现污水闭环处理；推行土石方循环利用、规范取土场恢复、设置防渗装置保护土壤，分类清运废弃物，全面守护纳米比亚生态环境。

## 3.4. 呵护生态环境

在纳中资企业致力于保护项目所在地的生态环境，积极守护纳米比亚独特的自然生态系统，并通过实施多样化的环保公益活动促进绿色理念传播，努力实现与当地自然生态的和谐共生。

### 3.4.1. 倡导绿色环保

在纳中资企业积极开展生态环境保护实践，参与海滩垃圾清理、防洪固土、义务植树等环保公益活动，以实际行动改善当地生态环境。同时，大力开展环保理念宣传，提升公众环保意识，与纳米比亚社会各界共建清洁美丽家园。

#### 案例：斯科公司连续开展世界环境日活动

继 2023 年成功举办保护千岁兰特色环保活动后，斯科公司在 2024 年世界环境日创新开展“环保墙画创作”主题活动。通过组织员工与社区居民共同绘制色彩绚丽的环保主题墙画，并举办互动式环保讲座，以寓教于乐的方式深化公众对“共建地球生命共同体”理念的理解。活动将艺术创作与环保教育有机结合，在轻松愉悦的氛围中传递生态环境保护的重要性。



环保主题墙画

### 案例：中核罗辛持续支持“清洁闪耀”环保项目

中核罗辛作为“清洁闪耀”环保项目的创始成员，多年来持续支持斯瓦科普蒙德市的环境治理工作。该项目通过组织道路清洁、垃圾回收和环保宣传等活动，有效改善了当地环境质量。2023年，公司捐赠5万纳元专项资金，并每月派遣环境评估专家和提供四驱车辆支持项目巡查工作。这些实际行动体现了中核罗辛在纳米比亚环境保护领域的长期承诺和领导作用。



中核罗辛支持“清洁闪耀”环保项目

#### 3.4.2 保护生物多样性

在纳中资企业充分认识到生物多样性保护的重要性，坚持在保护中开发、在开发中保护，通过科学规划与创新技术，系统推进生态保护工作，积极守护纳米比亚珍贵的自然生态资源。

### 案例：纳米比亚铁路修复工程中的绿色守护

在鲸湾港至克兰兹伯格铁路修复项目中，葛洲坝集团纳米比亚公司严格遵循当地环保法规，针对生物多样性要求对全线所有既有植物进行逐一调查，对需保护的植物累计完成 500 余株的保护性移植，最大程度降低对纳米比亚国家公园的生态影响。相关工作获得纳米比亚环境监督机构的高度认可。

### 案例：可持续模式守护海岸生物多样性

北京高科能源投资有限公司（以下简称“北京高科”）在纳米比亚的水产养殖运营中，将生物多样性保护作为核心管理要素。旗下 Tetelestai Mariculture 水产养殖项目通过采用可持续水产养殖模式，严格遵循环保标准，合理规划养殖密度，有效减少对海洋生态系统的负面影响，保护纳米比亚海岸线的自然资源与生态多样性。



北京高科在大西洋海域践行科学生蚝养殖

### 案例：多措并举开展矿区生物多样性保护

斯科公司在矿山开发前即开展全面的生态基线评估，重点关注土壤、植被及野生动物分布特征。基于评估结果制定并持续更新《生物多样性行动计划》，运用卫星遥感和无人机技术动态监测敏感区域，最大限度降低采矿影响。针对哈特曼山斑马、千岁兰等珍稀物种实施专项保护，通过设置防护围栏隔离作业区，确保矿区运营与生态保护协调发展。

#### 【利益相关方评价】

斯科公司员工范纽尔·姆班比表示：“刚开始我们都很惊讶，中广核居然会那么重视湖山的环境保护。从项目建设前期，我们就开展专项调查，调整现场布局，保护生物多样性敏感地区的环境，还对珍贵的动植物进行专门保护。项目建设时，我们想方设法降低工程对环境的影响，还持续开展环境检测，实现透明公开。现在，保护环境已经成为我们湖山铀矿每一个员工的习惯。”



保护纳米比亚当地珍稀动植物

## 4. 以人为本，融合并进

在纳中资企业扎根纳米比亚，开展属地化运营，为员工提供平等的就业和职业发展机会，热心参与公益慈善事业，以实际行动促进项目所在地社区教育、医疗等基础设施改善，促进跨文化交流和透明化沟通，致力于做社区发展的“好邻居”。

贡献联合国 2030 年可持续发展目标实现：



### 4.1. 重视员工权益

在纳中资企业积极践行多元、包容、公平的人力资源管理策略，充分尊重当地文化习俗，与员工依法签订劳动合同，建立科学合理的薪酬福利制度，努力构建和谐稳定的劳动关系。

促进平等就业	坚持公开、公平、公正的雇佣原则，为不同国籍、种族、性别、年龄、宗教和文化背景的员工提供平等的就业和晋升机会；严格遵守纳米比亚《劳工法》《劳工雇佣平权法案》等法律法规，全面禁止童工与强制劳动，关注女性和残疾人就业。
健全薪酬福利	为当地员工提供具有行业竞争力的薪酬待遇，确保员工薪资达到同行业中上游水平；提供完善的社会保险和医疗保险、良好的工作环境以及广阔的职业发展平台，确保员工工时、休假等权益符合纳米比亚国家标准；配备员工食堂、宿舍和浴室等硬件设施，给予员工住房补贴、带薪育儿假、病假、家庭照护假等福利。
保障职业健康	制定职业健康安全制度，定期开展职业健康风险评估，针对高风险岗位制定专项防护措施，配置职业防护装备和劳保用品；开展传染病防治、现场急救等健康培训和员工运动会等体育活动；在施工现场配备急救箱和急救人员。
加强员工沟通	尊重员工的意见表达，通过工会、员工座谈会、总经理接待日等渠道加强与员工的交流；聘请当地社区联络员建立沟通平台，及时了解本地员工状态及诉求，避免发生文化、劳工冲突。



2024年，葛洲坝易普力纳米比亚矿业服务有限公司（简称“易普力纳米比亚公司”）首次获得A级平权行动合规证书



斯科公司开展员工健康活动

## 4.2. 助力人才培养

在纳中资企业高度关注并积极对接当地人才发展需求，持续加大培训投入，制定个性化的人才培养方案，系统提升员工专业素养与国际化视野，助力本土人才实现职业价值。

## 案例：完善人才培养计划，助力员工全面成长

斯科公司结合员工职业发展规划和不同岗位实际情况，有针对性地推出全额奖学金计划、毕业生计划、职业教育人才培养计划、在职教育项目、实习生计划、员工自学计划和派遣员工培养机制，并通过新员工培训、研究生课程培训、职业技能竞赛、采矿关键人才培训和在职培训等多样化的培训方式，帮助员工在工作中得到有效成长和全面发展。

中核罗辛为非技术领域员工量身定制为期三年的“工作融入学习”计划，通过实践锻炼提升工作能力，逐步转型为专业技术工人；为实习生提供与熟练工匠一起工作的机会，帮助其获得实践技术技能和知识；启动一线管理人员和领导者领导力训练计划，邀请专业教练进行个性化辅导，帮助管理人员提高领导能力。



中核工程建设纳米比亚有限公司面向当地员工提供实操培训



斯科公司组织本地骨干员工参加“鹫越重洋”  
计划，了解核电以及矿山管理经验



中核罗辛员工本地化管理

### 案例：从“身无长技”的力工到名副其实的“多面手”

卡胡吉·达米安是一位来自东卡万戈省的青年。2002年高中毕业后，他一直赋闲在家，以务农为生。2007年，河南国际开始修建伦杜至伊伦杜134公里道路，卡胡吉以力工的身份被招聘。得益于公司的在职培训和中方工长的悉心传授，凭着对机械设备的热爱和刻苦努力，他先后掌握了多种道路施工设备的驾驶技术，从一名“身无长技”的力工成长为一位名副其实的“多面手”和技术骨干。

### 案例：深化校企合作，助力专业技术人才培养

易普力纳米比亚公司与纳米比亚大学、纳米比亚科技大学、纳米比亚职业技工学院等建立校企合作关系，深入推进大学毕业生实习、学徒培养等活动，助力提升人才专业技能。

北矿服纳米公司与纳米比亚科技大学建立战略合作关系，积极为高校实习生和毕业生提供实习机会及就业岗位。

### 案例：实施“未来种子”项目，助力 ICT 人才培养

ICT 人才是助力数字化转型、释放数字生产力的关键。2023 年 8 月，华为纳米比亚技术有限公司（简称“华为纳米比亚公司”）在纳米比亚科技大学举办“未来种子”计划信息与通信技术人才培训活动，25 名当地大学生参加此次培训。2024 年 7 月，华为与纳米比亚信息与通讯技术部部长埃玛·特奥费卢斯共同发布纳米比亚 2024—2025 年 ICT 人才战略培养计划，旨在培养更多具备 ICT 专业知识的人才，助力繁荣纳米比亚数字人才生态。



“未来种子”项目

## 4.3. 服务社区发展

在纳中资企业坚持属地化发展理念，积极创造就业岗位与机会，投身公益慈善事业，助力教育发展与健康福祉提升，以开放共享的姿态，推动企业发展成果惠及当地社区。

### 4.3.1. 支持创业就业

在纳中资企业在项目建设运营中积极创造本地化就业机会，为当地民众提供就业与创业支持，助力缓解就业压力。

- **加大本地化雇佣**

河南国际充分考虑为当地民众提供就业机会，通过公共媒体发布属地化招聘信息。各项目部中方雇员和当地雇员的比例为1：10，女性员工平均占比20%以上，真正把国际工程承包的本土化、国际化和女性平权落到实处。

湖山铀矿项目在建设过程中为纳米比亚提供了7,000余个就业岗位，项目投产后积极培养并任用本地人才。截至2024年底，斯科公司约1,700名雇员中96%是本地员工，累计投入超过2亿纳元用于本地员工培训和技能提升。

- **支持青年和妇女创业**

中核罗辛实施多项青年创业扶持项目，开展青年女性创业培训项目，为纳米比亚青年创业和就业提供帮助，有效缓解就业压力。与纳米比亚社保基金会合作推出“圆梦种植园”“青年林业”计划，支持青年建造蔬菜大棚和伐木加工厂。此外，支持3,000名农村妇女进入马鲁拉市场，增强其经济参与和收入来源，为182名企业家提供创业培训与市场准备辅导，助力其商业项目落地。



安吉拉·卡帕皮罗在罗辛铀矿担任首席资源地质学家

### • 助力社区就业指导中心修缮

为切实改善埃龙戈省乌伊斯镇社区就业指导中心年久失修、存在漏雨等问题，黑龙江龙远工程有限公司（以下简称“龙远公司”）于2022年组织专业团队进行考察评估并制定详细方案，投入资金和高质量建材，严格把控施工质量，使就业指导中心的房顶焕然一新，助力中心更好地发挥就业服务指导作用。



龙远公司助力社区就业指导中心修缮工程

#### 4.3.2. 参与抢险救灾

面对洪涝等自然灾害，在纳中资企业主动响应，积极投身抢险救灾一线，携手当地社区和受灾民众克服困难、共渡难关。

##### • 参与山火扑救

2022年8月，纳米比亚首都温得和克多处山脉突发山火，通往机场的高速路被大火包围，交通紧急封禁。中航国际成套纳米分公司收到当地警局的求助后，第一时间组织有经验的操作员动用项目水车6辆配合当地消防救援。经过4个多小时的全力救援，扑灭了机场路沿线所有明火。此举获得当地政府和居民的一致赞扬，还受到了来自当地警察局的书面感谢。

##### • 提供灾害援助

2021年1月，埃龙戈省鲸湾市奥特威亚棚户区发生火灾，27间棚户被烧毁，

一百多人无家可归。斯科公司得知消息后，动员员工捐款捐物，用筹集的善款为灾民购买米、面、油等食品和衣物等生活用品。

2023年1月，纳米比亚北部地区短时间内连降大雨，形成洪涝灾害，大量房屋和校舍受到影响，给当地居民生产生活带来困难。中核罗辛向纳米比亚救灾基金捐资30万纳元，用于帮助受洪涝灾害影响的民众重建家园。

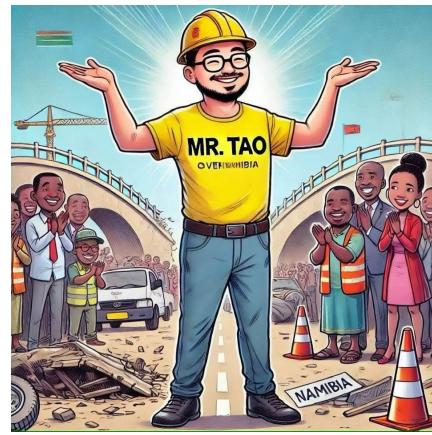
#### • 参与道路抢修

2025年3月20日，连接纳米比亚到南非的国际大通道阿里斯桥在山洪中倒塌，通道上滞留车辆绵延数公里。中铁七局纳米比亚公司在收到求助信息后，第一时间组建抢险突击队赶赴现场，经过24小时连续不间断工作，高效完成了河道两岸清表、埋设涵管、路面整平压实等工作。21日上午，一条宽6米、长约100米的临时涵管便桥施工完毕，交通要塞终于打通。滞留的车队通过便桥时，鸣笛致谢，大喊“Thank YOU CRSG”和中文的“谢谢！”“朋友，朋友”。

随后，为解决百年不遇的洪水给临时便道造成的安全隐患，该公司联合纳米比亚公路局、咨询师团队共同商定永久解决隐患的方案，立即开展永久便道建设。这场紧急抢险救援行动，以“中国速度”打通了纳米比亚的交通动脉，赢得了当地政府、中国驻纳米比亚大使馆及当地媒体的认可和称赞。



经过 24 小时抢修，临时便道开通



当地居民为参与救援行动的工程技术主管  
生成 AI 图片，表达感激

### 4.3.3. 支持教育事业

在纳中资企业将支持教育事业作为深化中纳友好合作的重要纽带，通过参与改善农村及偏远地区教育基础设施，提供课程培训和学业资助等，让更多人享有接受优质教育的机会。

- **支持教育基础设施建设**

斯科公司于 2024 年向 Nossobville 小学捐赠 10 万纳元用于多功能大厅建设；向斯瓦科普蒙德中学捐赠 10 万纳元用于升级改造计算机实验室；向拉扎勒斯·豪菲库联合学校捐赠 80 万纳元用于修建边界围栏和建设一个配备 15 台电脑、1 台重型打印机的计算机教室，为超过 550 名学生提供数字化学习工具；向马图图拉中学捐赠 60 万纳元用于提供 20 台电脑和 1 个专用服务器机房，方便学生学习计算机课程，并资助修建部分边界围墙，提高学校的安全性。

中核罗辛与联合国儿童基金会和纳米比亚教育部合作，在偏远地区建设现代化教室，为学校配备多媒体教学设备。在埃龙戈省的 6 所学校新建图书馆，配备 2.5 万余册书籍，助力提升学生的阅读能力。与技术职业教育培训机构合作，为学生配备实训工具，并向 14 所学校提供科学设备，使近 7,000 名学生受益。设立移动科学实验室，为近 2,000 名学生开展实验教学，提升学生科学素养。针对特殊教育需求，为 3 所特殊学校提供辅助技术设备，并推动数字教学，为 4 所学校配备投影仪。

华为纳米比亚公司于 2024 年向 Oshigambo 高中和 Alpo Mauno Mbamba 高中捐赠价值 90 万纳元的教学设备，为每个学校提供 20 台平板电脑和 2 个数字大屏，以支持数字教学。

中国建筑纳米比亚有限公司于 2024 年向莱姆斯私立学校捐赠书桌、木床架、A4 打印纸等学习用品，用于改善该校学习环境。

江苏正太建设集团纳米比亚有限公司（以下简称“正太纳米比亚公司”）为温得和克卡图图拉地区的 Augeikhas 小学捐建 3 间教室，可满足当地 120 余名小学生入学需要。

- **改善学生生活福祉**

斯科公司于 2024 年向纳米布高中捐赠 50 万纳元用于翻新女生宿舍，满足学生安全住宿需求；向 Vennesa 医疗保健和幼儿园捐赠 7.2 万纳元，用于每月购买玉米粉；向西区高中捐赠 20 万纳元用于供餐设施升级和校门修复，惠及 250 余名

贫困学生。

- **提高教学质量**

中核罗辛在纳米比亚全国范围内开设三个数理化学科教学点，通过面授课程和线上授课等方式，共计为 773 名农村教师及 2.8 万名中小学生提供了培训课程。而且，对优秀教师给予奖励，激发教师教学积极性，进而提高教学质量。

- **资助学生学业**

斯科公司与当地教育局长期合作，捐赠 50 余万纳元确保学生顺利完成学校正规教育；每年在纳米比亚科技大学和纳米比亚大学资助 25 名大学生完成高等教育。

中核罗辛每年出资 200 万纳元，以提供奖学金和带薪实习等方式，支持 40 名纳米比亚大学生完成学业。



正太纳米比亚公司捐赠的教室



斯科公司执行副总裁欧文·西马塔先生指导学生学习电脑操作基础知识

#### 4.3.4. 增进健康福祉

在纳中资企业聚焦当地民众健康需求，积极参与疾病防治和女性健康守护，以切实行动筑牢当地公共卫生防线，持续增进当地民众健康福祉。

##### • 传承中医文化，携手守护健康

援纳米比亚中国医疗队是根据中纳两国政府合作协定组建的专业医疗团队，自1996年起持续为纳米比亚民众提供中医特色医疗服务。医疗队现驻首都温得和克的卡图图拉国立综合医院，专注于针灸、推拿等传统中医技术应用和推广，并参与疾病防控、义诊服务、健康宣教等公共卫生项目，为当地医护人员提供中医技术培训。医疗队的工作不仅显著缓解了当地医疗资源紧张问题，年均接诊患者超1.2万人次，还填补了纳米比亚传统医学领域的空白，成为中纳友好的生动缩影。纳米比亚卫生部多次表彰医疗队贡献，称其为“低成本、高效益的医疗合作典范”。



