2026-GB-003
THA/MEP/BRE

区 域 国 别 研 究 报 告

上海市哲学社会科学规划办公室　　2026 年 6 月 12 日

泰国营商环境研究报告

上海社会科学院世界经济研究所

上海市企业走出去综合服务平台

《区域国别研究报告》是上海市哲学社会科学规划办公室依托上海市各高校和科研院所专业研究力量，紧扣服务企业走出去现实需要，专为“上海市企业走出去综合服务平台”打造的区域国别研究品牌。

《报告》基于学者“在地研究”田野调研、企业出海实务经验以及其他信息，聚焦国别/区域、产业/行业、在地合规运营三类场景，推出三类系列成果。其中，**“国别报告”系列**以对象国政治、经济、社会、文化等内容为研究对象，重点围绕宏观经济形势、营商环境、中资企业经营状况、机遇挑战等维度，解析对象国各领域的发展态势，为企业海外布局提供决策参考；**“行业报告”系列**针对重点产业跨境布局或企业走出去的行业赛道，深入研判对象国的重点行业发展格局；**“合规报告”系列**回应企业海外合规运营实务关切，系统梳理对象国重点领域的监管要点，为企业在地运营提供应对策略参考。

摘　要

近年来，泰国的营商环境大幅改善，稳居东南亚国家第二梯队。与此同时，在外资政策宽准入、高要求的时代，以往要素成本优势逐步被削弱，土地、用工等要素价格出现上升，汇率波动剧烈且频繁。总体上看，泰国营商环境处于“开放升级、约束收紧”并行的过渡期、转型期，机遇与风险并存。

值得注意的是，泰国营商环境转向构建高质量、高标准、高门槛的市场新生态。在外资准入方面，2025 年启动修订《外商经营企业法》，放宽高科技与未来产业股权限制；同时，泰国投资促进委员会（BOI）第 5/2568 号公告明确要求外资向生物循环绿色、电动汽车、高端电子等五大目标产业倾斜，对传统制造业收紧，强调研发投入与本土采购。与此同时，劳动力、土地、能源等要素成本显著上升，泰铢汇率波动加剧，给企业运营带来新挑战。为此，报告建议企业建立原产地合规内控机制，创新合作模式满足本地化要求，善用金融衍生工具管理汇率风险，并积极利用东部经济走廊（EEC）等快速通道政策红利。

目　录

营商环境大幅改善 1

营商环境名列世界前茅 1

企业认可度普遍较高 1

营商环境改善趋向新生态 2

机遇与风险 5

外资准入门槛趋宽，但产业导向具有倾向性 5

要素成本出现不同程度抬升 6

汇率波动剧烈且频繁 7

企业经营建议 9

建立原产地合规内控机制 9

创新合作模式 9

深化汇率风险管理 10

结 语 11

附件一 泰国府/市的最低日工资和最低月工资标准.....13

附件二 企业可参考的其他资料.....17

营商环境大幅改善

近年来，泰国营商环境大幅改善，是东南亚地区营商环境改善程度最高的国家之一，稳居东南亚国家第二梯队。

营商环境名列世界前茅

根据世界银行发布的《营商环境报告》[①]，2015 年泰国在全球 190 个经济体中仅排名第 49 位，2017 年则凭借一年内实施的八项重大改革跃升至第 26 位，被列入全球十大改革者榜单。

