



China-Britain
Business Council
英中贸易协会

2024/25

投资英国指南

UK INVESTMENT GUIDE

目录

前言：英中贸易协会	4
前言：英国政府	5
前言：商务部投资促进事务局	6
前言：中国对外承包工程商会	7
英国商业环境总览	8
探索多元英国	9
英国经济脉动	12
在英中企对英营商环境预期乐观	17
中资企业全球拓展与英国投资战略解析	19
汇丰助力中资企业“走出去”-在全球26个主要市场设立“中资企业海外服务部”	20
《投资英国指南》合作伙伴访谈	22
投资英国市场——战略计划的重要性	24
在伦敦证券交易所上市——照见过往，照亮未来	26
英国房地产投资环境及指南	27
英国房地产投资优势	28
中国企业需更好的驾驭英国监管和媒体环境	29
伦敦地区资源与机遇	30
落地伦敦，未来可期	31
金丝雀码头——伦敦未来生命科学产业聚集区	32
英国地区资源与全球投资前沿	33
威尔士，为未来而投资	34
《投资英国指南》合作伙伴访谈	37
投资苏格兰，无限商机正当时	39
《温莎框架》后，投资欧洲不能错过北爱尔兰	41
泽西岛：海外投资的门户	43
曼彻斯特：全球投资的未来之城	45
英国的自由港	46

目录

创新驱动的英国特色产业	49
英国生命科学：刻在我们的基因中	50
电激世界脉动——中国汽车品牌全球化	52
英国资源与基础设施	54
畅通无阻：英国的立体交通网络	55
英国矿产资源与清洁能源转型	57
英国薪资结构与劳动力市场趋势	59
在英支持	61
在英中企投资指南：机遇与合规并存	62
英国出口融资署，促进对英国的投资	63
参考来源	72
联系方式	74

作者

主编：Ben Rotheram

主案设计师：李心怡

内容贡献：张埔铭、Ben Rotheram、李瑞兴、王展飞、Kiran Patel、韩雪

图片来源：所有图片来自Shutterstock、图虫网、Microsoft Office和CBBC自有图库



英中贸易协会



英中贸易协会



China-Britain
Business
Council



ChinaBritain

www.cbbsc.org

enquiries@cbbsc.org

前言

中国企业在英国投资的众多机遇

——英中贸易协会集团总裁



欢迎大家莅临英中贸易协会《英国投资指南》的发布。

本指南由英中贸易协会团队和我们的会员单位共同撰写完成。

英国市场魅力十足，本指南能够为潜在的中国投资者答疑解惑。我本人非常高兴的看到指南能够在英中贸易协会于2024年9月24日在上海举办的英国投资大会上同期发布。

事实上，英国已经在吸引中国投资方面取得了令人瞩目的成绩。历史成交近2,500宗，金额达1,083亿美元。毫无疑问，英国处于欧洲吸引中国投资的领头羊地位。

我们可以做的事情还有很多，本指南将会成为一本索引，为那些希望更好地了解英国商业环境中的法律法规、办事流程及文化的投资者们提供指引。

作为一个开放的经济体，长期以来英国一直被视为极具吸引力的投资目的地。

我们受益于透明的法律制度、稳定的投资环境与商业友善的监管机制。

我们位于伦敦的金融和专业服务中心——在欧洲无与伦比——连接全球并备受瞩目。

我们是国际人才中心，拥有雄厚的创新土壤，能够将产业和国际一流学府相结合。这些国际一流学府中有四所位列全球前十。

我们引领了全球的金融科技与医疗科技产业。

同时，我们拥有着成熟而细腻的消费市场。

英国各地区为您提供享有世界一流的创新园区、人才和增长的机遇。英国有着完善的地方发展机构、合作伙伴及全球领先的政府，引导并支持海外投资者们。与这些机构的合作潜力，造就了英国与中国各行各业投资者们国际化发展的天然契合。

简而言之，英国的机构优势与充满活力的市场可以让中国投资者们大可放心，对于您们专业的投资，我们表示欢迎及荣幸，并最终会让所有的相关方受益。

我要感谢所有为《英国投资指南》提供支持的合作伙伴，包括英国商务贸易部、中国对外承包工程商会、商务部投资促进局和中国国际贸易促进委员会。

我希望您可以把这本指南当做一个有价值的资源。英中贸易协会的团队以及我们的会员单位会随时随地的支持您在英国市场的投资和增长期望。同时，我也热诚的盼望着您能与我们保持沟通，以便我们能够将您的期待转化为现实。



