

# 印尼 PT PMA 架构如何适配外资所有权与控制权要求

时间：2026 年 2 月 28 日

来源：China Briefing 网站

外国投资者进入印尼市场，首先需要选择一种法律实体架构。这项选择不仅决定了投资是否合规，也直接影响到公司由谁控制、能否实际开展商业活动。PT PMA（外商直接投资有限责任公司）是印尼针对外资设立的主要公司形式，适用于那些希望直接持股并设立本地运营实体的投资者。

## 行业归属决定外资能否进入

印尼通过行业分类清单（KBLI）对外资准入进行管控，明确各行业是全面开放、附带限制还是禁止外资进入。

如某行业设有外资持股上限，投资者必须接受少数股东身份，或调整架构以绕开限制。持股比例直接影响董事席位、分红权与退出路径。因此，行业可行性是公司注册前的第一道关卡。

## 资本结构设定最低准入门槛

设立 PT PMA 需提交投资计划，按每个五级 KBLI 代码及项目所在地分别计算，投资额不低于 100 亿印尼盾（约合 59.5 万美元），不含土地与建筑物成本。这一门槛旨在将 PT PMA 定位于具备商业实质的运营实体，而非小规模或试验性项目。

此外，除非行业另有规定，最低实缴资本通常为 25 亿印尼盾（约合 14.9 万美元），作为公司申请执照、开立银行账户及办理移民手续的初始股本基础。

## 股权结构决定战略主导权

投票权依附于股权比例，直接影响董事任命、分红决策及重大事项审批。

外资全资持有的 PT PMA 可实现战略权的完全自主，而受持股比例限制的结构，则需通过与本地股东协商，形成治理安排。股东协议通常约定议事规则、保留事项与一票否决权，这些条款直接决定了控制权如何在日常管理中落地。

## **董事结构影响运营执行效率**

印尼公司法规定，公司日常经营由董事会负责，实现所有权与经营权的分离。外籍人士可被任命为董事，但须持有工作许可与居留签证方可履职。如移民手续尚未完备，企业须先行委任本地董事作为运营签署人，这一安排将影响早期阶段控制权的执行方式。

## **许可匹配决定能否合法运营**

PT PMA 的经营范围须严格对应注册时所选的 KBLI 代码，每一代码均关联相应风险层级的许可制度。低风险活动仅需完成注册，中高风险行业则须通过技术审核或获取行业特许许可。若公司实际经营超出申报范围，将面临无法合法运营的风险，因此许可匹配是企业进入实质运营前必须严格核查的关键环节。

## **利润汇回取决于税收架构**

PT PMA 应税利润适用 22% 的企业所得税标准税率。

向外国股东分配的股息，通常按 20% 征收预提税。如股东所在国与印尼签署税收协定且符合相应条件，该税率可申请调降。

这一税负结构直接决定了境外母公司实际获得的投资回报水平。

## **公司间融资重塑资金配置逻辑**

外国股东可通过股东贷款方式为 PT PMA 提供资金，而非全部以股本形式注入。贷款利息可汇回境外，但须缴纳预提税，并受印尼资本弱化规则约束。如债务比例超过监管上限，利息支出在企业所得税前列支的额度将被压缩，从而影响整体融资结构与资金成本。

## **退出条件受制于股份转让规则**

外国投资者退出 PT PMA 的主要路径为股权转让。

该交易可能触发印尼资本利得税，尤其当公司持有本地资产或处于受监管行业时。如存在本地少数股东，股权转让通常需遵守优先购买权或其他限制性安排，从而影响退出时点与估值水平。

## **哪些情形不适合设立 PT PMA**

PT PMA 架构专为具备明确资本承诺、以长期商业运营为目标的投资活动设计。若投资者仅计划开展短期市场测试、设立联络窗口或从事采购活动，可能会发现 PT PMA 的投资门槛与许可要求与其目标不匹配。在此类情形下，代表处或“分阶段进入”策略可能是更为灵活、风险更低的起步方式。