第16批援纳米比亚中国医疗队



援纳米比亚中国医疗队为当地人提供诊疗服务

- **提供医疗物资，参与疫情防控**

斯科公司于 2020 年 4 月向纳米比亚警察局和部队捐赠 2,000 个口罩、50 升消毒液和 35 套防护服，满足其疫情防控关键时期的物资消耗需求。2021 年 7 月，该公司向纳米比亚工商联合会捐赠价值约 200 万纳元的防疫物资，帮助当地医院提高新冠接诊能力。

中核罗辛帮助当地政府抗击疫情，向社会捐助资金和防疫物资，向当地国立医院捐赠医用制氧站，累计捐赠金额达 560 万纳元，获中国驻纳米比亚大使馆颁发“抗疫先进集体”荣誉称号。

江西中煤纳米比亚办事处于 2020 年 6 月向奥沙纳省政府转交江西省政府捐赠的 5,000 个医用口罩、500 个医用手套以及 72 瓶酒精消毒洗手液，助力当地疫情控制。



斯科公司向纳米比亚当地警察局和部队捐赠防疫物资

- **提供卫生用品，关爱女性健康**

纳米比亚贫困社区的女孩因为缺少卫生用品而深受传染病、歧视和辍学的困扰。2021 年，斯科公司为鲸湾 Tataleni 高中和乌萨克斯 Okombaye 社区的女孩捐赠卫生巾 2,300 包，帮助她们找回健康、重拾自信。



斯科公司向当地社区女孩捐赠卫生用品

#### 4.3.5. 提供公益捐赠

在纳中资企业秉持守望相助精神，通过公益捐赠助力当地民生改善，为弱势群体提供切实关怀，以点滴善举传递爱心与温暖。

##### • 成立专项基金会

斯科公司基金会是在纳米比亚注册的非营利机构，下设委员会，负责捐赠项目的筛选、审批，委员会在股东和董事会批准的预算范围内，对每笔捐赠进行集体决策。基金会发起并参与的活动覆盖文化创新、灾难应急管理、健康和社会服务讲座、教育、基础设施建设等领域。

中核罗辛出资设立罗辛基金会，加强与纳米比亚政府、非营利机构合作，大力改善公共设施质量，提升社会福祉。2019 年至 2024 年，中核罗辛积极参与教育、医疗、环保、体育、城市建设等领域公益事业，累计投入资金 1.4 亿纳元。

##### • 开展暖心关怀

江西中煤纳米比亚办事处为亨蒂斯湾孤儿、孤寡人群捐赠圣诞午餐，资助亨蒂斯湾一家孤儿院，先后向纳米比亚青年发展基金会、霍马斯“社区互助”行动、“抗旱救灾计划”和当地学校捐款捐物。

中国土木纳米比亚有限公司于 2024 年向东卡万戈省政府捐款 2 万纳元用于庆祝劳动节，为 2025 年纳米比亚国父去世纪念活动捐赠价值 2 万纳元的物资。

龙远公司通过资金、物资等多种形式进行捐赠，2022 年至 2024 年累计捐赠

金额达 9.3 万纳元，并前往亨蒂斯孤儿院、乌伊斯镇警察局开展慰问活动。

易普力纳米比亚公司为鲸湾图塔莱尼布警察局捐赠防寒服，向斯瓦科普蒙德青少年足球俱乐部捐赠比赛用品，并在卡里比布市筹办的慈善捐赠晚会中捐赠约合人民币 2 万元慈善款，帮助改善弱势群体的福祉。



纳米比亚蒙莱特投资有限公司慰问 Arandis 残疾人士



江西国际向 Eros 孤儿院捐赠物资

#### 4.4. 促进文化融通

在纳中资企业充分尊重中纳两国文化差异，坚持“求同存异、和合相融”，围绕体育运动、传统节日、特色美食等开展丰富多样的跨文化融合交流活动，架起中纳文化交融、民心相通的桥梁。

## 案例：打造开放包容的马拉松明星赛事，以体育联结中纳友谊

在纳米比亚，马拉松比赛凭借其速度和强度的体现、体力和毅力的考验而备受喜爱。作为非洲历史最悠久的马拉松赛事之一，“罗辛杯”马拉松致力于促进健康生活与文化交流。2025年，第34届“罗辛杯”马拉松采用“线上+线下”联动模式，吸引全球超8万名跑者参与，成为一场跨越山海、连接人心的文化盛宴。

“湖山杯”马拉松以规模宏大、活动丰富、气氛热烈而闻名于纳米比亚乃至南部非洲。赛事期间，斯科公司结合“China Week”（企业文化周）在现场设置中华合影墙，开展中国美食义卖、中国功夫表演等活动，并为参赛选手带来中国与纳米比亚传统文化表演，让这场体育赛事变成当地家庭的欢乐盛会。通过将中纳文化与体育竞技相融合，“湖山杯”马拉松搭建起了连接中纳友谊的激情纽带。



“罗辛杯”马拉松



“湖山杯”马拉松



中国功夫表演



中国文化合影墙

### 案例：开展“中国之窗”美食节活动

2024年，易普力纳米比亚公司以中国传统节日为契机，组织外籍员工开展“中国之窗，米面飘香”中华传统面点美食节活动。中外员工共同观看双语宣传片，携手制作并品尝中国传统美食。此次活动不仅丰富了员工的业余生活，还推动了中华传统文化在当地的传播。



“中国之窗”美食节

### 案例：中纳员工共度传统佳节

葛洲坝集团纳米比亚公司在中国传统佳节来临之际，向当地员工发放端午节粽子、中秋节月饼、元宵节汤圆等节日美食，并辅以节日来源和节日故事宣讲，让当地员工深入感知中华文化的独特魅力。与此同时，各项目团队主动融入当地社区生活，充分尊重当地传统习俗。通过亲自体验当地人的饮食、生活习惯和民俗文化，实现文化互鉴与情感共融的双向奔赴。

### 案例：指导乒乓球训练，促进中纳体育文化交流

2011年以来，来自河南国际的崔云柯长期义务担任纳米比亚国家乒乓球队主教练，对纳米比亚国家队队员和乒乓球协会会员进行指导和训练，使得纳米比亚在2015年非洲联盟（南部非洲赛区）冠军杯乒乓球比赛中，获得了第三名的历史最好成绩。相关事迹获中国中央电视台国际频道《远方的家》“一带一路”系列节目报道。

### 案例：开展中国文化宣传日活动

2022年6月，蝴蝶建筑贸易公司赞助了Eros教堂的中国文化宣传日活动。现场由援纳米比亚中国医疗队对中国传统中医进行了宣传推介，纳米比亚大学孔子学院的老师呈现了精彩的文化节目。此次活动有效促进了当地社区对中国文化的理解，展现了在纳华人华侨对经济发展的贡献。



中国文化宣传日活动

## 4.5. 深化沟通交流

在纳中资企业秉承诚信透明的沟通原则，持续开展信息披露和责任传播，加强与利益相关方的多元互动交流，促进中纳双方相互尊重、理解和支持，凝聚可持续发展合力。

### • 发布可持续发展报告

2022年9月，斯科公司在温得和克正式发布《斯科公司2021年可持续发展报告》，这也是中国企业首次在纳米比亚举行此类报告的公开发布会。截至2024年底，中核罗辛、斯科公司均已连续五年发布可持续发展报告。



斯科公司可持续发展报告发布会



中核罗辛可持续发展报告发布

### • 开展开放日活动

斯科公司邀请纳米比亚各级政府、媒体、员工家属、高校和中小学师生、社区公众等各方代表到湖山铀矿参观交流，了解湖山铀矿的发展历程、管理模式和发展前景，感受中纳员工团结合作共促企业发展的真实场景，通过透明化、互动化的方式深化与各方的互信合作。

### • 开展科普宣传活动

2024年9月，“‘核’你同行，精彩‘铀’我”罗辛星空课堂主题核科普活动在斯瓦科普蒙德市 Namib 小学成功举办。该活动吸引了 51 名当地师生参与，增进了大家对核能及其应用的了解。

2024 年 12 月，纳米比亚大学工程学院近 200 名师生受邀到湖山铀矿开展研学活动，系统了解铀矿绿色开采技术、本地化运营模式及项目对当地经济社会的综合贡献。此次活动通过“看得见的科技”，激发了青年学子对核能领域的兴趣。

### • 倾听社区诉求和声音

葛洲坝集团纳米比亚公司在奥贡戈地区的供水管道项目会穿越当地居民的多处畜牧围栏、农作物和房屋用地。为此，该公司主动邀请村落领导人、财产所有权人、地方议会成员及其他相关人员召开项目沟通协调会，对项目整体情况及其影响展开详细介绍。经过多次沟通，项目获得了当地政府、居民以及村落领导人的一致支持，得以顺利开展。

河南国际在项目推进中与社区保持良好沟通，积极响应社区需求和意见，加强和当地政府、警察局、行政长官和部落首领的交流，争取各方对项目实施的理解和支持；通过媒体提前告知施工安排，并对当地民众反映的施工影响问题进行及时处理；依法依规妥善处理征地和拆迁问题。

### • 加强对外传播交流

斯科公司邀请《纳米比亚人报》《太阳报》等 10 余家纳米比亚主流媒体深入矿区进行客观报道，联合中国国际电视台与纳米比亚国家电视台推出《大使话中非》专题栏目，并组织纳米比亚员工创作中文音乐短片《梦途同行》。通过“活动策划 + 深度报道 + 创意传播”的方式，对外展现中资企业真实、立体、生动的履责故事和声音。



中核罗辛“矿山公众开放日”活动



斯科公司员工家属开放日活动合影



罗辛星空课堂



来自纳米比亚大学的学生参观中铁七局纳米比亚公司项目现场



中纳员工共同表演节目

## 展望未来

中国与纳米比亚于1990年建交，2018年建立全面战略合作伙伴关系并签署“一带一路”合作谅解备忘录。2025年，适逢中纳建交三十五周年，两国关系在政治互信、经济合作和人文交流等领域持续深化，成为中非友好合作的典范。双方在基础设施、能源、矿产、农业等领域的务实合作成果显著，不仅为两国经济社会发展注入强劲动力，更为中非南南合作提供了重要实践样本。

作为技术赋能者与创新合作伙伴，在纳中资企业将通过本地化经营推动产业协同发展，助力纳米比亚基础设施建设与产业升级；进一步深入探索在能源、矿产、数字经济等领域的合作潜力，实现优势互补、互利共赢。积极参与教育、医疗、扶贫等民生项目，通过社区共建、文化交流等活动，深化与当地社会的融合，促进民心相通与文化互信。继续践行绿色发展理念，将生态保护与可持续运营纳入企业发展战略，注重资源高效利用与生态修复，通过低碳技术应用和生态保护实践，实现经济与环境效益的有机统一。

站在三十五周年的历史节点上，中纳合作正踏入一个全新阶段。未来，在纳中资企业将以构建“中非命运共同体”为引领，推动中国“一带一路”倡议与纳米比亚《2030年愿景》深度对接，以高度的责任心和使命感，打造经济增长、生态友好、社会包容的可持续发展范式，以实际行动更好造福两国人民。

## 纳米比亚中资企业商会简介及第四届理事会名单

纳米比亚中资企业商会成立于 2015 年 6 月，商会宗旨为：广泛团结吸收在纳中资企业与机构，扩大会员基础，增进会员团结合作与交流，积极支持中纳两国的重大经贸活动，助力提升中纳经贸合作水平；增进会员与在纳华人华商、纳米比亚当地政府、工商界、媒体界等的沟通交流，加强对外宣传，联合做好社会公益活动，助力企业履行社会责任，树立中资企业良好形象；维护会员合法权益，协助会员建立友好和谐的劳资关系；指导会员合法合规经营、公平参与竞争；组织会员间的交流联谊及文体活动。

纳米比亚中资企业商会现有会员 49 家，覆盖矿业、基建、能源、科技、农业等多个行业，设有 11 家理事单位，其中 1 个会长单位。

**以下为纳米比亚中资企业商会第四届理事会具体名单：**

### **会长单位**

中广核铀业斯科有限公司

### **副会长单位**

中国中铁七局集团纳米比亚有限公司

中国建筑纳米比亚有限公司

中国土木工程集团（纳米比亚）有限公司

中国能建国际建设集团纳米比亚投资建设有限公司

北方矿业技术服务（纳米比亚）有限公司

中国铀业（纳米比亚）矿业有限公司

中国江西国际纳米比亚有限公司

江西省地质矿产开发总公司

纳米比亚华为技术有限公司

北京高科能源投资有限公司

## 正式会员单位

中航国际成套设备有限公司（纳米比亚）分公司  
中核工程建设纳米比亚有限公司（中核二三）  
中国能建葛洲坝集团纳米比亚分公司  
中国水电（纳米比亚）有限公司  
中国港湾纳米比亚有限责任公司  
保利科技有限公司  
中航技驻纳米比亚代表处  
葛洲坝易普力纳米比亚矿业服务有限公司  
中设国际商务运输代理有限责任公司纳米比亚子公司  
东方电气集团国际合作有限公司  
江西中煤建设集团有限公司  
中国河南国际合作集团有限公司  
中国江苏国际经济技术合作集团有限公司纳米比亚公司  
黑龙江龙远工程有限公司  
华山国际工程纳米比亚有限公司  
深圳东荣江源矿业投资有限公司  
徐工纳米比亚投资有限责任公司  
山东电工电气集团有限公司  
鲁地纳米比亚矿业投资有限公司  
山金国际奥西诺黄金勘查矿业有限公司  
联凯建筑工程有限公司  
江苏正太建设集团纳米比亚有限公司  
北京冠群信息技术股份有限公司  
广西海外建设集团纳米比亚公司  
威海国际经济技术合作股份有限公司  
鑫丰（纳米比亚）投资有限公司  
高时石材有限公司  
三一重工纳米比亚办事处

援纳米比亚中国医疗队

孔子学院

新华通讯社纳米比亚分社

### 合作会员单位

河南宇通客车

中纳卡车投资

福田汽车

新时代投资有限公司

非洲中医诊所

纳米比亚凤凰旅行社

纳米比亚路路通旅行社

### 纳米比亚中资企业商会秘书处联系方式

联系人：高荣斌（秘书长）

电话：+264 644101254， +264 811254827

邮箱：gaorongbin@cgnpc.com.cn

## 关于本报告

纳米比亚共和国（简称“纳米比亚”）地处非洲西南部，是全球人口密度最低的国家之一，支柱产业包括矿业、渔业、农牧业和旅游业。近年来，纳米比亚政府坚定不移推进经济和社会发展，以实现全民共享的均衡繁荣。

中华人民共和国（简称“中国”）是世界第二大经济体，并持续成为世界经济增长最大的贡献者，为全球各国和地区提供丰富而优质的产品与服务。长期以来，中国积极和各方携手打造开放合作平台，为各国合作发展提供新动力。

本报告遵循真实、客观、规范的原则，按照联合国全球契约十项原则和联合国《2030年可持续发展议程》的基本要求，并参考全球可持续发展标准委员会（GSSB）发布的《可持续发展报告标准》（GRI Standards）进行编制。在纳中资企业积极参与纳米比亚的基础设施完善、产业发展、绿色低碳发展以及民生改善过程。本报告主要选取2020年1月1日至2025年3月31日在纳中资企业履行经济、环境和社会责任的重点项目、典型做法，以社会责任报告的形式向公众展现在纳中资企业立足纳米比亚、发展纳米比亚的意愿、实践与成效，部分内容有所延伸。

本报告分为中英两种语言版本，如有歧义请以中文版本为准。为便于表述和阅读，报告中涉及的主要中资企业名单及简称如下：

中文全称	中文简称
中国核工业集团有限公司	中核集团
中国河南国际合作集团有限公司	河南国际
华为技术有限公司	华为
北京冠群信息技术股份有限公司	冠群信息
中国广核集团有限公司	中广核
北京高科能源投资有限公司	北京高科
中航技进出口有限责任公司	中航技公司

中广核铀业斯科有限公司	斯科公司
中核集团罗辛铀业有限公司	中核罗辛
中国土木工程集团纳米比亚有限公司	中国土木纳米比亚有限公司
江西中煤国际控股集团有限公司纳米比亚办事处	江西中煤纳米比亚办事处
中国江苏国际经济技术合作集团有限公司纳米比亚分公司	中江纳米比亚公司
中国港湾纳米比亚有限公司	中港纳米比亚公司
中国葛洲坝集团纳米比亚建筑有限公司	葛洲坝集团纳米比亚公司
中航国际成套设备有限公司（纳米比亚）分公司	中航国际成套纳米分公司
北方矿业科技服务（纳米比亚）有限公司	北矿服纳米公司
中铁七局集团有限公司纳米比亚公司	中铁七局纳米比亚公司
中国江西国际纳米比亚有限公司	江西国际
葛洲坝易普力纳米比亚矿业服务有限公司	易普力纳米比亚公司
华为纳米比亚技术有限公司	华为纳米比亚公司
黑龙江龙远工程有限公司	龙远公司
江苏正太建设集团纳米比亚有限公司	正太纳米比亚公司