白彼得
英中贸易协会集团总裁

前言



UK Government
英国政府

英国—商业投资与发展的理想目的地

——英国驻华贸易使节倪乐思



我很高兴向各位推荐英中贸易协会制作的《投资英国指南》。

英国首相基尔·斯塔默（Kier Starmer）在上任后设定的经济目标是让英国成为七国集团中增长最快的经济体。为达成这一目标，英国政府在增进投资，促进商业发展上采取一系列雄心勃勃举措，为有意投资英国的企业减少障碍，并释放新机遇。

在就任100天内，英国财政大臣蕾切尔·里夫斯（Rachel Reeves）以及英国商业贸易大臣乔纳森·雷诺兹（Jonathan Reynolds）宣布将在今年10月召开英国全球投资峰会，邀请来自中国和世界各地的数百家领先企业参加。我们希望传达一个明确的信息：英国现在和将来都会“对商业开放”。

英中两国在商业交流与合作方面有着悠久的历史。根据中国商务部的数据显示，英国拥有欧洲最大的中国投资存量。从腾讯到吉利，从中国银行到北京建工集团，中国企业在英国不断取得成功。

在2024年8月首相与习近平主席的交谈中，双方都认同建立牢固的经济联系的重要性，并同意在贸易和经济领域进行深化合作。

英国拥有得天独厚的优势，可以为计划在海外市场立足的中国公司提供一系列投资机会和条件，以及一个拥有6700万潜在英语客户的蓬勃发展的市场。

英国是科技超级大国，拥有欧洲最多的“独角兽”公司，英国科技行业总价值已经突破1万亿美元。我们拥有高技能劳动力，他们来自英国当地优秀大学，其中四所大学名列世界前十。

作为全球金融和商业服务业中心，英国能够提供资金、银行业务和其他金融支持，从而将新兴公司推向世界领先领域。在这一切的背后，英国还提供享誉全球的商业友好环境，长期公平透明的法律制度、低税率和低准入门槛。

通过本指南有一点可以明确，我希望您能看到，在中国，有一个服务支持团队可以帮助您了解英国并在全球扩张中取得成功。这个支持团队除英国政府和英中贸易协会之外，还包括在中国各地设有办事处的英国机构。其中大部分都可以通过本指南获得联系方式。

如果您需获取更多来自英国政府的投资支持，请扫描右侧二维码。我们期待看到您的企业在英国蓬勃发展。



倪乐思
英国驻华贸易使节

前言



促进投资贸易深度发展， 谱写中英合作共赢新篇章

——商务部投资促进事务局局长刘民强



中英两国都是全球重要的经济体，是应对全球性问题和挑战、推动世界经济健康发展的重要力量。中英建立大使级外交关系52年以来，两国交流领域广泛，双边经贸合作成果丰硕，给两国人民带来了实实在在的利益。

中英经济具有高度互补性，合作基础厚、韧性强、领域宽、潜力大。面对百年未有之大变局，国际环境正在发生深刻复杂变化，但中英两国经贸合作仍保持良好态势。英国是中国在欧洲第三大贸易伙伴，中国也成为英国在全球第二大贸易伙伴，2023年中英双边贸易额979.8亿美元。英国作为中国在欧洲第二大直接投资目的地，是中资企业国际化发展的重要市场。截至2023年底，中国对英国直接投资存量292.59亿美元。英国同样十分重视中国市场，截至2023年底，英国在华投资企业超过1.2万家。亮眼的经贸数据展现出中英贸易投资的强大韧性与活力，不断印证中英两国经贸关系的紧密相连。

从当前和长远看，相互尊重、互利共赢、合作发展是中英两国工商界主流心声，巩固和

从当前和长远看，相互尊重、互利共赢、合作发展是中英两国工商界主流心声，巩固和发展双边经贸合作是两国的共同期盼。当前，中国式现代化建设稳步推进，中国将进一步全面深化改革，大力推动高质量发展，建设更高水平开放型经济新体制，将为包括英国在内的世界各国和地区带来更多新的合作和发展机遇，成为可信赖、愿分享、可持续发展的合作伙伴。

商务部投资促进事务局作为国家级投资促进机构，以执行国家对外开放政策、为海内外投资者服务为己任，专注于“引进来”与“走出去”双向投资促进工作。长期以来，我们与英中贸易协会保持紧密合作，携手促进两国政府、企业、机构开展对接交流。我们很高兴看到英中贸易协会推出这份《英国投资指南》，相信通过成功案例的展示和丰富的专业知识，能够为更多的中国投资者提供指引。面向未来，我们将持续做好中英经贸合作的桥梁，开拓投资合作的新亮点新赛道新机遇，助力中英投资贸易深度发展，谱写双方合作共赢新篇章。