2018 年排名微降至第 27 位，2019 年回升至第 26 位，至 2020 年达到历史峰值第 21 位，得分 80.1，成功跻身全球前 11%。

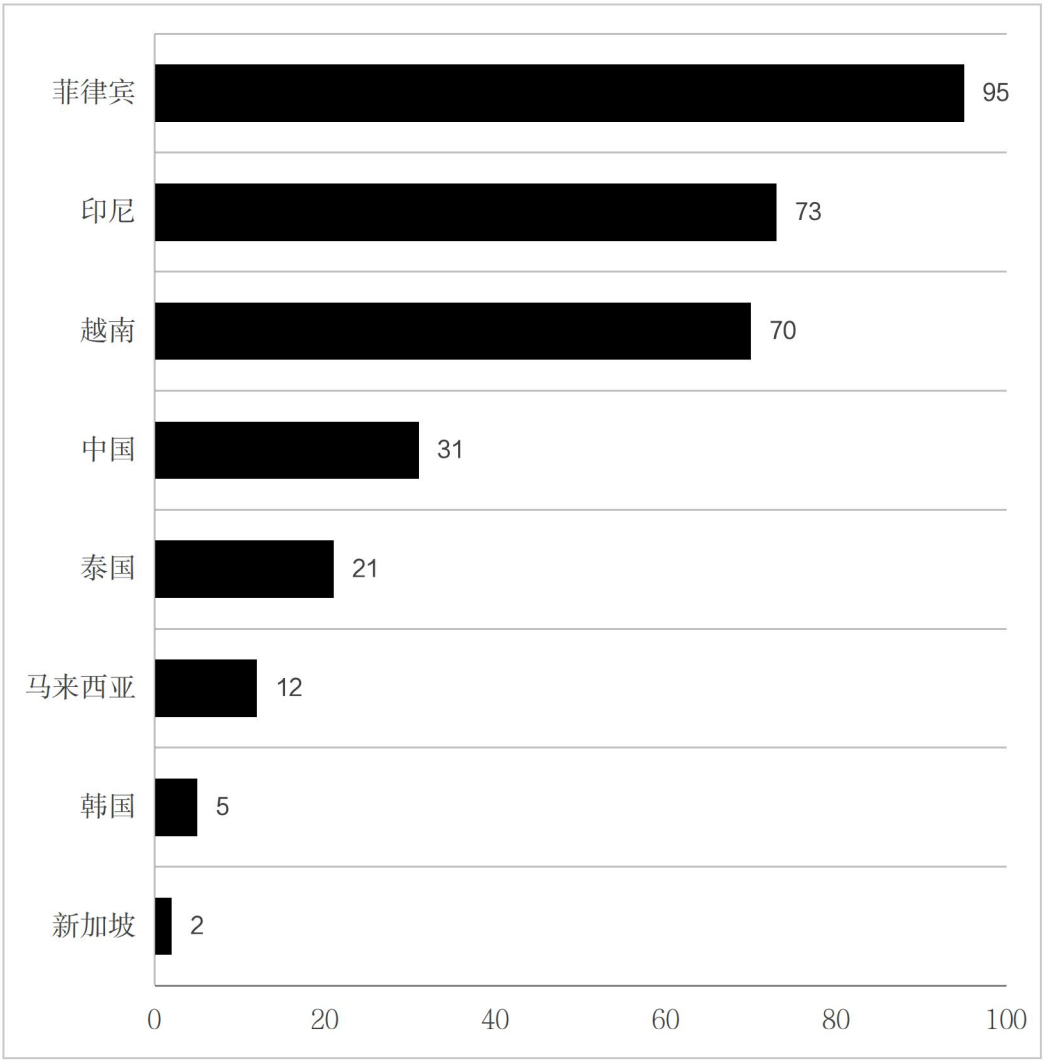
企业认可度普遍较高

根据 2024 年《东盟营商环境报告》显示[②]，泰国与新加坡、马来西亚、越南、印尼同属中国企业认可的东盟营商环境前列，85%的受访企业实现盈利或盈亏平衡。

[①] 世界银行营商环境报告，https://www.doingbusiness.org

[②] 《东盟营商环境报告》https://www.ccpit.org/a/20250605/20250605j44k.html

2020 年东盟及中国营商环境排名对比



营商环境改善趋向新生态

泰国营商环境改善不再满足于流程简化，不再满足于做低门槛的开放市场，而是通过外资准入重塑、高附加值产业倾斜、劳工环保刚性约束等，构建高质量、高标准、

高门槛的市场新生态，这也对投资者甚至出海泰国的中国企业提出了更高要求。

机遇与风险

外资准入门槛趋宽，但产业导向具有倾向性

泰国的外资准入框架从保护走向开放。2025 年 4 月 22 日，泰国内阁批准对《外商经营法》进行重大修订，标志着泰国外资政策的底层逻辑发生明显转变。修正案拟放宽外资在高科技、未来产业、初创企业等领域的投资限制，调整股权比例灵活性。备受关注的是外资持股比例上限，目前在多个受限行业中限定为 49%有望在审查行业清单后获得提升。商务部同时着手优化外商经营执照审批流程，缩短行政审批时间并制定明确的评估标准，提升程序的透明度和可预测性。