# 中资企业在纳米比亚履行社会责任报告 (2024-2025)

境外中资企业商（协）会联席会议  
纳米比亚中资企业商会



# 纳米比亚中资企业商会会长致辞

中非友好关系植根于双方深厚的历史纽带与共同的奋斗历程，是发展中国家团结协作的典范。中国国家主席习近平于2024年9月5日在中非合作论坛北京峰会开幕式上的主旨讲话中提到：“互利合作是符合各国长远和根本利益的阳光大道。中方愿同非方深化工业、农业、基础设施、贸易投资等领域合作，树立高质量共建‘一带一路’的标杆，共同打造落实全球发展倡议的样板。”纳米比亚位于非洲大陆西南部，广袤土地见证着中纳友谊的历久弥新，大西洋的浪涛激荡着两国合作的澎湃动能。三十五载风雨同舟，在纳中资企业始终秉持“共商共建共享”理念，深度融入纳米比亚工业化进程。从能矿开发到基建升级，从技术转移到人才培育，中资企业在铀矿、港口、新能源等战略领域打造了多个标杆项目，将中国发展经验与纳米比亚资源禀赋创造性结合，为纳米比亚注入经济活力，更为南南合作写下生动注脚。

## 经济赋能，激活可持续发展引擎

在纳中资企业以资源禀赋对接产业优势，以中国技术赋能纳米比亚工业化进程。在能矿领域，构建从勘探开发到加工应用的全产业链，推动矿产资源向高附加值产品转化；在基建维度，参建鲸湾港、跨国铁路等战略性工程，助力打通区域经济动脉；在经贸合作中，通过供应链合作孵化本土企业，助力“纳米比亚制造”走向世界。中资企业创造的上万个就业岗位、贡献的持续稳定税源，正转化为纳米比亚经济多元化的坚实基础，为“非洲大陆自贸区”蓝图铺设了现实路基。

## 绿色护航，谱写生态治理新篇章

在纳中资企业以“全生命周期生态管理”重塑矿业开发范式，通过太阳能电站替代传统能源、采用智能水循环系统降低业务对生态的影响，将清洁能源项目打造为绿色增长极。严格落实生物多样性保护政策，让基础设施建设在穿越野生动物走廊时留下生命通道，守护纳米比亚“黑暗星空保护区”的自然馈赠。尊重自然、守护环境的理念，正在纳米布沙漠与埃托沙盐沼间生根发芽。

## 民心相通，浇筑社会发展根基

发展的温度，最终体现在万家灯火的幸福图景中。在纳中资企业构建“扶贫、教育、医疗、社区”全面公益网络，职业技能培训中心让青年掌握安身立命之本，太阳能水泵系统让偏远村庄喝上放心水，校企合作计划为数字化时代储备创新人才。在疫情肆虐时连夜调配医疗物资，在旱灾频发时共建应急供水站，在社区发展中推行企业与当地政府、社区、部落首领共治模式——这些润物无声的实践，让中纳友谊从政府间合作延伸到民间心手相连。

2025年是落实中非合作论坛北京峰会成果的关键一年，是《中非合作论坛—北京行动计划（2025-2027）》的开局之年，也是中纳建交三十五周年。站在新的历史坐标，在纳中资企业将始终秉持可持续发展理念，助力中国“一带一路”倡议与纳米比亚《2030年愿景》深度对接，以“责任共同体”的担当，持续深化产业数字化与绿色化双转型，推动能矿开发向低碳冶金、新材料研发延伸；扩大本土化采购与技术转移，让更多中小微企业融入全球价值链；创新社区利益共享机制，使人文关怀贯穿发展始终。我们将与纳米比亚共探高质量发展之路，携手书写“中国梦”与“非洲梦”交相辉映的壮美篇章！

纳米比亚中资企业商会会长  
罗维

# 目 录

响应联合国 2030 年可持续发展目标.....	1
助力纳米比亚《2030 年愿景》实现 .....	3
数说责任成果.....	4
经济赋能 .....	4
民生福祉 .....	5
责任践行 .....	5
绿色守护 .....	6
1. 携手发展，共促繁荣.....	7
1.1. 聚焦产业合作 .....	7
1.2. 精耕本土服务 .....	10
1.3. 推动科技创新 .....	23
1.4. 带动当地发展 .....	25
2. 永续治理，稳健经营.....	27
2.1. 依法合规经营 .....	27
2.2. 强化安全生产 .....	29
2.3. 保障客户权益 .....	32
3. 绿色转型，守护自然.....	33
3.1. 应对气候变化 .....	33
3.2. 加强环境管理 .....	35
3.3. 坚持绿色运营 .....	36
3.4. 呵护生态环境 .....	39

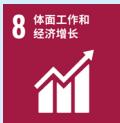
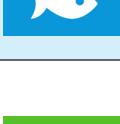
<b>4. 以人为本，融合并进.....</b>	<b>43</b>
4.1. 重视员工权益 .....	43
4.2. 助力人才培养 .....	44
4.3. 服务社区发展 .....	47
4.4. 促进文化融通 .....	56
4.5. 深化沟通交流 .....	60
<b>展望未来.....</b>	<b>63</b>
<b>纳米比亚中资企业商会简介及第四届理事会名单.....</b>	<b>64</b>
<b>关于本报告 .....</b>	<b>67</b>



## 响应联合国 2030 年可持续发展目标

在纳中资企业积极响应联合国 2030 年可持续发展目标，将中国发展经验与纳米比亚实际需求相结合，通过负责任投资和可持续运营，为当地经济、社会、环境协调发展贡献中国力量。

SDGs	目标	我们的行动
 <b>1 无贫穷</b>	在全世界消除一切形式的贫困	关爱当地贫困儿童，向贫困家庭提供必要的生活物资援助，改善他们的生活条件。
 <b>2 零饥饿</b>	消除饥饿，实现粮食安全、改善营养状况和促进可持续农业	助力当地农业生产，为弱势群体提供食品援助，守护员工与社区居民的营养健康。
 <b>3 良好健康与福祉</b>	确保健康的生活，促进各年龄段人群的福祉	开展疾病防控和健康促进工作，提供医疗服务、女性健康用品和义诊服务，惠及当地社区。
 <b>4 优质教育</b>	确保包容和公平的优质教育，让全民终身享有学习机会	通过改善基础教育设施、提升职业教育水平、提供奖学金和教师支持、增强科学素养与技术能力，促进教育公平与质量提升。
 <b>5 性别平等</b>	实现性别平等，增强所有妇女和女童的权能	开展职业帮扶及捐赠必要物资，支持女性及青少年提升就业创业能力，为女性员工提供平等的晋升机会。
 <b>6 清洁饮水和卫生设施</b>	为所有人提供水和环境卫生并对其进行可持续管理	支持海水淡化厂、输水管道等基础设施建设，推动水资源循环利用，提升当地社区应对干旱与水资源短缺的能力。
 <b>7 经济适用的清洁能源</b>	确保人人获得可负担、可靠和可持续的现代能源	利用纳米比亚优越的太阳能资源优势，建设太阳能发电项目，加速清洁能源推广应用，减少碳排放。

 8 体面工作和经济增长	促进持久、包容性和可持续的经济增长，充分的生产性就业和人人获得体面工作	创造就业机会，提供职业培训和福利保障，支持当地人才成长。
 9 产业、创新和基础设施	建设具有适应力的基础设施，促进包容性和可持续的工业化，推动创新	参与基础设施建设，帮助改善当地医疗、教育、交通等条件，推动发展成果更好地惠及纳米比亚人民。
 10 减少不平等	减少国家内部和国家之间的不平等	坚持平等雇佣，让更多人享有受教育机会，促进就业和教育公平，推动数字化转型升级，缩小数字鸿沟。
 11 可持续城市和社区	建设包容、安全、有抵御灾害能力和可持续的城市和人类住区	通过绿色运营和基础设施优化，提升污水治理效能，降低环境风险，推动资源循环利用，助力可持续发展。
 12 负责任消费和生产	确保采用可持续的消费和生产模式	优化生产工艺、技术，提高能源使用效率，注重供应商履责水平的提升，打造责任产业链。
 13 气候行动	采取紧急行动应对气候变化及其影响	积极应对气候变化，加强运营过程中的节能减排管理，切实减少生产运营环节的能源消耗和碳排放。
 14 水下生物	保护和可持续利用海洋和海洋资源以促进可持续发展	参与海滩清洁活动，采用可持续的水产养殖模式，推动海洋及海洋资源的可持续利用和保护。
 15 陆地生物	保护、恢复和促进可持续利用陆地生态系统，可持续管理森林，防治荒漠化，制止和扭转土地退化，遏制生物多样性的丧失	保护陆地生态系统，在施工中减少对野生动植物及其栖息地的破坏，并采取先进技术有效保护运营点生物，推动矿山修复，禁止偷猎和非法贩运野生动植物的行为。
 16 和平、正义与强大机构	倡建和平、包容的社会以促进可持续发展，让所有人都能诉诸司法，在各级建立有效、负责和包容的机构	严格遵守国内国际法律和当地风俗习惯，执行当地规范标准和行业规则，积极推进合规管理和责任落实。
 17 促进目标实现的伙伴关系	加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系	深化与纳米比亚政府部门、国际组织、本土机构及公众的多方协作，促进全球伙伴关系发展。

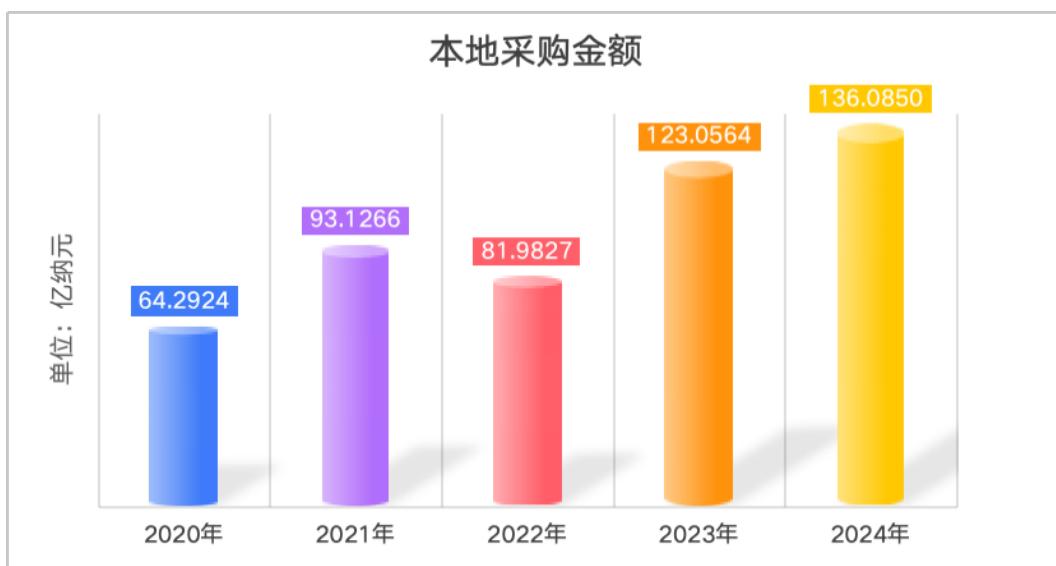
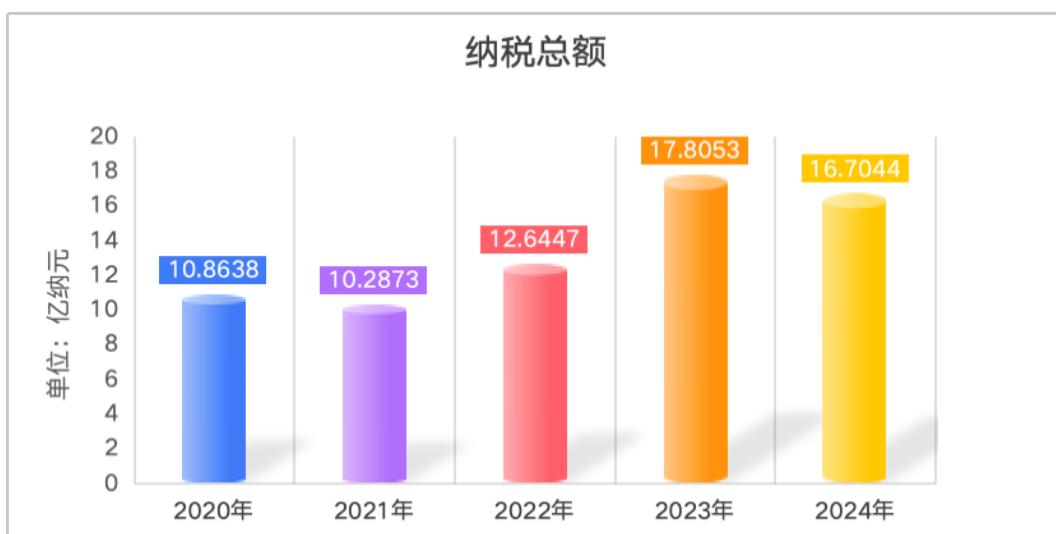
## 助力纳米比亚《2030 年愿景》实现

在纳中资企业始终与纳米比亚经济社会发展同频共振，秉持互利共赢理念，通过长期可持续的务实合作，全方位支持纳米比亚《2030 年愿景》各项目标的实现。

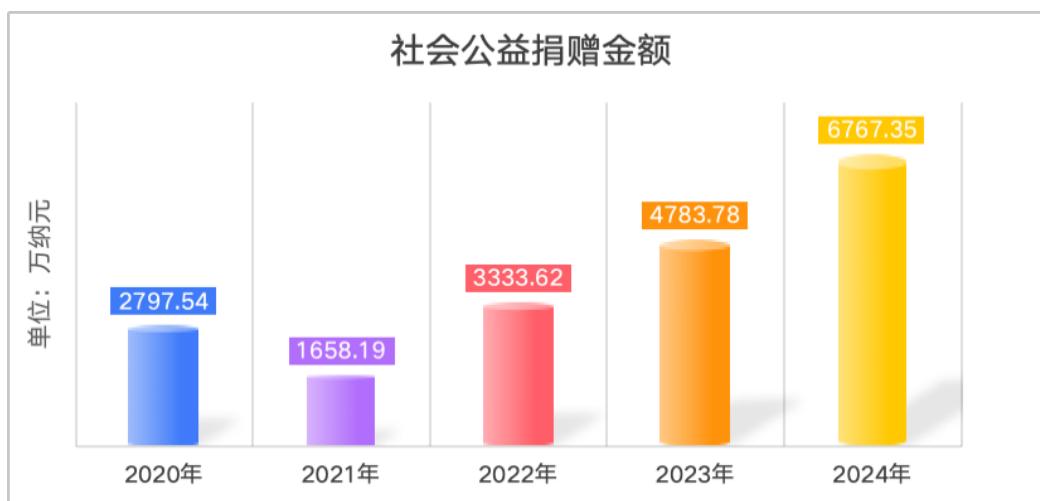
发展目标	我们的行动
确保纳米比亚是一个公平、性别平等、充满关怀和信守承诺的国家，所有公民都能在安全和体面的生活环境中充分发挥潜力。	秉持公平雇佣原则，为不同性别、背景的公民提供平等的就业与发展机会，保障员工在安全的工作环境中提升技能。积极开展社区关怀行动，为弱势群体提供生活支持，助力构建包容型社会。
建立和巩固合法、有效和民主的政治制度，建立公平、宽容和自由的社会，保证国家和平与政治稳定。	严格遵循纳米比亚法律法规开展业务，主动与政府沟通协作。在企业内部倡导公平、包容的文化氛围，尊重多元文化，促进员工间的文化交流与融合，以企业和谐稳定助力纳米比亚社会安定。
发展多元化、有能力和高效率的人力资源与机构，充分利用人的潜力，以顾客为中心提供高效服务，在国内、区域和国际上具有竞争力。	优先开展纳米比亚本地化采购，深化与当地中小企业合作。构建系统的员工培训体系，挖掘员工潜力，带动当地人力资源专业化发展。提升产品与服务的专业化水平，增强企业竞争力。
将纳米比亚转变为一个机会平等、具有全球竞争力的工业化国家，在可持续的基础上实现最大的增长潜力，提高所有纳米比亚人的生活质量。	引入先进工业技术和管理经验，与当地企业开展技术合作和产业协同，提升生产效率与产品质量。以产业发展创造经济价值，反哺社会，推动纳米比亚工业化进程和民生改善。
确保建立一个健康、有粮食保障和母乳喂养的国家，有效控制所有可预防的疾病、传染病和寄生虫病，使得人口可持续增长，人民享有高水平的生活，获得优质教育、医疗保障及其他重要服务。	积极参与当地医疗援助和疾病防治，协助改善医疗设施和服务水平。开展教育支持项目，为学校捐赠设备、提供教学资源，全方位推动当地民生服务提升。
确保纳米比亚发展并可持续利用“自然资本”，以造福国家的社会、经济和生态福祉。	在项目全周期融入生态保护理念，联合专业机构制定环境保护方案。积极采用清洁能源和环保材料，探索绿色生产模式，实现资源开发与生态保护协调发展。
将纳米比亚转变为一个以知识为基础、具备高度竞争力、工业化和生态友好的国家，实现可持续的经济增长和高质量的生活。	开展技术研发活动，推动知识成果转化。在工业化进程中应用绿色环保技术，通过产业升级和技术创新，提升纳米比亚产业竞争力，实现经济与环境双赢。
实现稳定、充分的区域一体化和民主化的国际关系；实现从受援国向援助提供国的转变。	参与跨境基础设施建设，促进区域贸易与经济融合。秉持共商共建共享原则，推动区域合作模式民主化，助力纳米比亚在区域合作中发挥更大作用。