刘民强
商务部投资促进事务局局长

前言

发挥中英企业家委员会平台作用，推动中英经贸合作迈向新高度

——中国对外承包工程商会会长房秋晨



在当今全球化的经济浪潮中，英国以其深厚的文化底蕴、领先的科技实力、稳定的政治环境以及开放的投资政策，成为了全球投资者瞩目的热

土。作为欧洲最大的经济体之一，英国不仅是全球金融的中心，也是国际工程承包与基础设施建设的重要市场。

近几年，中英年度贸易额连续突破1000亿美元，双向投资存量已超过500亿美元。这是双方共同努力的结果，也说明了两国经济的巨大互补性和合作潜力。根据最新发布的致同英国（Grant Thornton UK）《2023年投英跟踪调查报告》显示，过去一年中资企业在英国雇用了近59000名员工，为英国经济贡献总收入高达1164亿英镑。对于中国企业而言，英国已成为中企国际化之路的重镇之一，来自中国的资本已成为活跃在英国市场上的重要力量，并在基础设施、能源、电动汽车等多个领域展现出了强大的竞争力和影响力。

英中贸易协会（CBBC）作为中英经贸合作的桥梁与纽带，长期致力于促进在英中两国及世界各地市场的贸易与投资，近年来已先

后出版多份行业分析报告，对促进两国开展合作发挥了重要作用。这次编制的《投资英国指南》集数据分析、政策解读、案例展示于一体，系统梳理了英国的经济结构、投资环境、金融服务、出口发展政策及细分行业情况，将为赴英投资企业提供精准导航。

承包商会作为中英企业家委员会中方秘书处，在商务部欧洲司的指导下，积极为两国企业搭建畅通的业务交流平台，同英中贸易协会等机构组织多场论坛、研讨、商务对接等活动，推动企业间经贸领域开展务实合作。近年来，商会会员企业在英国参与了多个大型基础设施以及能源类项目，如曼彻斯特空港城项目、苏格兰昆斯费里大桥项目、英国斯旺西湾人工泻湖发电站基建工厂、英国Moray95万千瓦海上风电项目等。这些项目不仅提升了英国的基础设施水平，推动了英国的清洁能源发展，也为中国企业积累了宝贵的海外投资和建设经验。

展望未来，随着中英两国经贸关系的不断深化，双方在新能源、人工智能、生物医药、数字经济等新兴领域合作潜力巨大。相信《指南》的出台将为双方加强投资合作提供助力，助力中国企业在英国市场找准方向和发展路径。我们愿同各方共同努力、真诚合作，推动中英合作不断迈上新台阶，共同书写中英经贸合作的新篇章！

房秋晨

中国对外承包工程商会会长

www.chinca.org

英国商业环境总览



英国的行政区划体系

英国由四个部分（又称“构成国”）组成，各构成国有自己的行政区划体系，较为复杂。英格兰被划分为九个大区（Region），这是英格兰最高一级的行政区划，包括大伦敦、东北地区、西北地区、约克郡和亨伯、东米德兰、西米德兰、东南地区、东部地区和西南地区。大区没有自己的行政机构，只作为统计口径使用。

除大伦敦外，绝大部分英格兰大区下辖有郡（County）。其他几个构成国的行政区划称呼有所不同。威尔士分为22个主要地区（Principal area），苏格兰分为32个议会区（Council area），而北爱尔兰拥有11个行政区（District）。

图 1：英国四大部分及主要城市



与中国不同的是，英国的镇和村可以独立存在，不一定隶属于一座城市。此外，英国还有一些特殊地区，例如海峡群岛（Channel Islands）和马恩岛（Isle of Man）。这些地区虽不属于英国本土，但在外交和防务上依赖英国，同时在内部事务上拥有高度自治权。