泰国对外资的产业筛选从普遍吸引走向精准调控。2025 年 6 月 5 日，BOI（Board of Investment，泰国投资促进委员会，简称 BOI）正式发布《第 5/2568 号公告》，标志着投资促进框架向高科技、高附加值产业全面转型。BOI 明确了五大目标产业方向，包括生物循环绿色经济、汽车与电动汽车、高端电子、数字产业及国际商业中心。在传统制造领域，政策明显收紧。对 12 类制造产品新增原材料充分加工要求，需实现海关编码后四位变更方可享

受优惠政策。

先进制造业准入门槛提高。首先，针对电动汽车、半导体、自动化设备等核心领域，BOI 要求项目必须包含实质性的研发投入或高级技术转让方案。其次，BOI 出台了针对汽车零部件及电子组件的专项激励措施，但前提是必须实现高比例的本土采购。最后，2026 年，BOI 将生物、循环、绿色深度嵌入审核流程。所有新申请的制造业项目，必须提交详细的减碳路线图和循环经济执行方案。

要素成本出现不同程度抬升

泰国的要素成本环境正发生深刻演变，传统意义上的成本优势正在减弱，劳动力、土地、能源、金融等成本持续上移。

劳动力成本受政策驱动显著上升。随着政府多次上调法定最低工资标准，加之人口老龄化进程加速导致劳动参与率下降，普工端的成本被抬高。

外资涌入推动土地出现局部溢价。莱坊泰国发布的《2025 年下半年制造业市场报告》指出，2025 年全泰平均价格为每莱 665 万泰铢，较上年上涨 9.84%。东部经济走廊（EEC）地区价格涨幅最大，上涨 36.18%至每莱 818

万泰铢，而曼谷及其周边地区价格仍然最高，平均价格为每莱 1400 万泰铢。

能源成本因地缘政治风险面临上行压力。泰国发电高度依赖进口天然气，中东地缘冲突导致国际 LNG 价格持续攀升，对泰国电价构成直接冲击。

汇率波动剧烈且频繁

汇率波动影响运营成本。受全球旅游业复苏、大宗商品价格波动以及泰国国内政治换届预期的多重影响，泰铢兑美元及人民币的波动频率显著增加。对于以人民币或美元注资、以泰铢结算运营成本的企业而言，汇兑损失已成为影响利润波动的核心变量。

反洗钱审查加剧汇率暴露风险。受泰国反洗钱(AML)和资本管制收紧的影响，资金回流中国时的合规审查周期较长，这种“时间差”加剧了汇率波动的暴露风险。

企业经营建议

建立原产地合规内控机制

设立专职合规岗位。聘请熟悉泰国 DFT 规则与 RCEP 原产地标准的专业顾问，定期开展原产地风险自查。

依托国家信息服务平台精准施策。充分利用政府相关部门、驻泰使领馆、贸促机构及专业智库搭建的东道国国情信息平台，系统获取泰国原产地规则的最新动态、执法案例、合规指引。

创新合作模式

满足 BOI 的本地化与技术转移要求。中国制造业企业应将 R&D 投入纳入在泰投资的顶层设计，与泰国高校建立联合实验室或技术研发中心。针对 BOI 拟于 2026 年 5 月强制规定高科技项目本地化率不低于 50%的政策信号，企业应提前布局本地供应链，与泰资二级供应商建立长期采购协议。

探索多种合作形式。中国制造业企业可灵活探索技术授权、本地化组装、联合品牌、售后外包等多种合作形式，实现与东道国企业的互利共赢。

最大化利用 EEC 区域红利和 BOI 快速通道。投资地

点若位于东部经济走廊，企业可额外享有 3-5 年企业所得税减免；投资额超 100 亿泰铢的企业可通过 BOI“快速通道”优先 60 天内获批。企业应优先将新建产能布局于 EEC 区域内，最大化政策红利。