## 数说责任成果

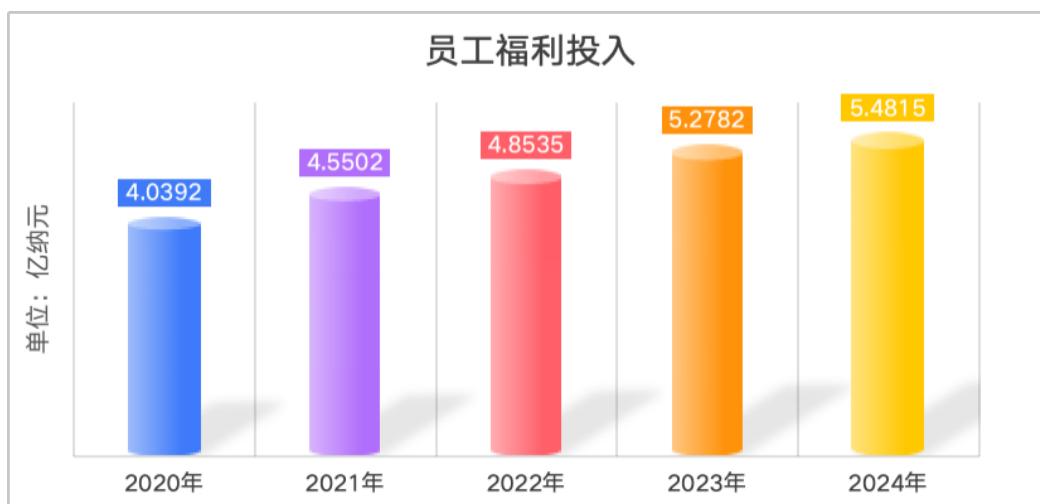
### 经济赋能

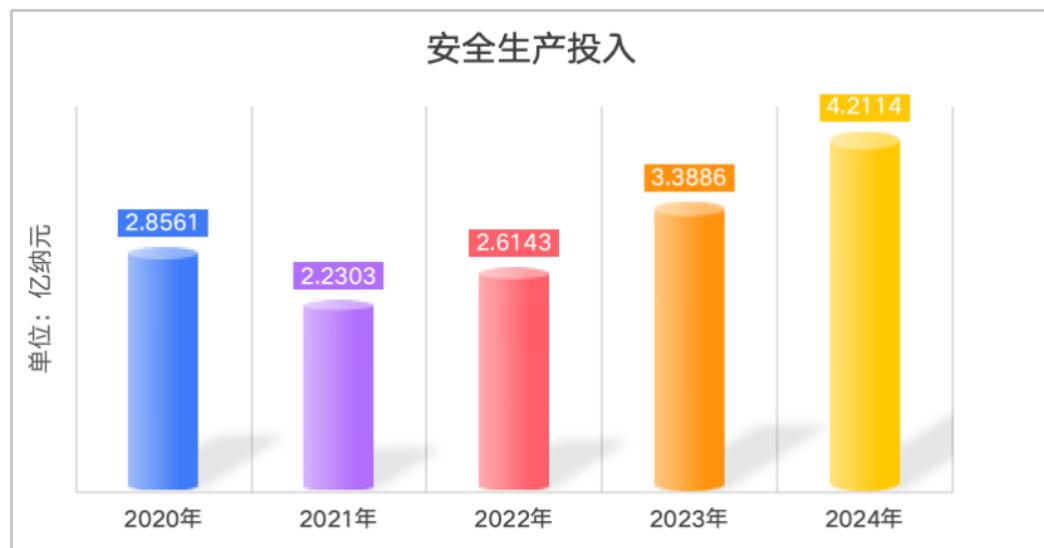


## 民生福祉

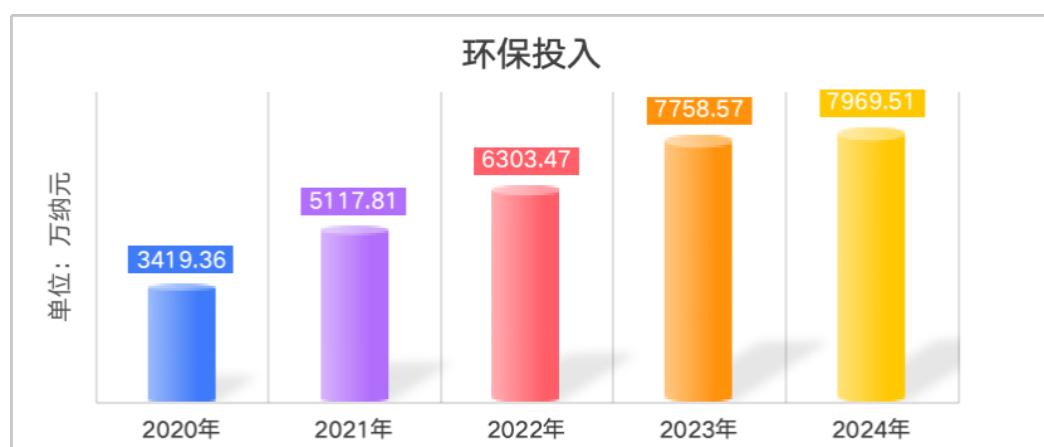


## 责任践行





### 绿色守护



\* 以上数据以 22 家参照企业为例，未包括其他企业潜在贡献。

## 1. 携手发展，共促繁荣

中纳友好穿越时空、跨越山海、薪火相传。在现代化征程中，在纳中资企业立足纳米比亚独特资源禀赋，运用自身产业优势，推动经贸合作朝着更高质量、更广领域、更深层次迈进，共同书写中纳携手发展的繁荣篇章。

贡献联合国 2030 年可持续发展目标实现：



### 1.1. 聚焦产业合作

在纳中资企业立足纳米比亚资源禀赋，深度参与能矿开发合作，推动资源高效开发，注重技术转移与本地化人才培养，打造全产业链协同发展的标杆，为两国能矿领域高质量合作树立了南南合作新范式。

## 案例：湖山铀矿——中纳合作助推纳米比亚经济腾飞的典范

在非洲纳米布沙漠这片广袤的土地上，坐落着世界第三大露天铀矿——湖山铀矿。该矿已探明铀资源总量达 31.1 万吨八氧化三铀，资源量位居全球第三。湖山铀矿项目由中广核铀业斯科有限公司（以下简称“斯科公司”）负责建设和运营，于 2016 年 12 月投产，年产量超 5,000 吨，可满足 30 台机组 30 年的天然铀需求。湖山铀矿的达产使纳米比亚跃升为全球第二大天然铀生产国，对该国经济产生深远影响，不仅填补了纳米比亚高端矿业的技术空白，还带动了矿车维修、零部件制造等配套产业链的发展，为经济多元化注入强劲动力。

### 【利益相关方评价】

2023 年 12 月，纳米比亚开国总统萨姆·努乔马在湖山铀矿项目开工十周年庆典活动上表示，10 年前他见证了湖山铀矿的开工仪式，当年沙漠中的小村庄变成如今的模样令他十分惊讶，并称湖山铀矿是“纳中友好合作的典范”，该项目不仅改变了当地面貌，更成为中非互利共赢的标杆，持续为纳米比亚的经济与社会发展注入活力。



纳米比亚开国总统萨姆·努乔马、中国驻纳米比亚大使赵卫平等出席湖山铀矿建十周年庆典活动

### 【关键绩效】

湖山铀矿达产后， 纳米比亚出口增长 20%	2024 年，斯科公司 对纳米比亚 GDP 贡献达 119 亿纳元
纳米比亚国内生产总值增加 5%	占纳米比亚 GDP 的 5.04% 年出口额 4.72 亿美元 约占纳米比亚出口总额的 7.3%

## 案例：罗辛铀矿项目——全球运营历史最悠久的铀矿焕发新生

罗辛铀矿位于纳米比亚埃龙戈省，自1976年投产以来已连续运营49年，是全球运营时间最长的大型露天铀矿之一。2019年7月，中国核工业集团有限公司（以下简称“中核集团”）收购力拓集团所持股份，控股68.62%，成为罗辛铀矿的控股股东。该矿采用露天开采与先进湿法冶金技术，年产铀量占全球总产量的5%，在国际铀市场占据重要地位，是中纳经贸合作的关键项目，也是纳米比亚矿业的重要支柱。

面对原计划2020年关闭的挑战，中核集团通过国际化经营与本土化管控相结合，提供技术、资金、采购等全方位支持，推动矿山安全高效运营，使其重焕生机。罗辛铀矿的持续生产不仅稳定了铀供应，还带动上下游产业链发展，创造大量就业机会。据统计，该项目保障当地千余人就业，惠及近万个家庭，每年为纳米比亚贡献超3亿纳米比亚元（纳元）税收，为区域经济注入持续动力。

### 【利益相关方评价】

2025年4月12日，纳米比亚现任总统内通博·南迪·恩代特瓦首访罗辛铀矿项目时，高度认可了罗辛铀矿在纳米比亚经济和可持续发展中的贡献，称赞“罗辛铀矿通过关爱周边社区与可持续安全运营实践，切实履行企业社会责任；延长矿山寿命与政府推动可持续开发的战略高度一致；展现了负责任的企业在建设更具包容性和韧性的纳米比亚方面发挥的变革性作用”。



纳米比亚现任总统内通博·南迪·恩代特瓦首访罗辛铀矿项目

### 【关键绩效】

2020 年至 2024 年，中核集团罗辛铀业有限公司（以下简称“中核罗辛”）累计

总投资额 24.93 亿纳元

纳税总额 21.68 亿纳元

本地采购金额 141.97 亿纳元

## 1.2. 精耕本土服务

在纳中资企业秉持“根植本土、深度融入”理念，以本土化经营为核心战略，不断完善基础设施功能，助力打造贸易枢纽，持续强化产业链韧性；推进数字化转型升级，拓展多元化合作模式，全面激活经济内生增长动能，生动诠释“中非命运共同体”的实践内涵。

### 1.2.1. 完善基础设施功能

在纳中资企业以“一带一路”设施联通为牵引，遵循“非洲提出、非洲同意、非洲主导”原则，聚焦纳米比亚交通、电力等基础设施建设，通过一系列基础设施升级项目，为产业发展和民众生活提供可靠支持。

### 案例：改善国家公路通行状况，为可持续发展奠定坚实基础

2023年12月，由中国河南国际合作集团有限公司（简称“河南国际”）承建的纳米比亚基特曼斯胡普至马林塔尔88公里道路项目提前两个月完工。该项目位于纳米比亚南部城市马林塔尔和基特曼斯胡普之间的B1公路上，是纳米比亚通往南非的唯一一条高速公路，也是南部非洲的交通大动脉。该项目有效改善了纳米比亚国家公路的通行状况，为纳米比亚的可持续发展奠定了坚实基础。



2024年9月5日，时任纳米比亚副总理兼工程与运输部部长约翰·穆托尔瓦主持通车剪彩仪式

#### 【利益相关方评价】

时任纳米比亚副总理兼工程与运输部部长约翰·穆托尔瓦为公路通车剪彩，并对中资企业再次高质量、高效率地完成公路项目建设给予高度赞扬，“感谢中国为我们带来一条高质量的道路，同时也为我们培养了一批本地中小企业和技术工人”。

### 案例：实施伦杜市水处理厂扩建项目，缓解地区供水系统压力

2024年7月1日，由中国土木工程集团纳米比亚有限公司（简称“中国土木纳米比亚有限公司”）承建的纳米比亚伦杜市水处理厂扩建项目举行开工仪式。纳米比亚农业、水利与土地改革部部长、东卡万戈省省长等政府官员，纳米比亚水务公司、中资企业代表和当地民众等上百人出席仪式。该项目建成后将改善伦杜地区的供水状况，缓解因城镇规模扩大和人口增长对现有供水系统造成压力。



伦杜市水处理厂扩建项目

### 案例：援纳米比亚首都新机场公路项目

2022年5月9日，援纳米比亚首都新机场公路项目举行开工奠基仪式。2018年9月，在中非合作论坛北京峰会期间，中国与纳米比亚签署了共建“一带一路”合作谅解备忘录，该项目作为备忘录项下的重点基础设施互联互通项目之一，对深入推进中纳全面战略合作伙伴关系，携手打造人类命运共同体具有重要意义。该项目由江西中煤国际控股集团有限公司纳米比亚办事处（简称“江西中煤纳米比亚办事处”）承建，全长21.3公里。项目建成后，将成为纳米比亚首都温得和克通往库塔科国际机场的一条快速通道，有效构建南部非洲发展共同体卡拉哈里运输走廊，并快速联通大西洋和印度洋。



援纳米比亚首都新机场公路项目

### 案例：“村村通”项目连接城乡经济命脉

2024年11月，由河南国际在纳米比亚北部东卡万戈省伦杜市承建的“村村通”项目工程正式完工。该项目总长13公里，涉及10余个村庄的11条村道。

“村村通”项目大幅改善了当地道路状况，畅通了乡村、学校、医院和市场之间的通道，打通了偏远地区的“最后一公里”，连接起城乡经济命脉，树立了中非“小而美”的合作典范。随着道路交通网络的改善，投资者和游客的数量也随之增加，为当地经济发展带来了新机遇。河南国际还积极与纳米比亚本土企业合作，创造了大量就业机会，留下了一批“带不走”的施工人才队伍，为地方经济发展注入新活力。



2024年10月29日，在河南国际承建的“村村通”项目周边，村民怀抱山羊留影

### 【利益相关方评价】

东卡万戈省伦杜市姆博拉村村民辛博蒂告诉记者，现在汽车和出租车能够在村里顺利通行，直达她的羊圈，她的山羊生意收入比之前明显提高，她表示：“这是一条致富路。”

### 案例：新建库内内 - 奥马坦度变电站，打通纳米比亚北部电力网络的关键节点

2023年10月，由中国水电（纳米比亚）有限公司承建的库内内 - 奥马坦度变电站项目正式完工。该项目位于纳米比亚北部地区，包括新建400千伏库内内变电站以及更新升级原有的400千伏奥马坦度变电站。作为纳米比亚北部电力网络的关键节点，该项目的投入运营有效提高了北部地区的供电能力和稳定性。



库内内 - 奥马坦度变电站

#### 【利益相关方评价】

时任纳米比亚矿业与能源部部长汤姆·阿尔温多出席揭牌典礼，并对项目履约成效给予高度肯定。他表示，库内内 - 奥马坦度变电站项目至关重要，它不只是纳米比亚电力公司战略计划的一部分，也将为纳米比亚的能源市场提供无限可能。随着光伏项目的开发，输电线路和变电站将为未来几代纳米比亚人的绿色、可持续能源提供有力保障。

### 案例：建成纳米比亚内政、移民与安全部总部大楼，打造首都又一新地标

2021年11月17日，由中国土木纳米比亚有限公司承建的纳米比亚内政、移民与安全部总部大楼项目工程举行竣工典礼。该项目位于纳米比亚首都温得和克市，建筑面积6.1万平方米，是纳米比亚迄今最大规模的单体政府办公楼项目，建成后成为首都温得和克市的又一新地标。



纳米比亚内政、移民与安全部总部大楼项目工程



由中国江苏国际经济技术合作集团有限公司纳米比亚分公司  
(简称“中江纳米比亚公司”)承建的纳米



由中江纳米比亚公司承建的纳米比亚赞比西省政府办公园

### 案例：筹建海水淡化厂，推动安全可靠供水

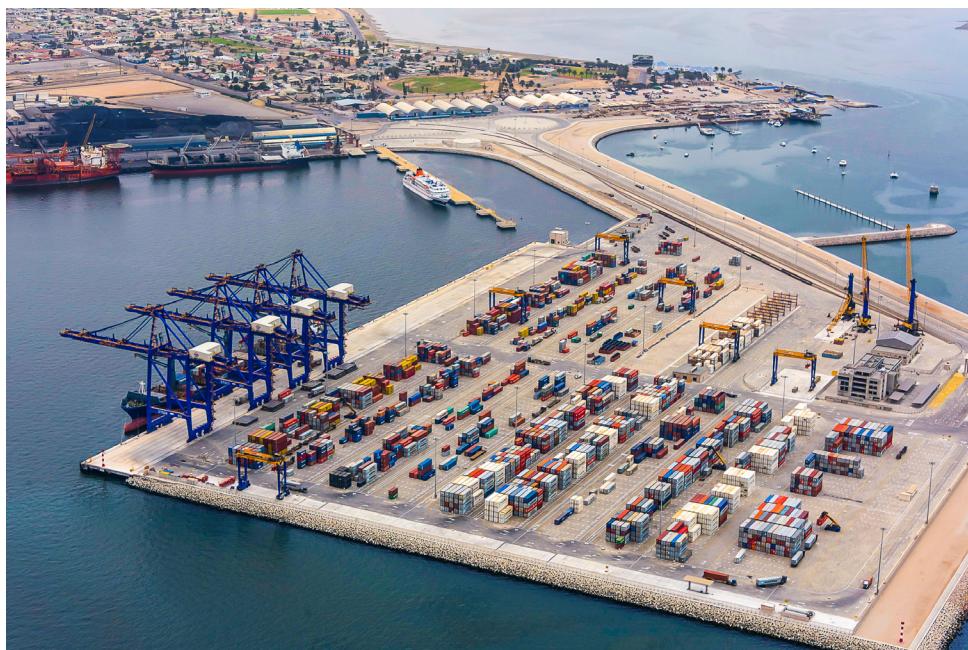
纳米比亚是南部非洲缺水最严重的国家之一，尤以矿产资源集中的中西部海岸区水资源缺口最大，湖山铀矿、罗辛铀矿多次因停水而停产。为有效解决地区性缺水问题，由斯科公司和纳米比亚水务公司合资开发建设的年产量2,000万吨的海水淡化厂项目已获得纳米比亚政府批复，项目规划于2025年开工建设，2027年底前完工投产。该项目的落地，将显著缓解纳米比亚中西部海岸地区长期水资源短缺状况，为矿业及多元化产业的发展提供可靠的供水支持。