主要城市与人口集中区域

图 2：英国人口分布（2022年）

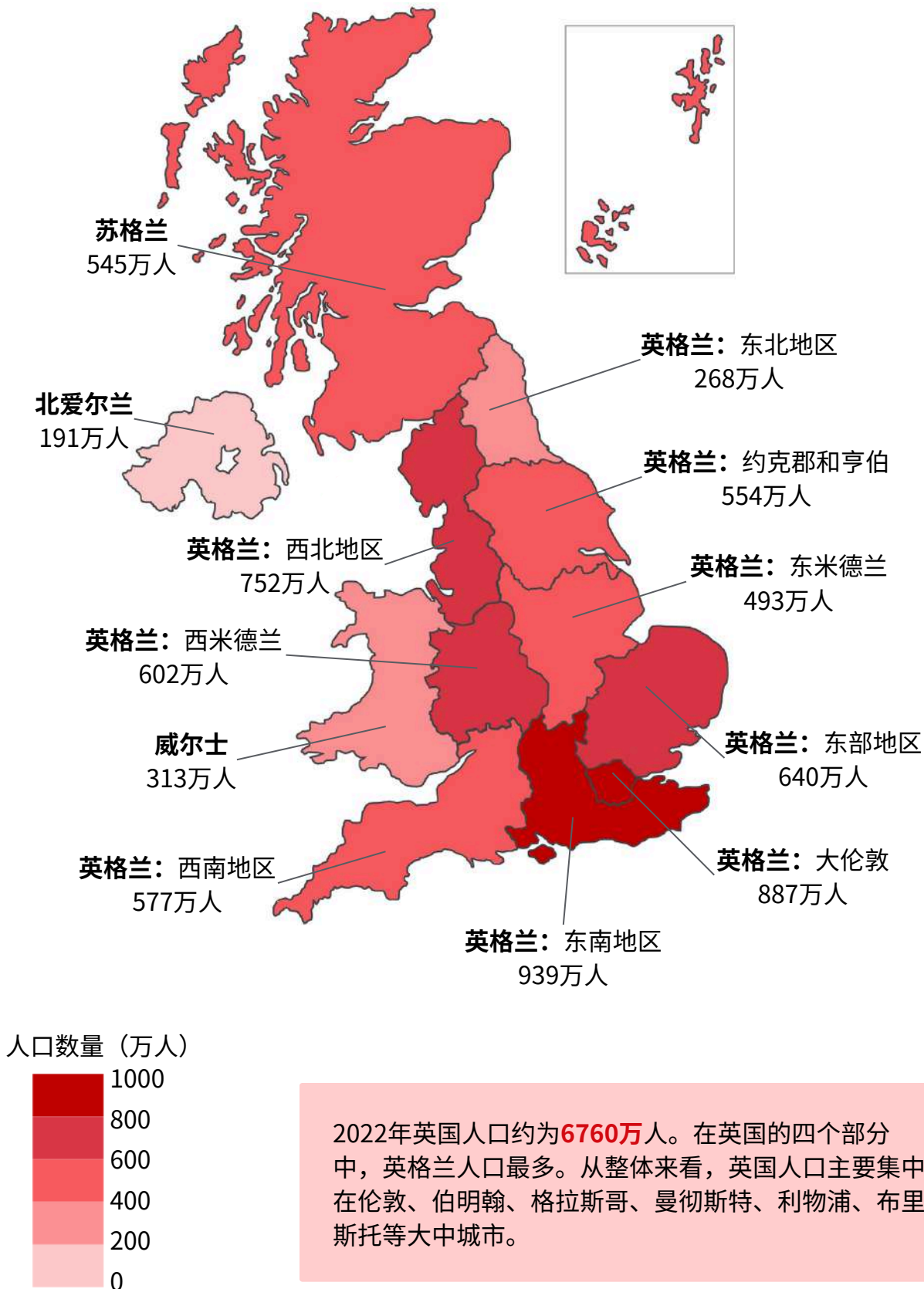


图 3：英国主要城市概况



1 贝尔法斯特
👤 34.8万
💷 635英镑/周



3 爱丁堡
👤 51.5万
💷 728英镑/周



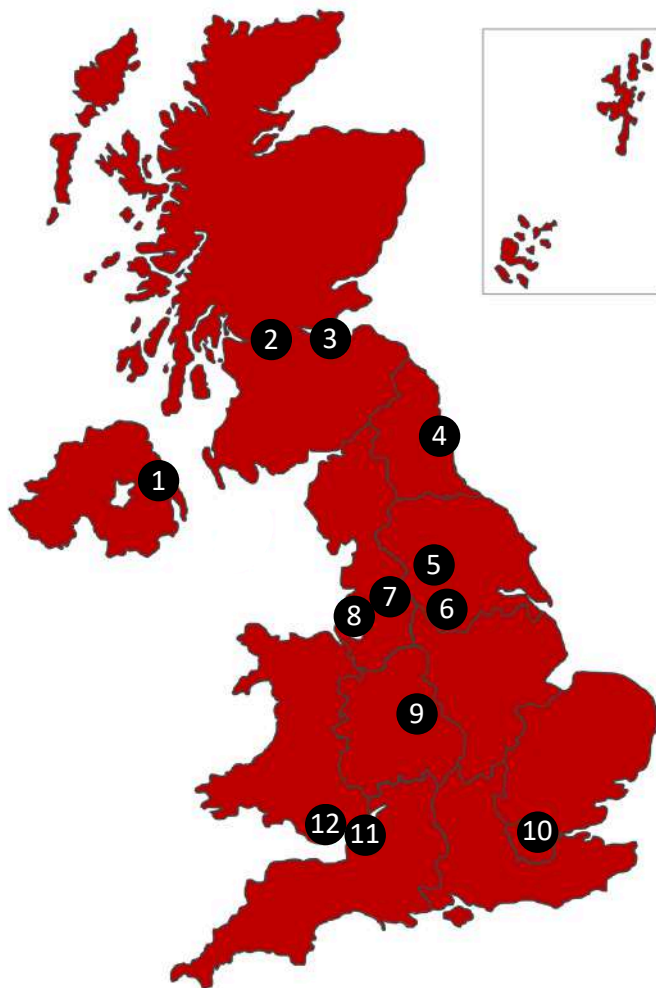
5 利兹
👤 82.2万
💷 632英镑/周



7 曼彻斯特
👤 56.9万
💷 612英镑/周



10 伦敦
👤 886.6万
💷 826英镑/周



备注：人口 👤 数据来自2022年
平均工资 💷 数据来自2023年



2 格拉斯哥
👤 62.3万
💷 641英镑/周



4 纽卡斯尔
👤 30.8万
💷 604英镑/周



6 谢菲尔德
👤 56.6万