深化汇率风险管理

善用金融衍生工具锁定汇率风险。积极使用远期外汇合约、外汇期权、货币互换等工具，锁定未来 3-12 个月的外汇敞口。企业应建立“主动管理”而非“被动应对”的汇率风险理念，将外汇套保纳入常态化财务管理流程。

采用人民币计价结算。企业应与泰国买方协商采用人民币计价结算，或利用泰国央行推动的本地货币结算框架直接使用泰铢-人民币进行交易。在审批方面，应积极争取海外投资项目审批的“绿色通道”，缩短审批周期，降低企业时间成本。

提升研判能力。借助本地专业研究机构的经济情报，提升对泰国宏观经济和汇率走势的研判能力。

结　语

总体来看，泰国营商环境的演变呈现出鲜明的“升级”特征：从早期的便利化改革，迈向了以产业升级、规则重塑和门槛提升为核心的高质量发展阶段。排名跃升至全球前 11%，固然值得肯定，但更值得关注的是其背后政策逻辑的明显转变——泰国不再满足于做低成本的开放市场，而是通过精准的外资筛选、严格的环保与劳工要求、以及高比例的本土化与技术转移标准，主动构建一个更具韧性和竞争力的经济生态。

面对日益复杂的投资环境，单纯的项目驱动已难以为继，必须转向系统性、前瞻性的战略布局。中国企业需要在合规与供应链韧性、本地化技术迭代与合作模式创新、汇率风险管理与属地化财务能力融合等方面做新文章，推动中国企业对泰国投资迈向高质量、可持续发展新阶段。

附件 1

泰国府/市的最低日工资和最低月工资标准

最低日工资(泰铢)	最低月工资(泰铢)	府/市
400	12000	曼谷、北柳、春武里、普吉岛、罗勇、苏梅岛（素叻他尼）
380	11400	Mueang Chiang Mai 区（清迈）、合艾（宋卡府）
372	11160	佛统府、暖武里府、巴吞他尼府、北榄府、龙仔厝府
359	10770	那空叻差西玛
358	10740	沙没颂堪

最低日工资(泰铢)	最低月工资(泰铢)	府/市
357	10710	孔敬府、清迈府（不包括 Mueang Chiang Mai 区）、巴真武里府、大城府、北标府
356	10680	洛布里
355	10650	那空那育府、素攀武里府、廊开府
354	10620	甲米、达叻府
352	10560	北碧府、尖竹汶府、清莱、达府、那空拍侬府、武里南府、巴蜀府、攀牙府、彭世洛府、莫拉限府、沙功那空府、宋卡府（合艾除外）、沙缴、素叻他尼府（苏梅岛除外）、乌汶府
351	10530	春蓬府、佛丕府、素林府

最低日工资(泰铢)	最低月工资(泰铢)	府/市
350	10500	那空沙旺、益梭通、南奔
349	10470	加拉信府、洛坤府、汶干府、碧差汶府、黎逸府
348	10440	猜纳府、猜也奔府、博他仑府、信武里府、红统府
347	10410	甘烹碧、披集、玛哈沙拉堪、夜丰颂、拉廊、叻丕、南邦、黎府、四色菊、沙敦、素可泰、农布阿兰普、安纳乍能、乌隆他尼、程逸府、乌泰他尼
345	10350	庄府、楠府、帕尧府、帕府
337	10110	那拉提瓦府、北大年府、也拉府

附件 2

企业可参考的其他材料

泰国投资促进委员会发布的《第 5/2568 号公告》，https://www.boi.go.th/upload/content/4_2568_6846465843378.pdf

泰国《2025 年下半年制造业市场报告》https://content.knightfrank.com/research/2267/documents/en/thailand-manufacturing-property-market-1h-2025-12398.pdf

赵蓓文、杨文龙(上海社会科学院世界经济研究所)

联系地址：淮海中路 622 弄 7 号 308 室

联系电话：021-33165460

联系邮箱：zbzh@sh-popss.gov.cn

本报告为研究团队基于公开信息、行业调研、数据分析及专业研究方法独立编制完成的研究成果，仅供行业研究、学术研讨、决策参考交流使用，不构成任何商业、投资、法律、财税及其他专业实操建议。报告免费获取，未经书面正式授权，任何机构及个人不得擅自转载、复制、篡改、摘抄、传播本报告全部或部分内容。