#### 1.2.2 助力打造贸易枢纽

在纳中资企业以基础设施互联互通为支点，推动纳米比亚向区域物流枢纽转型。通过参与鲸湾港改扩建、机场快速公路等“一带一路”标志性项目，助力打通贸易通道，降低物流成本，为纳米比亚融入全球价值链提供硬件支撑。

### 案例：助力鲸湾港打造西南部非洲重要的国际物流枢纽

作为“一带一路”倡议与中非合作论坛框架下的重点基础设施项目，中国港湾纳米比亚有限公司（以下简称“中港纳米比亚公司”）承接了鲸湾港码头改扩建工程，助力鲸湾港打造西南部非洲重要的国际物流枢纽。经过5年的施工，中港纳米比亚公司攻克多项国际工程罕见的技术难题，在鲸湾海上吹填起一片40万平方米的陆域堆场，修建了可停靠10万吨级8,000标箱的集装箱码头、1座372米长的邮轮码头、可以停靠游艇的浮式防波堤，以及相关配套设施。经过改扩建，鲸湾港集装箱码头的年吞吐量，从原来的30万标箱提升至70万标箱。该项目还有效促进了本地的城市、物流、交通发展。



鲸湾港集装箱码头

### 案例：升级纳米比亚最繁忙的铁路干线

中国葛洲坝集团纳米比亚建筑有限公司（以下简称“葛洲坝集团纳米比亚公司”）于2019年12月中标承建鲸湾港至克兰兹伯格铁路修复升级1标项目。该项目位于纳米比亚西海岸，起点为鲸湾港站，途经纳米布沙漠和斯瓦科普蒙德镇，终点为阿兰迪斯站，总里程长约108公里。该项目全线贯通后，火车的货运时速将由30公里/小时提升为80公里/小时。这条繁忙的铁路干线将助力纳米比亚发展成为南部非洲的运输和物流枢纽，促进非洲边境贸易便利化，带动沿线经贸的发展，为纳米比亚经贸和运输发挥重要作用。



修复后的鲸湾港火车站全貌



中航国际成套设备有限公司（纳米比亚）分公司（以下简称“中航国际成套纳米分公司”）

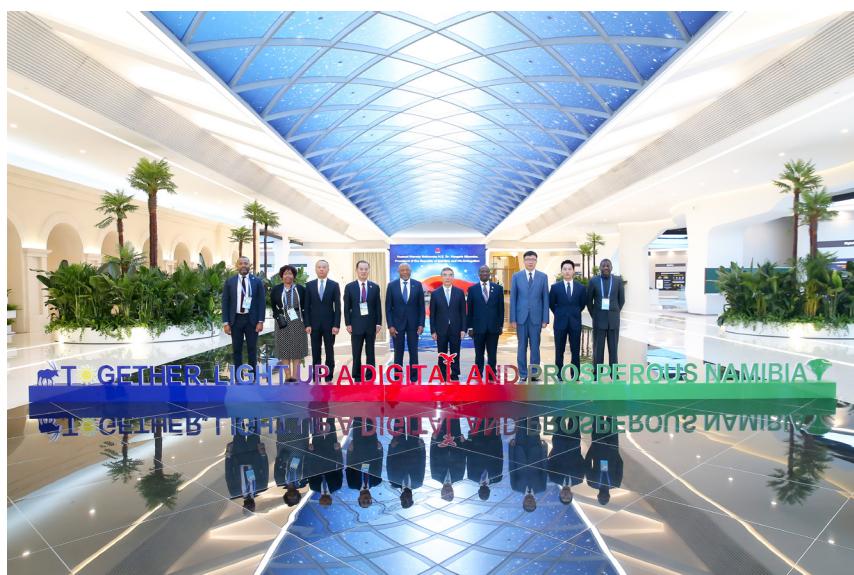
机场路项目（2A 标段）已开放交通路段

### 1.2.3. 推进数字转型升级

在数字技术与产业融合的全球浪潮下，在纳中资企业以“中非数字创新伙伴关系”为框架，积极推进数字人才培养和产业数字化转型，助力纳米比亚缩小数字鸿沟。

#### 案例：让纳米比亚人民能够享受先进的移动通信技术

华为技术有限公司（以下简称“华为”）于2005年进入纳米比亚市场，与MTC合作建设遍布纳米比亚全国的基站和光纤网络；2009年，双方联合在纳米比亚部署了该国第一个3G网络；2012年，双方合作开始进行4G网络的商业应用，并于2016年4月成功完成非洲首次4.5G网络演示的测试；2017年，双方再次携手实施纳米比亚全国通信网络覆盖计划（目标人口覆盖率100%），推动通信基础设施向农村和偏远地区纵深发展。



2024年9月3日，时任纳米比亚总统南戈洛·姆本巴率团到华为北京研究所参访，双方举办Digital Rural+倡议发布仪式，共同展望未来数字化合作愿景

#### 【利益相关方评价】

2018年11月，在华为与纳米比亚主流运营商MTC合作十周年庆祝活动上，时任纳米比亚总统哈格·根哥布表示，华为和MTC积极采用先进技术让纳米比亚紧跟全球发展步伐，在推动技术进步的同时也促进了该国经济社会发展和人民福祉提升。

### 案例：构建符合纳米比亚特色的数字化解决方案

北京冠群信息技术股份有限公司（简称“冠群信息”）始终秉持“服务客户，合作共赢”的理念，践行“技术赋能发展，数字连接未来”的核心使命。该公司与纳米比亚政府深度合作，承接了多个政府数字化转型项目并提供完善的运维服务；与纳米比亚税务局展开合作，开发基于冠群当康 e-Revenue 平台的综合税务管理信息系统，助力税收管理流程优化。项目成效显著，使纳米比亚税收管理效率大幅提升，成为非洲税收管理水平最高的国家之一，成功跻身税收管理先进国家行列。

#### 1.2.4 拓展多元合作模式

在纳中资企业以“全领域合作”理念突破单一产业局限，深化与纳米比亚全方位合作，增强经济抗风险能力，为纳米比亚探索自主可持续发展路径提供中国方案。

### 案例：深化航空合作，助力完成重要运输任务

中航技进出口有限责任公司（简称“中航技公司”）自 1997 年首次向纳米比亚国防部交付军用飞机装备以来，常年向纳米比亚国防部交付各类飞机零件，提供修理和培训服务，确保交付飞机在纳米比亚的正常使用。2024 年 11 月，中航技公司向纳米比亚交付两架 Y-9E 型运输机。该型飞机于 2025 年 2 月 20 日 - 27 日执行纳米比亚国父萨姆努乔马阁下遗体空转运输任务。飞机无故障、无延误地完成了此次特殊运输任务，这是纳米比亚历史上首次完成国家领导人遗体在全国境内的吊唁和纪念活动。



Y-9E 型运输机交付

### 案例：承建首都卫星站项目，助力提升纳米比亚信息化水平

2024年4月19日，时任纳米比亚高教部执行长阿尔弗雷德·阿德里安·范·肯特、中国驻纳米比亚使馆尉进明参赞调研了由中江纳米比亚公司承建的援纳米比亚卫星地面数据接收站和处理系统建设项目，调研组现场考察了综合机房区域和山顶区域的遥感卫星地面接收站，实地了解了卫星数据接收站的处理系统运作流程。该项目的开发与建设有利于培养纳米比亚航天技术专业人才，为纳米比亚天气预报、环境监测、能源勘察等多领域发挥积极作用。



援纳米比亚卫星地面数据接收站

### 【利益相关方评价】

时任纳米比亚高教部执行长阿尔弗雷德·阿德里安·范·肯特对卫星站的建设进度及质量给予高度肯定，对中国方面提供的学习机会表示衷心感谢。他强调，这一项目的成功实施不仅有助于提升纳米比亚的信息化水平，更是两国友谊与合作不断深化的有力证明。

### 1.3. 推动科技创新

在纳中资企业将科技创新深度融入纳米比亚产业升级进程，通过设立联合实验室、技术转移中心等平台，推动人工智能、区块链等前沿技术与当地能矿开发、农业现代化场景深度融合等，为纳米比亚实现技术自主可控注入强劲动能。

#### 案例：共建联合实验室，推进科技成果转化应用

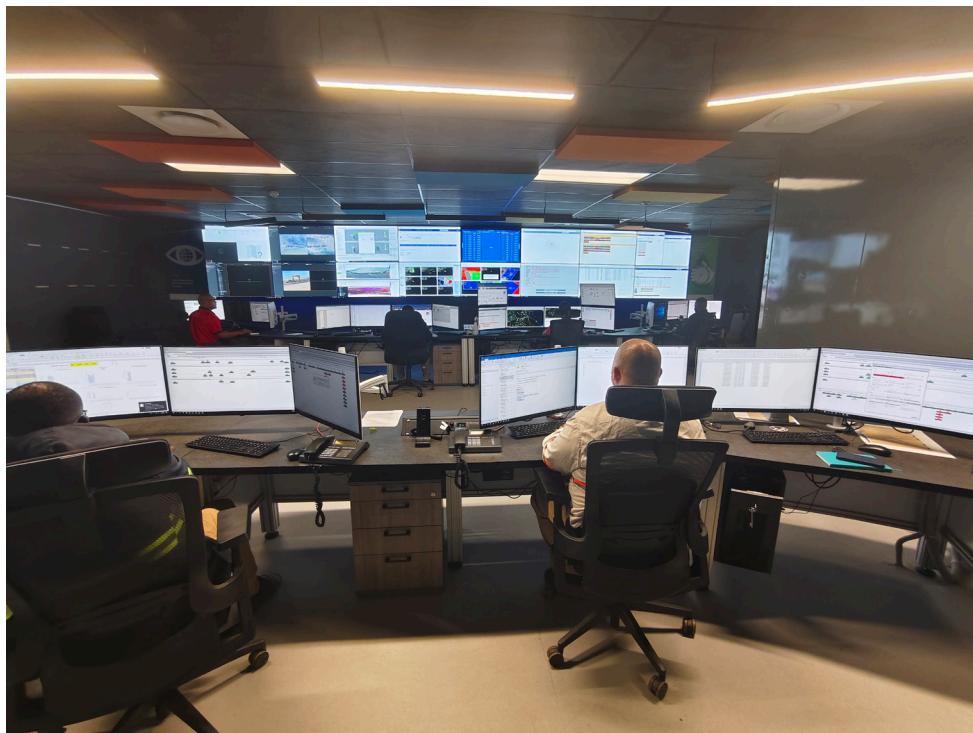
为加强铀资源勘查与开发领域的能力建设，2024年8月6日，斯科公司与东华理工大学、纳米比亚大学在湖山铀矿现场举行“斯科公司 - 东华理工大学 - 纳米比亚大学铀资源勘查与开发联合实验室”签约挂牌仪式。该实验室将发挥各方优势，共同推进“产、学、研、用”的科技创新合作机制，聚焦铀资源科技创新、平台建设、人才培养和成果转化应用等方面，不断推进高层次、多领域、全方位的合作。



联合实验室签约挂牌仪式

### 案例：实施智能化开采体系，驱动产业跨越式升级

在湖山铀矿项目中，斯科公司以智能化、数字化为核心驱动力，构建起“智能装备 - 全域监测 - 管理协同”三位一体的现代化矿山运营体系。智能装备方面，引入双驱动重型卡车、超长铲钻等世界级采矿设备，搭载人工智能调度算法，可根据生产需求自主生成最优设备调配方案。全域监测方面，建立覆盖全矿区的智能监控平台，实现生产过程的实时监控和远程操控。管理协同方面，部署集成化信息管理系统，形成三大核心模块：生产管理模块实时采集分析矿石开采、运输、处理全链条数据；设备运维模块运用预测性维护技术，动态优化设备保养周期和备件调度；安全管理模块系统提升风险防控能力，避免管理失误和操作失误导致的事故。这种系统性革新不仅有效提升了设备综合效率，更推动矿山运营模式从传统经验驱动向数据智能驱动跨越式升级。



实施生产过程智能监控

## 1.4. 带动当地发展

在纳中资企业积极构建“龙头引领、链群协同”的中小企业赋能体系，通过供应链本地化，将矿产开发、基建项目的采购订单向本土中小供应商倾斜，建立技术共享平台，助力地方产业形成规模效应，实现长远发展。

### 案例：实施供应链本地化战略，培育本地产业生态

在湖山铀矿的运营实践中，斯科公司系统推进铀矿供应链的本地化建设。湖山铀矿项目本地化采购比例已达40%~60%，采购总额高达50亿~60亿纳元。斯科公司通过实施供应链本地化，推动上下游产业配套的完善，促进了当地产业集群的形成，并逐步构建起一个完整的本地产业生态；通过提供全方位的技术支持和培训，帮助本地供应商进行生产工艺的持续改进，不仅提升了供应商的竞争力，也确保了供应链的稳定性和可靠性。



斯科公司供应链管理

### 案例：传其技术，促其成长，提升当地中小企业竞争力

河南国际深化与纳米比亚中小企业合作，直接拉动超过 20 家当地中小企业和供应商深度参与项目实施，各项目的分包合同额平均占比超过 30%，带动了当地企业的发展，提高了中小企业的竞争力，并形成了规模效应。

Mindpower Investments CC（以下简称“Mindpower”）是纳米比亚当地一家从事道路建设的中小企业，2010 年以分包商的身份参与河南国际承建的奥卡汉贾至卡里比布 35 公里道路项目。通过河南国际的“扶持当地小微企业计划”，Mindpower 从单一的路缘石分包商逐渐成长为涵盖土方、混凝土、桥梁、涵管、标志牌和道路划线等所有公路施工环节的综合型分包商，在纳米比亚当地路桥施工领域占有一席之地。Mindpower 员工也从当初的 4 名工人发展为 200 多名工人，装备设备从一台混凝土搅拌机扩展到主要道路机械设备、卡车、自卸车和道路划线车的混合编组车队以及标志牌生产制作车间，年营业额从 10 万纳元增长至 3,000 万纳元。

### 案例：积极做中小企业发展的推动者和支持者

2022 年 10 月，第七届斯瓦科普蒙德国际贸易展在斯瓦科普蒙德市开幕，斯科公司作为当地中小企业发展的推动者和支持者应邀参加展会。作为斯科公司带动发展起来的本地中小企业之一，Auto-Fix 公司也参加了本次展览。Auto-Fix 公司的主营业务是汽车机修，此前受新冠肺炎疫情影响，经营遇到困境；2022 年，Auto-Fix 公司成为斯科公司的供应商，为斯科公司的车辆提供维护服务，经营状况得以改善，实现了更稳健的发展。

#### 【利益相关方评价】

Auto-Fix 公司代表表示：“斯科公司的经营切切实实地推动了本地中小企业发展。因为新冠肺炎疫情，经济不景气，但是得益于斯科公司的带动作用，很多中小企业都挺住了。”

## 2. 永续治理，稳健经营

在纳中资企业以国际标准为牵引，持续完善公司治理体系，强化合规运营，严格规范安全生产与质量管理流程，坚持以客户需求为导向优化服务模式，在全球化进程中展现中国企业务实进取、长远发展的责任与担当。

贡献联合国 2030 年可持续发展目标实现：



### 2.1. 依法合规经营

在纳中资企业坚持合规经营，构建起贯穿投资、运营、服务全周期的责任管理体系。严格遵循国际法律法规及纳米比亚、中国有关标准，建立覆盖商业道德、反腐败、数据安全的立体化合规框架，筑牢合规防线。

依法合规	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 建立科学完善的合规管理体系，夯实自上而下的合规管理根基。</li> <li>● 制定《公司合规管理制度》《员工行为准则》等合规管理制度文件，涵盖日常经营、财务、安全、人力资源、合同执行等各环节。</li> <li>● 设立合规专岗，定期开展合规审查与自查，及时发现并整改合规风险隐患。</li> <li>● 组织员工参加合规培训，提升全员合规意识。</li> </ul>
商业道德	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 严格遵守中国及纳米比亚关于商业道德的相关法律法规，建立市场竞争合规相关政策或操作指引，规范市场宣传、投标竞标、价格策略等行为。</li> <li>● 设置专岗，开展定期审核，确保企业市场行为中不存在串标、虚假宣传、恶意竞争等行为风险。</li> <li>● 以接受外部监管检查和内部自查自纠为抓手，纠正潜在风险。</li> </ul>
反腐败	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 参照 ISO 37001 反贿赂管理体系标准，建立健全反腐败管理体系，制定并实施反腐败专项政策，明确管理原则、职责分工及关键管控措施。</li> <li>● 制定员工及承包商《道德规范》，明确禁止任何形式的商业贿赂行为并建立举报管理程序，广泛接受廉洁监督。</li> <li>● 建立廉洁风险评估机制，对关键岗位开展风险排查，并形成对应管控策略。</li> <li>● 面向员工开展廉洁警示教育和典型案例分析会，签署《廉洁从业承诺书》。</li> </ul>
数据安全	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 制定信息安全管理、用户数据安全管理等相关政策或制度，采用数据分级分类管理、访问权限控制、加密传输、日志追踪等手段保障信息安全。</li> <li>● 组织数据安全专项检查，开展模拟攻击演练。</li> </ul>