💷 603英镑/周



8 利物浦
👤 49.7万
💷 619英镑/周



9 伯明翰
👤 115.7万
💷 596英镑/周



11 布里斯托
👤 47.9万
💷 663英镑/周



12 卡迪夫
👤 37.2万
💷 643英镑/周

GDP增长与产业结构

2023年，英国GDP总量为**22731.3亿英镑**，同比增长0.1%；人均GDP为**33257英镑**，同比减少0.7%。2024年第一季度，英国经济表现优异，GDP增速在七国集团中排名第一。

图 4：2019-2023年英国经济增长情况

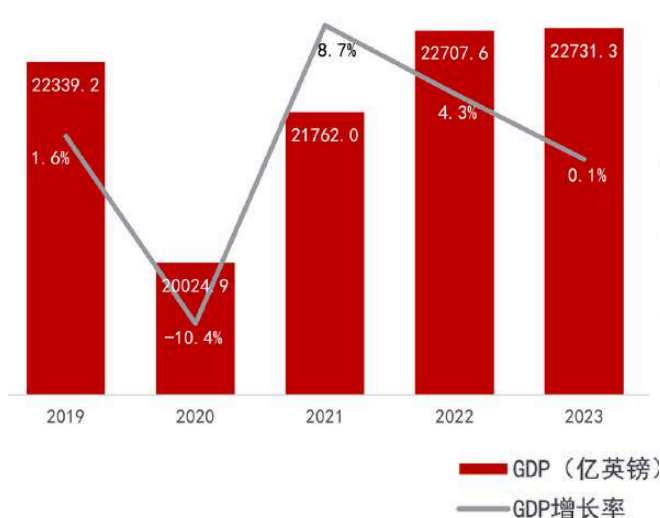
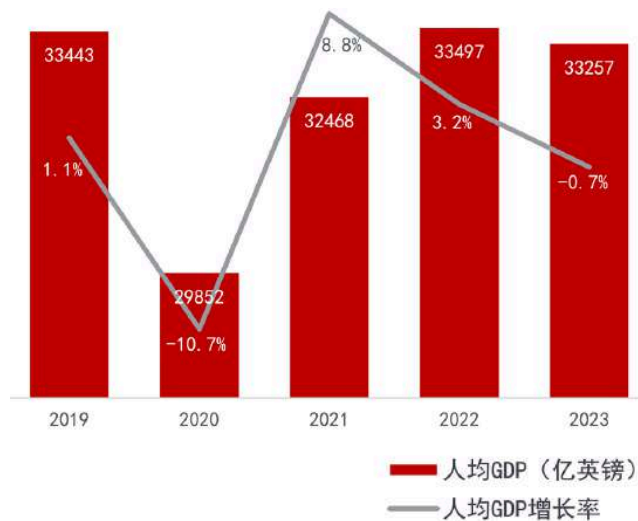
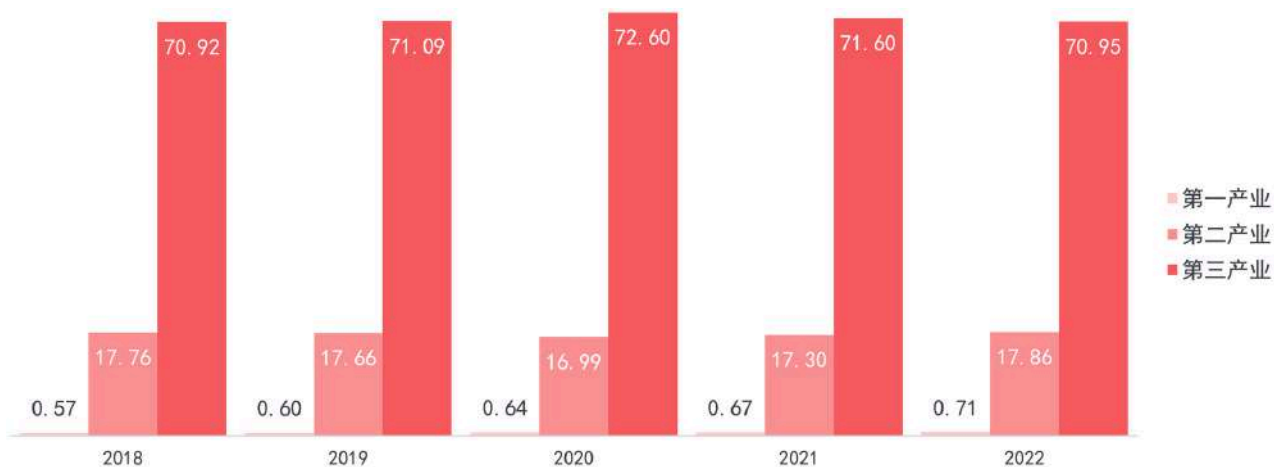