### 案例：强合规制度建设，优化合规管理体系

为加强公司风险防控和提升合规经营能力，北方矿业科技服务（纳米比亚）有限公司（以下简称“北矿服纳米公司”）成立专门的法律合规组织机构——商务合规部，印发《纳米比亚合规政策研究手册》，并开展手册及法律法规学习培训计划。同时，全面梳理并完善公司合规制度体系，先后制定《合规管理办法（试行）》《合同管理办法》《经营风险事件管理办法（试行）》《工程结算管理办法（试行）》等制度文件，确保公司各项业务活动有章可循，从制度层面有效防范合规风险。

### 案例：构建“预防 - 监督 - 惩戒”三位一体反腐体系

葛洲坝集团纳米比亚公司以构建“预防 - 监督 - 惩戒”三位一体反腐体系为核心，系统化推进海外合规治理。在治理框架设计上，前端建立风险过滤机制，依托透明国际清廉指数对东道国开展廉洁风险评估，将反腐败关口前移至项目投标论证阶段；中端强化合作方管控，通过供应商背景审查、强制签署廉洁承诺书等举措，清退存在合规风险的合作方；后端完善监督闭环，搭建数字化匿名举报平台并联动“中国葛洲坝集团码上监督”平台，实现线索收集、立案调查、司法移交的全流程透明化管理。2024年，该公司在海外项目廉洁评估中，未发生腐败事件。

### 案例：严密守护信息与数据安全

中铁七局集团有限公司纳米比亚公司（以下简称“中铁七局纳米比亚公司”）高度重视信息与数据安全，制定《信息安全管理规定》《用户数据保护规范》等政策，使用“中铁E通”软件进行办公交流及文件传输，定期开展信息系统安全漏洞扫描与修复，并建立数据泄露应急响应机制。2024年，该公司组织数据安全专项检查12次，未发生信息泄露事件。

## 2.2. 强化安全生产

在纳中资企业将安全生产作为海外运营的生命线，引入中国安全生产标准化体系，结合纳米比亚行业特性，建立全流程安全规范，强化安全技术应用，深化属地化安全文化建设，筑牢企业可持续发展根基。

### 案例：开展国际安健环对标，持续提升安全标准化水平

斯科公司以建设世界一流矿山为目标，在各个业务领域积极引入并实施国际最佳实践。在中国广核集团有限公司（以下简称“中广核”）“安全第一”的安全、健康、环保文化指引下，斯科公司系统推进标准化建设与国际对标工作，持续优化安全管理体系，显著提升管理成效。该公司不仅长期保持 ISO 9001 质量管理体系、ISO 14001 环境管理体系及 ISO 45001 职业健康安全管理体系认证，更自 2019 年起持续接受南非国际标准化评估组织 NOSA 标准化建设效果评估。通过持续改进，斯科公司 2024 年获得 NOSA 评估最高等级五星认证，并保持最近五年零重伤、零死亡的优异安全记录，荣获纳米比亚矿业协会 2023 年度安全绩效第一名。



斯科公司安全、健康、环保团队合影

### 案例：健全安全管理组织架构，保障各项安全措施有效落地

河南国际建立健全安全管理组织机构，成立以项目经理为组长、主管生产的副经理和专职安全员任副组长、各部门负责人和施工队长任组员的安全生产领导小组。其中，组长作为安全生产的第一负责人，负责项目部整体安全管理制度的制定和实施；副组长负责具体安全管理方案的制定、执行和监督；各组员负责具体落实各项安全管理措施。安全生产领导小组定期组织安全生产宣传、学习教育和培训工作，不断增强项目组人员的安全生产意识，确保项目安全生产有效落地。

### 案例：完善风险管理体系，筑牢稳健运营根基

中核罗辛不断完善风险管理体系，严抓关键风险管理，加强关键风险辨识、评估和管控措施落实，审查并实施受限空间标准和操作规范，建立完备的事故应急预案，定期开展应急演练，不断提高应急处置能力和抗风险能力；实施过程安全管理方法，推出内务管理改进计划，聘请外部顾问进行专业服务，对矿山消防系统和设备进行全面检查，确保各项风险受控。2023年，在罗辛铀矿开采作业中部署三台新的边坡稳定性雷达，通过使用电子爆破技术实现良好爆破效果，自2019年中核集团控股以来，未发生重大地面坍塌事件。



自2019年中核集团控股以来，中核罗辛三度荣获纳米比亚矿业协会“最佳安全奖”

## 2.3. 保障客户权益

在纳中资企业秉持“以客户为中心”的价值导向，推进高标准质量承诺制，创新客户参与机制，深度挖掘客户需求，以可感知、可持续的客户权益保障实践，塑造中资企业可靠可信赖的责任形象。

### 案例：高质量工程赢得纳米比亚政府和民众赞誉

河南国际于2007年6月进入纳米比亚市场，作为纳米比亚第一家中资道路承包商，先后成功实施了27个道路、桥梁和铁路项目，累计完成新建和养护道路项目总里程逾2,100公里。凭借过硬的施工技术和良好的工程质量，河南国际赢得了纳米比亚政府和民众的高度认可和赞誉，纳米比亚基特曼斯胡普至马林塔尔88公里道路项目、伦杜至伊伦杜134公里道路项目、奥卡汉贾至卡里比布35公里道路项目等多个项目荣获纳米比亚国家公路局颁发的“政府优质工程质量奖”。

### 案例：洞察客户需求，创造更大价值

在信息技术与企业业务加速融合的背景下，冠群信息始终保持着敏锐的客户需求洞察能力。一方面，构建符合纳米比亚国情的数字化解决方案，打造全生命周期数字化业务解决方案，为客户提供数据创值的机会，提升政府部门的工作效率，降低社会运营成本；另一方面，实施系统性知识转移与人才培养，帮助本土人员学习先进的信息技术知识和技能，培育本土数字经济发展生态系统，推动可持续价值创造。

### 案例：高质量服务为客户业务顺利开展保驾护航

中设国际商务运输代理有限责任公司纳米比亚子公司不仅为中资企业在纳项目提供可靠的工程物流服务，还致力于服务好纳米比亚本地客户。自2021年起，该公司共计为WBBT运输煤炭、软锰矿、锂矿、铁矿粉、铜精粉120万吨，投入10辆运输卡车，以24小时全天候作业有力保障了客户装船和出口业务的开展。

### 3. 绿色转型，守护自然

在全球气候危机与可持续发展交织的时代背景下，在纳中资企业积极响应联合国 2030 年可持续发展目标，深度参与纳米比亚绿色转型的进程，立足当地需求，将环保理念贯穿项目全周期，以创新技术守护自然瑰宝，在基建与生态修复中践行绿色承诺。

贡献联合国 2030 年可持续发展目标实现：



#### 3.1. 应对气候变化

在纳中资企业积极响应中非“绿色发展共同愿景”，将新能源合作作为撬动纳米比亚低碳转型的战略支点。依托中国新能源全产业链优势，投资建设新能源项目，助力纳米比亚能源结构低碳转型，为落实《中非应对气候变化合作宣言》贡献创新方案。

### 案例：中国技术助力纳米比亚生物质发电项目建设

2024年5月24日，纳米比亚国家电力公司与东方电气集团国际合作有限公司签署工程、采购和施工协议，标志着纳米比亚首个40兆瓦奥吉科托生物质发电项目进入执行阶段。该生物质发电站设计年发电能力为3亿千瓦时，通过利用当地农民和承包商提供的本土资源发电。项目建成后，将成为纳米比亚的基础负荷电站，长期稳定地为该地区提供清洁绿色电力。

#### 【利益相关方评价】

时任纳米比亚矿业与能源部部长汤姆·阿尔温多在奠基仪式上表示，该项目有助于减少纳米比亚对进口电力的依赖，保障本国能源安全。

纳米比亚国家电力公司总经理卡亨赫·豪洛弗在奠基仪式现场说：“我们引进来自中国的新技术，为当地企业未来的增长和合作打开了一扇大门。”

### 案例：光伏项目助推纳米比亚能源绿色转型

2024年9月9日，中国江西国际纳米比亚有限公司（以下简称“江西国际”）联合正泰新能源开发（浙江）有限公司与纳米比亚国家电力公司正式签署100兆瓦太阳能光伏发电工程、采购和施工总承包项目合同。该项目是纳米比亚迄今为止最大的可再生能源项目之一，预计将显著提升该国可再生能源发电占比，减少对传统燃煤发电依赖，助力实现能源结构多元化转型。作为清洁、可持续能源，太阳能光伏发电可大幅降低发电过程中的碳排放，提升纳米比亚在全球气候变化应对中的贡献。

#### 【利益相关方评价】

纳米比亚国家电力公司总经理卡亨赫·豪洛弗在首都温得和克举行的签字仪式上表示，项目将帮助纳米比亚政府实现电力供应安全和自给自足，进一步促进整体经济增长和环境的可持续性发展。

### 案例：奥姆布鲁储能项目助力加速能源革命进程

由山东电工电气集团有限公司承接的纳米比亚奥姆布鲁磷酸铁锂储能项目是纳米比亚首个大型网侧储能项目。该项目对于所在地区电网质量、稳定性、可靠性均有极大的提升，显著改善了当地居民生活条件，同时对于纳米比亚新能源领域创新发展、低碳转型等提供了新的思路，进一步加速了当地能源革命进程。

#### 【利益相关方评价】

纳米比亚国家电力公司总经理卡亨赫·豪洛弗强调了奥姆布鲁电池储能系统的关键意义，他表示：“该项目将通过保障电力供应安全和实现高性价比的能源自给，助力政府达成国家规划政策及《国家综合资源计划》中制定的各项目标。”

### 案例：绿色能源为纳米比亚发展注入绿色动能

斯科公司积极推动清洁能源应用。湖山铀矿光伏电站一期工程装机容量达到 12 兆瓦峰值，与已投运的 15 兆瓦峰值硫酸余热电站协同运行，预计每年可生产约 102 吉瓦时清洁电力。相较于传统燃煤发电，该清洁能源系统每年可减少约 100,672 吨二氧化碳排放，不仅显著降低化石能源消耗和温室气体排放，还有效提高能源利用效率。随着湖山铀矿集中式光伏电站投入商业运营，每年可向纳米比亚电网输送 240 余万度绿色电力，为纳米比亚经济发展注入了绿色动能。

## 3.2. 加强环境管理

在纳中资企业严格遵守纳米比亚环境保护相关条例，建立健全环境保护管理体系，开展环境风险评估、制定环保施工方案、推进环境体系建立等，不断提升环境管控能力，落实环境保护责任。

### 案例：全流程管控，赋能矿业可持续发展

斯科公司系统构建贯穿项目全生命周期的管控体系。在规划阶段即开展环境影响评估，从源头优化采矿设计方案。基于评估结果制定覆盖勘探、建设、运营全过程的《环境管理大纲》，细化可操作性规范并建立动态更新机制。通过“内外结合”监督体系、定期环境监测及涵盖资源利用、废弃物管理等关键领域的全员环保培训，确保管理体系有效运行，持续提升环境管理绩效。

### 案例：国际标准，驱动矿山环境管理升级

中核罗辛严格遵守纳米比亚法律、ISO 14001:2015 环境管理体系、公司环保标准以及国际最佳实践等指导原则，着力完善绿色管理。建立健全环境监测体系，遵循辐射安全及环境保护相关规定和要求，实施环境监测和综合治理，对采矿、水冶生产区及外围区域开展降水监测、水质监测、噪声与振动监测等，采取前瞻性和有针对性的治理措施，降低或消除对矿区生产作业人员和自然生态环境的负面影响。

### 案例：协同管理体系，护航工程绿色实践

河南国际各项目部成立由项目经理牵头，生产副经理与环境官协同负责的环境管理小组，形成自上而下的责任传导机制，将环保责任落实到管理架构核心。结合项目实际，制定科学严谨的环境管理实施方案及应急预案，围绕施工全周期制定涵盖环保培训、污染防治、生态保护、社会影响管理等领域的详细计划，为环境管理工作提供坚实制度保障。

## 3.3. 坚持绿色运营

在纳中资企业立足项目所在地实际深入践行绿色运营，将环境保护和可持续发展融入业务运营全过程，不断加强项目在建设、运营等环节对环境的保护，致力于实现经济效益与生态效益的有机统一。

### 3.3.1 节约能源资源

在纳中资企业高度重视资源保护工作，创新利用智能监测、工艺优化等措施，持续提升水资源、矿产资源等关键要素的利用效率，为促进当地资源可持续利用作出积极贡献。

- **水资源循环利用**

斯科公司采用智能原水调配系统，根据生产需求动态优化用水。公司严格实施倾析液和渗滤液回用流程，处理后全部返回生产系统。2023 年启动《湖山铀矿水管理计划》，重点实施酸厂凝结水回收、应急储水设施建设、尾矿库倾析液专用回流管道及反渗透水厂等项目，促进水资源循环利用。

**【关键绩效】**

2020 年至 2024 年，

斯科公司通过系统改造、操作优化，累计综合节约自来水 2,200,000 立方米  
除盐水 202,110 立方米

中核罗辛实施全方位水资源保护体系，建立涵盖实时流量监测、水质采样分析、尾矿库渗滤液回收的立体化监控网络，通过循环水利用系统、地下水截流设施等工程技术措施，在严格遵循纳米比亚水资源法规及 ISO 14001 标准基础上，实现选矿用水回用率最大化。

**【关键绩效】**

2020 年至 2024 年，中核罗辛累计

节约水资源 9,857,000 立方米

- **废物回收利用**

斯科公司通过规划、设计、控制采购等方式减少废弃物的产生量。在条件允许的情况下，可回收利用物必须被重新回收使用，如不能再使用，则需回收其中可再利用的材料并送至回收机构，切实推动资源循环利用。

中核罗辛严格按照纳米比亚法律法规和企业标准进行矿山废物回收利用，通过捐赠、对外变卖、封存、报废等方法，实现资源高效盘活与浪费最小化。

### 3.3.2 强化绿色施工

在纳中资企业将可持续发展要求贯穿施工全过程，积极做好扬尘治理、噪声控制、水污染防治、固废处置等关键环节的管控工作，最大限度降低施工活动对环境的影响，努力打造绿色环保的示范工程。

#### 案例：环境监测与精准治理并行，赋能绿色采矿

中核罗辛高度重视施工现场环境质量，通过实施空气质量监测方案，对采矿粉尘进行量化管理，并采取喷淋抑尘等措施有效控制扬尘污染。在爆破作业中严格执行国际标准，实时监测振动和噪声指标，确保施工活动符合环保要求。委托专业承包商分类处置危险废物与非危险废物，同时对所有运往场外进行处理、回收的可回收废物进行监控，加强对承包商和设施的评估，确保废物得到合法妥善处理。

#### 案例：多举措绿色施工，实现环境与建设协调

中国土木纳米比亚有限公司在承建纳米比亚内政、移民与安全部总部大楼项目中，系统实施绿色施工管理，实现了工程建设与环境保护的协调统一。具体措施如下：通过密网覆盖、定时洒水有效控制施工扬尘；建立雨水收集系统用于绿化和车辆清洗；采用集中搅拌站减少材料浪费；实施生活与建筑垃圾分类存放处理；场地道路铺设可重复使用的混凝土锁地砖。

#### 案例：精细化污染防治，保障工程建设生态友好

河南国际在项目建设中实施精细化污染防治，通过洒水降尘、车辆防尘网覆盖、淘汰高排设备控制扬尘；采用市政排污设施和移动厕所实现污水闭环处理；推行土石方循环利用、规范取土场恢复、设置防渗装置保护土壤，分类清运废弃物，全面守护纳米比亚生态环境。

## 3.4. 呵护生态环境

在纳中资企业致力于保护项目所在地的生态环境，积极守护纳米比亚独特的自然生态系统，并通过实施多样化的环保公益活动促进绿色理念传播，努力实现与当地自然生态的和谐共生。

### 3.4.1. 倡导绿色环保

在纳中资企业积极开展生态环境保护实践，参与海滩垃圾清理、防洪固土、义务植树等环保公益活动，以实际行动改善当地生态环境。同时，大力开展环保理念宣传，提升公众环保意识，与纳米比亚社会各界共建清洁美丽家园。

#### 案例：斯科公司连续开展世界环境日活动

继 2023 年成功举办保护千岁兰特色环保活动后，斯科公司在 2024 年世界环境日创新开展“环保墙画创作”主题活动。通过组织员工与社区居民共同绘制色彩绚丽的环保主题墙画，并举办互动式环保讲座，以寓教于乐的方式深化公众对“共建地球生命共同体”理念的理解。活动将艺术创作与环保教育有机结合，在轻松愉悦的氛围中传递生态环境保护的重要性。



环保主题墙画

### 案例：中核罗辛持续支持“清洁闪耀”环保项目

中核罗辛作为“清洁闪耀”环保项目的创始成员，多年来持续支持斯瓦科普蒙德市的环境治理工作。该项目通过组织道路清洁、垃圾回收和环保宣传等活动，有效改善了当地环境质量。2023年，公司捐赠5万纳元专项资金，并每月派遣环境评估专家和提供四驱车辆支持项目巡查工作。这些实际行动体现了中核罗辛在纳米比亚环境保护领域的长期承诺和领导作用。



中核罗辛支持“清洁闪耀”环保项目

#### 3.4.2 保护生物多样性

在纳中资企业充分认识到生物多样性保护的重要性，坚持在保护中开发、在开发中保护，通过科学规划与创新技术，系统推进生态保护工作，积极守护纳米比亚珍贵的自然生态资源。

### 案例：纳米比亚铁路修复工程中的绿色守护

在鲸湾港至克兰兹伯格铁路修复项目中，葛洲坝集团纳米比亚公司严格遵循当地环保法规，针对生物多样性要求对全线所有既有植物进行逐一调查，对需保护的植物累计完成 500 余株的保护性移植，最大程度降低对纳米比亚国家公园的生态影响。相关工作获得纳米比亚环境监督机构的高度认可。

### 案例：可持续模式守护海岸生物多样性

北京高科能源投资有限公司（以下简称“北京高科”）在纳米比亚的水产养殖运营中，将生物多样性保护作为核心管理要素。旗下 Tetelestai Mariculture 水产养殖项目通过采用可持续水产养殖模式，严格遵循环保标准，合理规划养殖密度，有效减少对海洋生态系统的负面影响，保护纳米比亚海岸线的自然资源与生态多样性。



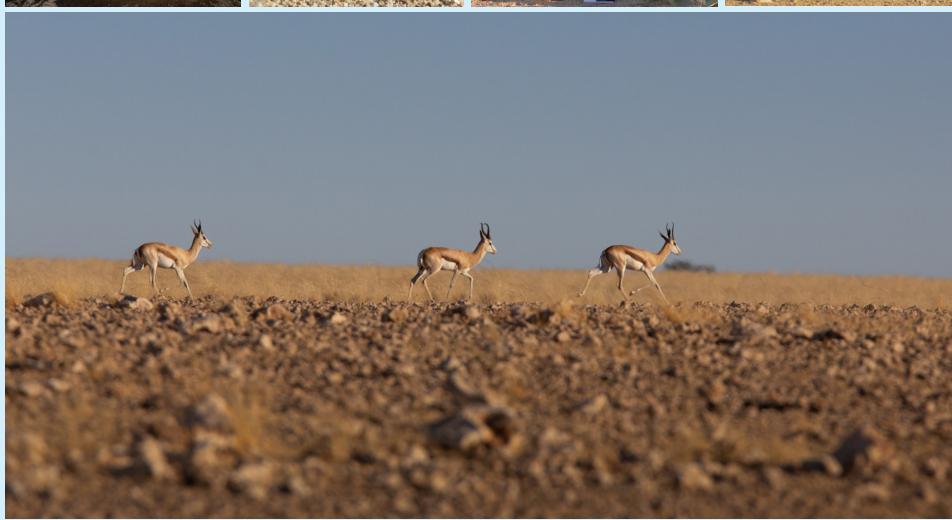
北京高科在大西洋海域践行科学生蚝养殖

## 案例：多措并举开展矿区生物多样性保护

斯科公司在矿山开发前即开展全面的生态基线评估，重点关注土壤、植被及野生动物分布特征。基于评估结果制定并持续更新《生物多样性行动计划》，运用卫星遥感和无人机技术动态监测敏感区域，最大限度降低采矿影响。针对哈特曼山斑马、千岁兰等珍稀物种实施专项保护，通过设置防护围栏隔离作业区，确保矿区运营与生态保护协调发展。

### 【利益相关方评价】

斯科公司员工范纽尔·姆班比表示：“刚开始我们都很惊讶，中广核居然会那么重视湖山的环境保护。从项目建设前期，我们就开展专项调查，调整现场布局，保护生物多样性敏感地区的环境，还对珍贵的动植物进行专门保护。项目建设时，我们想方设法降低工程对环境的影响，还持续开展环境检测，实现透明公开。现在，保护环境已经成为我们湖山铀矿每一个员工的习惯。”



保护纳米比亚当地珍稀动植物

## 4. 以人为本，融合并进

在纳中资企业扎根纳米比亚，开展属地化运营，为员工提供平等的就业和职业发展机会，热心参与公益慈善事业，以实际行动促进项目所在地社区教育、医疗等基础设施改善，促进跨文化交流和透明化沟通，致力于做社区发展的“好邻居”。

贡献联合国 2030 年可持续发展目标实现：



### 4.1. 重视员工权益

在纳中资企业积极践行多元、包容、公平的人力资源管理策略，充分尊重当地文化习俗，与员工依法签订劳动合同，建立科学合理的薪酬福利制度，努力构建和谐稳定的劳动关系。

促进平等就业	坚持公开、公平、公正的雇佣原则，为不同国籍、种族、性别、年龄、宗教和文化背景的员工提供平等的就业和晋升机会；严格遵守纳米比亚《劳工法》《劳工雇佣平权法案》等法律法规，全面禁止童工与强制劳动，关注女性和残疾人就业。
健全薪酬福利	为当地员工提供具有行业竞争力的薪酬待遇，确保员工薪资达到同行业中上游水平；提供完善的社会保险和医疗保险、良好的工作环境以及广阔的职业发展平台，确保员工工时、休假等权益符合纳米比亚国家标准；配备员工食堂、宿舍和浴室等硬件设施，给予员工住房补贴、带薪育儿假、病假、家庭照护假等福利。
保障职业健康	制定职业健康安全制度，定期开展职业健康风险评估，针对高风险岗位制定专项防护措施，配置职业防护装备和劳保用品；开展传染病防治、现场急救等健康培训和员工运动会等体育活动；在施工现场配备急救箱和急救人员。
加强员工沟通	尊重员工的意见表达，通过工会、员工座谈会、总经理接待日等渠道加强与员工的交流；聘请当地社区联络员建立沟通平台，及时了解本地员工状态及诉求，避免发生文化、劳工冲突。



2024年，葛洲坝易普力纳米比亚矿业服务有限公司（简称“易普力纳米比亚公司”）首次获得A级平权行动合规证书



斯科公司开展员工健康活动

## 4.2. 助力人才培养

在纳中资企业高度关注并积极对接当地人才发展需求，持续加大培训投入，制定个性化的人才培养方案，系统提升员工专业素养与国际化视野，助力本土人才实现职业价值。

## 案例：完善人才培养计划，助力员工全面成长

斯科公司结合员工职业发展规划和不同岗位实际情况，有针对性地推出全额奖学金计划、毕业生计划、职业教育人才培养计划、在职教育项目、实习生计划、员工自学计划和派遣员工培养机制，并通过新员工培训、研究生课程培训、职业技能竞赛、采矿关键人才培训和在职培训等多样化的培训方式，帮助员工在工作中得到有效成长和全面发展。

中核罗辛为非技术领域员工量身定制为期三年的“工作融入学习”计划，通过实践锻炼提升工作能力，逐步转型为专业技术工人；为实习生提供与熟练工匠一起工作的机会，帮助其获得实践技术技能和知识；启动一线管理人员和领导者领导力训练计划，邀请专业教练进行个性化辅导，帮助管理人员提高领导能力。



中核工程建设纳米比亚有限公司面向当地员工提供实操培训



斯科公司组织本地骨干员工参加“鹫越重洋”  
计划，了解核电以及矿山管理经验



中核罗辛员工本地化管理

### 案例：从“身无长技”的力工到名副其实的“多面手”

卡胡吉·达米安是一位来自东卡万戈省的青年。2002年高中毕业后，他一直赋闲在家，以务农为生。2007年，河南国际开始修建伦杜至伊伦杜134公里道路，卡胡吉以力工的身份被招聘。得益于公司的在职培训和中方工长的悉心传授，凭着对机械设备的热爱和刻苦努力，他先后掌握了多种道路施工设备的驾驶技术，从一名“身无长技”的力工成长为一位名副其实的“多面手”和技术骨干。

### 案例：深化校企合作，助力专业技术人才培养

易普力纳米比亚公司与纳米比亚大学、纳米比亚科技大学、纳米比亚职业技工学院等建立校企合作关系，深入推进大学毕业生实习、学徒培养等活动，助力提升人才专业技能。

北矿服纳米公司与纳米比亚科技大学建立战略合作关系，积极为高校实习生和毕业生提供实习机会及就业岗位。

### 案例：实施“未来种子”项目，助力 ICT 人才培养

ICT 人才是助力数字化转型、释放数字生产力的关键。2023 年 8 月，华为纳米比亚技术有限公司（简称“华为纳米比亚公司”）在纳米比亚科技大学举办“未来种子”计划信息与通信技术人才培训活动，25 名当地大学生参加此次培训。2024 年 7 月，华为与纳米比亚信息与通讯技术部部长埃玛·特奥费卢斯共同发布纳米比亚 2024—2025 年 ICT 人才战略培养计划，旨在培养更多具备 ICT 专业知识的人才，助力繁荣纳米比亚数字人才生态。



“未来种子”项目

## 4.3. 服务社区发展

在纳中资企业坚持属地化发展理念，积极创造就业岗位与机会，投身公益慈善事业，助力教育发展与健康福祉提升，以开放共享的姿态，推动企业发展成果惠及当地社区。

### 4.3.1. 支持创业就业

在纳中资企业在项目建设运营中积极创造本地化就业机会，为当地民众提供就业与创业支持，助力缓解就业压力。

- **加大本地化雇佣**

河南国际充分考虑为当地民众提供就业机会，通过公共媒体发布属地化招聘信息。各项目部中方雇员和当地雇员的比例为1：10，女性员工平均占比20%以上，真正把国际工程承包的本土化、国际化和女性平权落到实处。

湖山铀矿项目在建设过程中为纳米比亚提供了7,000余个就业岗位，项目投产后积极培养并任用本地人才。截至2024年底，斯科公司约1,700名雇员中96%是本地员工，累计投入超过2亿纳元用于本地员工培训和技能提升。

- **支持青年和妇女创业**

中核罗辛实施多项青年创业扶持项目，开展青年女性创业培训项目，为纳米比亚青年创业和就业提供帮助，有效缓解就业压力。与纳米比亚社保基金会合作推出“圆梦种植园”“青年林业”计划，支持青年建造蔬菜大棚和伐木加工厂。此外，支持3,000名农村妇女进入马鲁拉市场，增强其经济参与和收入来源，为182名企业家提供创业培训与市场准备辅导，助力其商业项目落地。



安吉拉·卡帕皮罗在罗辛铀矿担任首席资源地质学家

### • 助力社区就业指导中心修缮

为切实改善埃龙戈省乌伊斯镇社区就业指导中心年久失修、存在漏雨等问题，黑龙江龙远工程有限公司（以下简称“龙远公司”）于2022年组织专业团队进行考察评估并制定详细方案，投入资金和高质量建材，严格把控施工质量，使就业指导中心的房顶焕然一新，助力中心更好地发挥就业服务指导作用。



龙远公司助力社区就业指导中心修缮工程

#### 4.3.2. 参与抢险救灾

面对洪涝等自然灾害，在纳中资企业主动响应，积极投身抢险救灾一线，携手当地社区和受灾民众克服困难、共渡难关。

##### • 参与山火扑救

2022年8月，纳米比亚首都温得和克多处山脉突发山火，通往机场的高速路被大火包围，交通紧急封禁。中航国际成套纳米分公司收到当地警局的求助后，第一时间组织有经验的操作员动用项目水车6辆配合当地消防救援。经过4个多小时的全力救援，扑灭了机场路沿线所有明火。此举获得当地政府和居民的一致赞扬，还受到了来自当地警察局的书面感谢。

##### • 提供灾害援助

2021年1月，埃龙戈省鲸湾市奥特威亚棚户区发生火灾，27间棚户被烧毁，

一百多人无家可归。斯科公司得知消息后，动员员工捐款捐物，用筹集的善款为灾民购买米、面、油等食品和衣物等生活用品。

2023年1月，纳米比亚北部地区短时间内连降大雨，形成洪涝灾害，大量房屋和校舍受到影响，给当地居民生产生活带来困难。中核罗辛向纳米比亚救灾基金捐资30万纳元，用于帮助受洪涝灾害影响的民众重建家园。

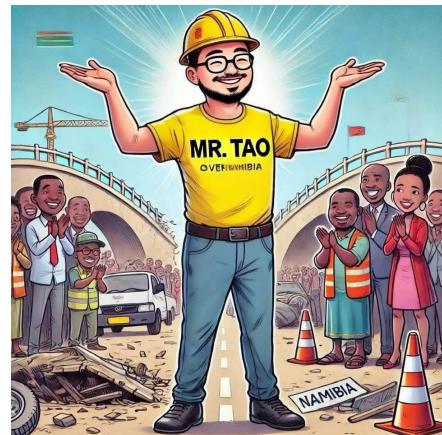
#### • 参与道路抢修

2025年3月20日，连接纳米比亚到南非的国际大通道阿里斯桥在山洪中倒塌，通道上滞留车辆绵延数公里。中铁七局纳米比亚公司在收到求助信息后，第一时间组建抢险突击队赶赴现场，经过24小时连续不间断工作，高效完成了河道两岸清表、埋设涵管、路面整平压实等工作。21日上午，一条宽6米、长约100米的临时涵管便桥施工完毕，交通要塞终于打通。滞留的车队通过便桥时，鸣笛致谢，大喊“Thank YOU CRSG”和中文的“谢谢！”“朋友，朋友”。

随后，为解决百年不遇的洪水给临时便道造成的安全隐患，该公司联合纳米比亚公路局、咨询师团队共同商定永久解决隐患的方案，立即开展永久便道建设。这场紧急抢险救援行动，以“中国速度”打通了纳米比亚的交通动脉，赢得了当地政府、中国驻纳米比亚大使馆及当地媒体的认可和称赞。



经过 24 小时抢修，临时便道开通



当地居民为参与救援行动的工程技术主管  
生成 AI 图片，表达感激

### 4.3.3. 支持教育事业

在纳中资企业将支持教育事业作为深化中纳友好合作的重要纽带，通过参与改善农村及偏远地区教育基础设施，提供课程培训和学业资助等，让更多人享有接受优质教育的机会。

- **支持教育基础设施建设**

斯科公司于 2024 年向 Nossobville 小学捐赠 10 万纳元用于多功能大厅建设；向斯瓦科普蒙德中学捐赠 10 万纳元用于升级改造计算机实验室；向拉扎勒斯·豪菲库联合学校捐赠 80 万纳元用于修建边界围栏和建设一个配备 15 台电脑、1 台重型打印机的计算机教室，为超过 550 名学生提供数字化学习工具；向马图图拉中学捐赠 60 万纳元用于提供 20 台电脑和 1 个专用服务器机房，方便学生学习计算机课程，并资助修建部分边界围墙，提高学校的安全性。

中核罗辛与联合国儿童基金会和纳米比亚教育部合作，在偏远地区建设现代化教室，为学校配备多媒体教学设备。在埃龙戈省的 6 所学校新建图书馆，配备 2.5 万余册书籍，助力提升学生的阅读能力。与技术职业教育培训机构合作，为学生配备实训工具，并向 14 所学校提供科学设备，使近 7,000 名学生受益。设立移动科学实验室，为近 2,000 名学生开展实验教学，提升学生科学素养。针对特殊教育需求，为 3 所特殊学校提供辅助技术设备，并推动数字教学，为 4 所学校配备投影仪。

华为纳米比亚公司于 2024 年向 Oshigambo 高中和 Alpo Mauno Mbamba 高中捐赠价值 90 万纳元的教学设备，为每个学校提供 20 台平板电脑和 2 个数字大屏，以支持数字教学。

中国建筑纳米比亚有限公司于 2024 年向莱姆斯私立学校捐赠书桌、木床架、A4 打印纸等学习用品，用于改善该校学习环境。

江苏正太建设集团纳米比亚有限公司（以下简称“正太纳米比亚公司”）为温得和克卡图图拉地区的 Augeikhas 小学捐建 3 间教室，可满足当地 120 余名小学生入学需要。

- **改善学生生活福祉**

斯科公司于 2024 年向纳米布高中捐赠 50 万纳元用于翻新女生宿舍，满足学生安全住宿需求；向 Vennesa 医疗保健和幼儿园捐赠 7.2 万纳元，用于每月购买玉米粉；向西区高中捐赠 20 万纳元用于供餐设施升级和校门修复，惠及 250 余名

贫困学生。

- **提高教学质量**

中核罗辛在纳米比亚全国范围内开设三个数理化学科教学点，通过面授课程和线上授课等方式，共计为 773 名农村教师及 2.8 万名中小学生提供了培训课程。而且，对优秀教师给予奖励，激发教师教学积极性，进而提高教学质量。

- **资助学生学业**

斯科公司与当地教育局长期合作，捐赠 50 余万纳元确保学生顺利完成学校正规教育；每年在纳米比亚科技大学和纳米比亚大学资助 25 名大学生完成高等教育。

中核罗辛每年出资 200 万纳元，以提供奖学金和带薪实习等方式，支持 40 名纳米比亚大学生完成学业。



正太纳米比亚公司捐赠的教室



斯科公司执行副总裁欧文·西马塔先生指导学生学习电脑操作基础知识

#### 4.3.4. 增进健康福祉

在纳中资企业聚焦当地民众健康需求，积极参与疾病防治和女性健康守护，以切实行动筑牢当地公共卫生防线，持续增进当地民众健康福祉。

##### • 传承中医文化，携手守护健康

援纳米比亚中国医疗队是根据中纳两国政府合作协定组建的专业医疗团队，自1996年起持续为纳米比亚民众提供中医特色医疗服务。医疗队现驻首都温得和克的卡图图拉国立综合医院，专注于针灸、推拿等传统中医技术应用和推广，并参与疾病防控、义诊服务、健康宣教等公共卫生项目，为当地医护人员提供中医技术培训。医疗队的工作不仅显著缓解了当地医疗资源紧张问题，年均接诊患者超1.2万人次，还填补了纳米比亚传统医学领域的空白，成为中纳友好的生动缩影。纳米比亚卫生部多次表彰医疗队贡献，称其为“低成本、高效益的医疗合作典范”。