图 5：2019-2023年英国人均GDP增长情况



2022年，第三产业在英国经济中占比最高，为70.95%；第一、二产业则分别占0.71%和17.86%。

图 6：2018-2022年英国第一、二、三产业占GDP比重 (%)



英国的国际贸易伙伴与出口产品

表 1：2023年英国主要货物与服务出口市场

排名	出口市场	金额（亿英镑）	占总额比例
1	美国	1915	22.1%
2	德国	608	7.0%
3	爱尔兰	574	6.6%
4	荷兰	536	6.2%
5	法国	450	5.2%
6	中国大陆	315	3.6%

以2023年货物与服务出口额计算，**中国大陆是英国的第六大出口市场**，出口额占英国出口总额的3.6%。

表 2：2023年英国主要货物与服务进口来源地

排名	进口来源地	金额（亿英镑）	占总额比例
1	美国	1194	13.3%
2	德国	892	9.9%
3	荷兰	651	7.2%
4	法国	602	6.7%
5	中国大陆	588	6.5%

以2023年货物与服务进口额计算，**中国大陆为英国第五大进口来源地**，进口额占英国进口总额的6.5%。

以下列出2023年英国进出口服务及产品的主要构成成分：

表 3：2023年英国主要出口产品

排名	产品种类	金额（亿英镑）	占总额比例
1	汽车	365	9.2%
2	发动机（中间品）	344	8.7%
3	医药产品	261	6.6%
4	原油	206	5.2%
5	贵金属	177	4.5%

表 4：2023年英国主要进口产品

排名	产品种类	金额（亿英镑）	占总额比例
1	汽车	402	6.9%
2	精炼油	282	4.9%
3	原油	266	4.6%
4	发动机（中间品）	264	4.5%
5	医药产品	254	4.4%

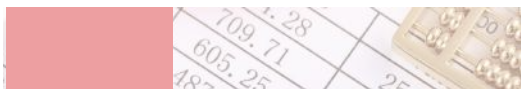
表 5：2023年英国主要出口服务

排名	服务种类	金额（亿英镑）	占总额比例
1	其他商业服务（包括专业、管理咨询、技术和贸易相关服务）	1848	39.3%
2	金融服务	771	16.4%
3	旅行服务	595	12.7%
4	电信、计算机和信息服务	400	8.5%
5	运输服务	307	6.5%