第16批援纳米比亚中国医疗队



援纳米比亚中国医疗队为当地人提供诊疗服务

- **提供医疗物资，参与疫情防控**

斯科公司于 2020 年 4 月向纳米比亚警察局和部队捐赠 2,000 个口罩、50 升消毒液和 35 套防护服，满足其疫情防控关键时期的物资消耗需求。2021 年 7 月，该公司向纳米比亚工商联合会捐赠价值约 200 万纳元的防疫物资，帮助当地医院提高新冠接诊能力。

中核罗辛帮助当地政府抗击疫情，向社会捐助资金和防疫物资，向当地国立医院捐赠医用制氧站，累计捐赠金额达 560 万纳元，获中国驻纳米比亚大使馆颁发“抗疫先进集体”荣誉称号。

江西中煤纳米比亚办事处于 2020 年 6 月向奥沙纳省政府转交江西省政府捐赠的 5,000 个医用口罩、500 个医用手套以及 72 瓶酒精消毒洗手液，助力当地疫情控制。



斯科公司向纳米比亚当地警察局和部队捐赠防疫物资

- **提供卫生用品，关爱女性健康**

纳米比亚贫困社区的女孩因为缺少卫生用品而深受传染病、歧视和辍学的困扰。2021 年，斯科公司为鲸湾 Tataleni 高中和乌萨克斯 Okombaye 社区的女孩捐赠卫生巾 2,300 包，帮助她们找回健康、重拾自信。



斯科公司向当地社区女孩捐赠卫生用品

#### 4.3.5. 提供公益捐赠

在纳中资企业秉持守望相助精神，通过公益捐赠助力当地民生改善，为弱势群体提供切实关怀，以点滴善举传递爱心与温暖。

##### • 成立专项基金会

斯科公司基金会是在纳米比亚注册的非营利机构，下设委员会，负责捐赠项目的筛选、审批，委员会在股东和董事会批准的预算范围内，对每笔捐赠进行集体决策。基金会发起并参与的活动覆盖文化创新、灾难应急管理、健康和社会服务讲座、教育、基础设施建设等领域。

中核罗辛出资设立罗辛基金会，加强与纳米比亚政府、非营利机构合作，大力改善公共设施质量，提升社会福祉。2019 年至 2024 年，中核罗辛积极参与教育、医疗、环保、体育、城市建设等领域公益事业，累计投入资金 1.4 亿纳元。

##### • 开展暖心关怀

江西中煤纳米比亚办事处为亨蒂斯湾孤儿、孤寡人群捐赠圣诞午餐，资助亨蒂斯湾一家孤儿院，先后向纳米比亚青年发展基金会、霍马斯“社区互助”行动、“抗旱救灾计划”和当地学校捐款捐物。

中国土木纳米比亚有限公司于 2024 年向东卡万戈省政府捐款 2 万纳元用于庆祝劳动节，为 2025 年纳米比亚国父去世纪念活动捐赠价值 2 万纳元的物资。

龙远公司通过资金、物资等多种形式进行捐赠，2022 年至 2024 年累计捐赠

金额达 9.3 万纳元，并前往亨蒂斯孤儿院、乌伊斯镇警察局开展慰问活动。

易普力纳米比亚公司为鲸湾图塔莱尼布警察局捐赠防寒服，向斯瓦科普蒙德青少年足球俱乐部捐赠比赛用品，并在卡里比布市筹办的慈善捐赠晚会中捐赠约合人民币 2 万元慈善款，帮助改善弱势群体的福祉。



纳米比亚蒙莱特投资有限公司慰问 Arandis 残疾人士



江西国际向 Eros 孤儿院捐赠物资

#### 4.4. 促进文化融通

在纳中资企业充分尊重中纳两国文化差异，坚持“求同存异、和合相融”，围绕体育运动、传统节日、特色美食等开展丰富多样的跨文化融合交流活动，架起中纳文化交融、民心相通的桥梁。

## 案例：打造开放包容的马拉松明星赛事，以体育联结中纳友谊

在纳米比亚，马拉松比赛凭借其速度和强度的体现、体力和毅力的考验而备受喜爱。作为非洲历史最悠久的马拉松赛事之一，“罗辛杯”马拉松致力于促进健康生活与文化交流。2025年，第34届“罗辛杯”马拉松采用“线上+线下”联动模式，吸引全球超8万名跑者参与，成为一场跨越山海、连接人心的文化盛宴。

“湖山杯”马拉松以规模宏大、活动丰富、气氛热烈而闻名于纳米比亚乃至南部非洲。赛事期间，斯科公司结合“China Week”（企业文化周）在现场设置中华合影墙，开展中国美食义卖、中国功夫表演等活动，并为参赛选手带来中国与纳米比亚传统文化表演，让这场体育赛事变成当地家庭的欢乐盛会。通过将中纳文化与体育竞技相融合，“湖山杯”马拉松搭建起了连接中纳友谊的激情纽带。



“罗辛杯”马拉松



“湖山杯”马拉松



中国功夫表演



中国文化合影墙

### 案例：开展“中国之窗”美食节活动

2024年，易普力纳米比亚公司以中国传统节日为契机，组织外籍员工开展“中国之窗，米面飘香”中华传统面点美食节活动。中外员工共同观看双语宣传片，携手制作并品尝中国传统美食。此次活动不仅丰富了员工的业余生活，还推动了中华传统文化在当地的传播。



“中国之窗”美食节

### 案例：中纳员工共度传统佳节

葛洲坝集团纳米比亚公司在中国传统佳节来临之际，向当地员工发放端午节粽子、中秋节月饼、元宵节汤圆等节日美食，并辅以节日来源和节日故事宣讲，让当地员工深入感知中华文化的独特魅力。与此同时，各项目团队主动融入当地社区生活，充分尊重当地传统习俗。通过亲自体验当地人的饮食、生活习惯和民俗文化，实现文化互鉴与情感共融的双向奔赴。

### 案例：指导乒乓球训练，促进中纳体育文化交流

2011年以来，来自河南国际的崔云柯长期义务担任纳米比亚国家乒乓球队主教练，对纳米比亚国家队队员和乒乓球协会会员进行指导和训练，使得纳米比亚在2015年非洲联盟（南部非洲赛区）冠军杯乒乓球比赛中，获得了第三名的历史最好成绩。相关事迹获中国中央电视台国际频道《远方的家》“一带一路”系列节目报道。

### 案例：开展中国文化宣传日活动

2022年6月，蝴蝶建筑贸易公司赞助了Eros教堂的中国文化宣传日活动。现场由援纳米比亚中国医疗队对中国传统中医进行了宣传推介，纳米比亚大学孔子学院的老师呈现了精彩的文化节目。此次活动有效促进了当地社区对中国文化的理解，展现了在纳华人华侨对经济发展的贡献。



中国文化宣传日活动

## 4.5. 深化沟通交流

在纳中资企业秉承诚信透明的沟通原则，持续开展信息披露和责任传播，加强与利益相关方的多元互动交流，促进中纳双方相互尊重、理解和支持，凝聚可持续发展合力。

### • 发布可持续发展报告

2022年9月，斯科公司在温得和克正式发布《斯科公司2021年可持续发展报告》，这也是中国企业首次在纳米比亚举行此类报告的公开发布会。截至2024年底，中核罗辛、斯科公司均已连续五年发布可持续发展报告。



斯科公司可持续发展报告发布会



中核罗辛可持续发展报告发布

### • 开展开放日活动

斯科公司邀请纳米比亚各级政府、媒体、员工家属、高校和中小学师生、社区公众等各方代表到湖山铀矿参观交流，了解湖山铀矿的发展历程、管理模式和发展前景，感受中纳员工团结合作共促企业发展的真实场景，通过透明化、互动化的方式深化与各方的互信合作。

### • 开展科普宣传活动

2024年9月，“‘核’你同行，精彩‘铀’我”罗辛星空课堂主题核科普活动在斯瓦科普蒙德市 Namib 小学成功举办。该活动吸引了 51 名当地师生参与，增进了大家对核能及其应用的了解。

2024 年 12 月，纳米比亚大学工程学院近 200 名师生受邀到湖山铀矿开展研学活动，系统了解铀矿绿色开采技术、本地化运营模式及项目对当地经济社会的综合贡献。此次活动通过“看得见的科技”，激发了青年学子对核能领域的兴趣。

### • 倾听社区诉求和声音

葛洲坝集团纳米比亚公司在奥贡戈地区的供水管道项目会穿越当地居民的多处畜牧围栏、农作物和房屋用地。为此，该公司主动邀请村落领导人、财产所有权人、地方议会成员及其他相关人员召开项目沟通协调会，对项目整体情况及其影响展开详细介绍。经过多次沟通，项目获得了当地政府、居民以及村落领导人的一致支持，得以顺利开展。

河南国际在项目推进中与社区保持良好沟通，积极响应社区需求和意见，加强和当地政府、警察局、行政长官和部落首领的交流，争取各方对项目实施的理解和支持；通过媒体提前告知施工安排，并对当地民众反映的施工影响问题进行及时处理；依法依规妥善处理征地和拆迁问题。

### • 加强对外传播交流

斯科公司邀请《纳米比亚人报》《太阳报》等 10 余家纳米比亚主流媒体深入矿区进行客观报道，联合中国国际电视台与纳米比亚国家电视台推出《大使话中非》专题栏目，并组织纳米比亚员工创作中文音乐短片《梦途同行》。通过“活动策划 + 深度报道 + 创意传播”的方式，对外展现中资企业真实、立体、生动的履责故事和声音。



中核罗辛“矿山公众开放日”活动



斯科公司员工家属开放日活动合影



罗辛星空课堂



来自纳米比亚大学的学生参观中铁七局纳米比亚公司项目现场



中纳员工共同表演节目

## 展望未来

中国与纳米比亚于1990年建交，2018年建立全面战略合作伙伴关系并签署“一带一路”合作谅解备忘录。2025年，适逢中纳建交三十五周年，两国关系在政治互信、经济合作和人文交流等领域持续深化，成为中非友好合作的典范。双方在基础设施、能源、矿产、农业等领域的务实合作成果显著，不仅为两国经济社会发展注入强劲动力，更为中非南南合作提供了重要实践样本。

作为技术赋能者与创新合作伙伴，在纳中资企业将通过本地化经营推动产业协同发展，助力纳米比亚基础设施建设与产业升级；进一步深入探索在能源、矿产、数字经济等领域的合作潜力，实现优势互补、互利共赢。积极参与教育、医疗、扶贫等民生项目，通过社区共建、文化交流等活动，深化与当地社会的融合，促进民心相通与文化互信。继续践行绿色发展理念，将生态保护与可持续运营纳入企业发展战略，注重资源高效利用与生态修复，通过低碳技术应用和生态保护实践，实现经济与环境效益的有机统一。

站在三十五周年的历史节点上，中纳合作正踏入一个全新阶段。未来，在纳中资企业将以构建“中非命运共同体”为引领，推动中国“一带一路”倡议与纳米比亚《2030年愿景》深度对接，以高度的责任心和使命感，打造经济增长、生态友好、社会包容的可持续发展范式，以实际行动更好造福两国人民。

## 纳米比亚中资企业商会简介及第四届理事会名单

纳米比亚中资企业商会成立于 2015 年 6 月，商会宗旨为：广泛团结吸收在纳中资企业与机构，扩大会员基础，增进会员团结合作与交流，积极支持中纳两国的重大经贸活动，助力提升中纳经贸合作水平；增进会员与在纳华人华商、纳米比亚当地政府、工商界、媒体界等的沟通交流，加强对外宣传，联合做好社会公益活动，助力企业履行社会责任，树立中资企业良好形象；维护会员合法权益，协助会员建立友好和谐的劳资关系；指导会员合法合规经营、公平参与竞争；组织会员间的交流联谊及文体活动。

纳米比亚中资企业商会现有会员 49 家，覆盖矿业、基建、能源、科技、农业等多个行业，设有 11 家理事单位，其中 1 个会长单位。

**以下为纳米比亚中资企业商会第四届理事会具体名单：**

### **会长单位**

中广核铀业斯科有限公司

### **副会长单位**

中国中铁七局集团纳米比亚有限公司

中国建筑纳米比亚有限公司

中国土木工程集团（纳米比亚）有限公司

中国能建国际建设集团纳米比亚投资建设有限公司

北方矿业技术服务（纳米比亚）有限公司

中国铀业（纳米比亚）矿业有限公司

中国江西国际纳米比亚有限公司

江西省地质矿产开发总公司

纳米比亚华为技术有限公司

北京高科能源投资有限公司

## 正式会员单位

中航国际成套设备有限公司（纳米比亚）分公司  
中核工程建设纳米比亚有限公司（中核二三）  
中国能建葛洲坝集团纳米比亚分公司  
中国水电（纳米比亚）有限公司  
中国港湾纳米比亚有限责任公司  
保利科技有限公司  
中航技驻纳米比亚代表处  
葛洲坝易普力纳米比亚矿业服务有限公司  
中设国际商务运输代理有限责任公司纳米比亚子公司  
东方电气集团国际合作有限公司  
江西中煤建设集团有限公司  
中国河南国际合作集团有限公司  
中国江苏国际经济技术合作集团有限公司纳米比亚公司  
黑龙江龙远工程有限公司  
华山国际工程纳米比亚有限公司  
深圳东荣江源矿业投资有限公司  
徐工纳米比亚投资有限责任公司  
山东电工电气集团有限公司  
鲁地纳米比亚矿业投资有限公司  
山金国际奥西诺黄金勘查矿业有限公司  
联凯建筑工程有限公司  
江苏正太建设集团纳米比亚有限公司  
北京冠群信息技术股份有限公司  
广西海外建设集团纳米比亚公司  
威海国际经济技术合作股份有限公司  
鑫丰（纳米比亚）投资有限公司  
高时石材有限公司  
三一重工纳米比亚办事处

援纳米比亚中国医疗队

孔子学院

新华通讯社纳米比亚分社

### **合作会员单位**

河南宇通客车

中纳卡车投资

福田汽车

新时代投资有限公司

非洲中医诊所

纳米比亚凤凰旅行社

纳米比亚路路通旅行社

### **纳米比亚中资企业商会秘书处联系方式**

联系人：高荣斌（秘书长）

电话：+264 644101254， +264 811254827

邮箱：gaorongbin@cgnpc.com.cn

## 关于本报告

纳米比亚共和国（简称“纳米比亚”）地处非洲西南部，是全球人口密度最低的国家之一，支柱产业包括矿业、渔业、农牧业和旅游业。近年来，纳米比亚政府坚定不移推进经济和社会发展，以实现全民共享的均衡繁荣。

中华人民共和国（简称“中国”）是世界第二大经济体，并持续成为世界经济增长最大的贡献者，为全球各国和地区提供丰富而优质的产品与服务。长期以来，中国积极和各方携手打造开放合作平台，为各国合作发展提供新动力。

本报告遵循真实、客观、规范的原则，按照联合国全球契约十项原则和联合国《2030年可持续发展议程》的基本要求，并参考全球可持续发展标准委员会（GSSB）发布的《可持续发展报告标准》（GRI Standards）进行编制。在纳中资企业积极参与纳米比亚的基础设施完善、产业发展、绿色低碳发展以及民生改善过程。本报告主要选取2020年1月1日至2025年3月31日在纳中资企业履行经济、环境和社会责任的重点项目、典型做法，以社会责任报告的形式向公众展现在纳中资企业立足纳米比亚、发展纳米比亚的意愿、实践与成效，部分内容有所延伸。

本报告分为中英两种语言版本，如有歧义请以中文版本为准。为便于表述和阅读，报告中涉及的主要中资企业名单及简称如下：

中文全称	中文简称
中国核工业集团有限公司	中核集团
中国河南国际合作集团有限公司	河南国际
华为技术有限公司	华为
北京冠群信息技术股份有限公司	冠群信息
中国广核集团有限公司	中广核
北京高科能源投资有限公司	北京高科
中航技进出口有限责任公司	中航技公司

中广核铀业斯科有限公司	斯科公司
中核集团罗辛铀业有限公司	中核罗辛
中国土木工程集团纳米比亚有限公司	中国土木纳米比亚有限公司
江西中煤国际控股集团有限公司纳米比亚办事处	江西中煤纳米比亚办事处
中国江苏国际经济技术合作集团有限公司纳米比亚分公司	中江纳米比亚公司
中国港湾纳米比亚有限公司	中港纳米比亚公司
中国葛洲坝集团纳米比亚建筑有限公司	葛洲坝集团纳米比亚公司
中航国际成套设备有限公司（纳米比亚）分公司	中航国际成套纳米分公司
北方矿业科技服务（纳米比亚）有限公司	北矿服纳米公司
中铁七局集团有限公司纳米比亚公司	中铁七局纳米比亚公司
中国江西国际纳米比亚有限公司	江西国际
葛洲坝易普力纳米比亚矿业服务有限公司	易普力纳米比亚公司
华为纳米比亚技术有限公司	华为纳米比亚公司
黑龙江龙远工程有限公司	龙远公司
江苏正太建设集团纳米比亚有限公司	正太纳米比亚公司