表 6：2023年英国主要进口服务

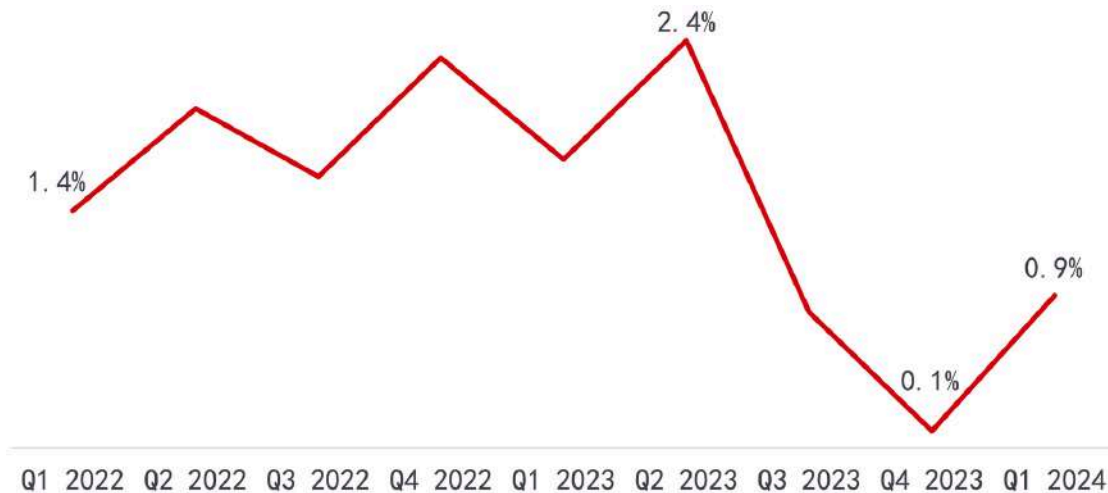
排名	服务种类	金额（亿英镑）	占总额比例
1	其他商业服务（包括专业、管理咨询、技术和贸易相关服务）	1125	35.5%
2	旅行服务	888	28.0%
3	运输服务	339	10.7%
4	金融服务	172	5.4%
5	知识产权服务	169	5.4%

通货膨胀与就业情况



按照GDP平减指数计算，**2024年第一季度英国通货膨胀率为0.9%**。

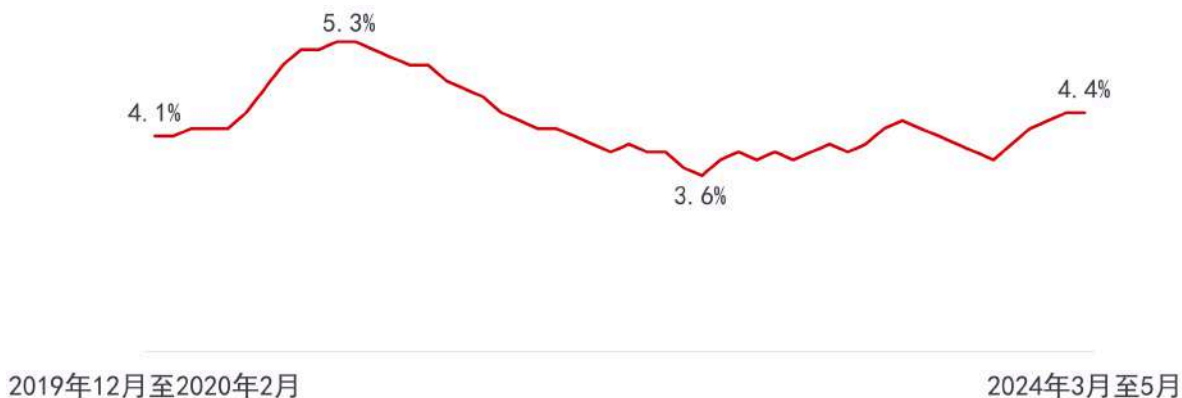
图 7：2022-2024年各季度英国通货膨胀率，按GDP平减指数计算



英国2024年3至5月失业率为**4.4%**。



图 8：2020-2024年英国失业率



吸收外资情况

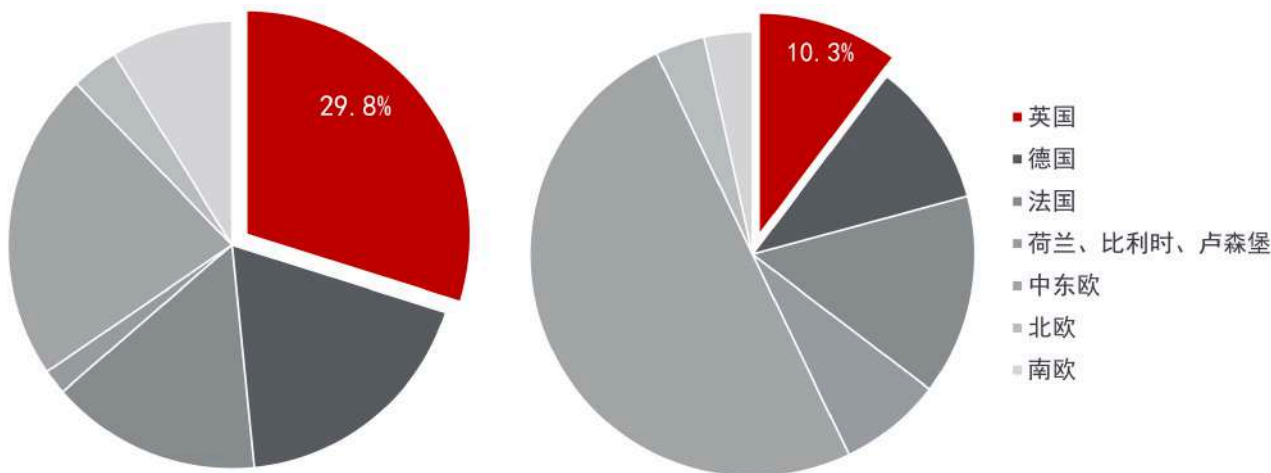
2023年，英国吸收外资流量为892.5亿美元；截至2023年末，英国吸收外资存量30489亿美元。2022/2023财年，英国共获得了1555个外商直接投资（FDI）项目，其中263个项目属于科技领域，排名第二的是金融领域的接近200个项目。美国、德国和印度是英国FDI项目的主要来源。

2022年，中国对英投资额约为21.2亿欧元，占中国当年对欧投资总额的29.8%。2023年，这一比例为10.3%。2000年至2023年间，英国累计接收中国投资总额达756亿欧元，是欧洲最受中国投资者青睐的目的地，吸引的投资额超过了紧随其后的德国、法国与荷兰三国之和。

图 9：2000年至2023年间欧洲各国吸收中国投资情况（单位：亿欧元）

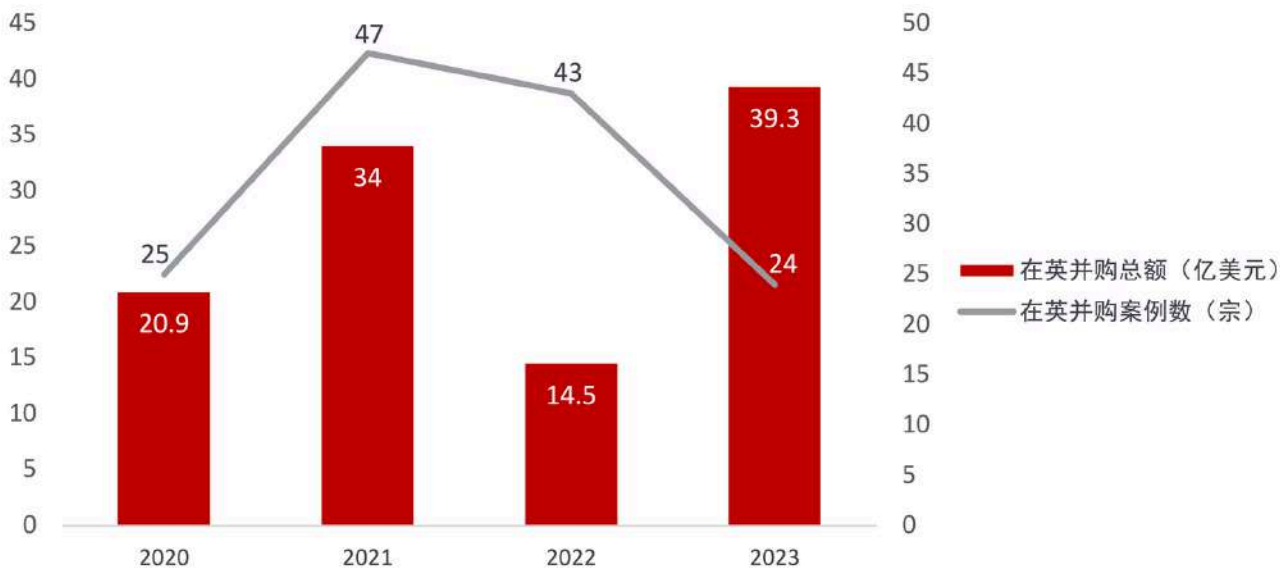


图 10: 2022年（左）与2023年（右）中国对英投资额占对欧投资总额的比例

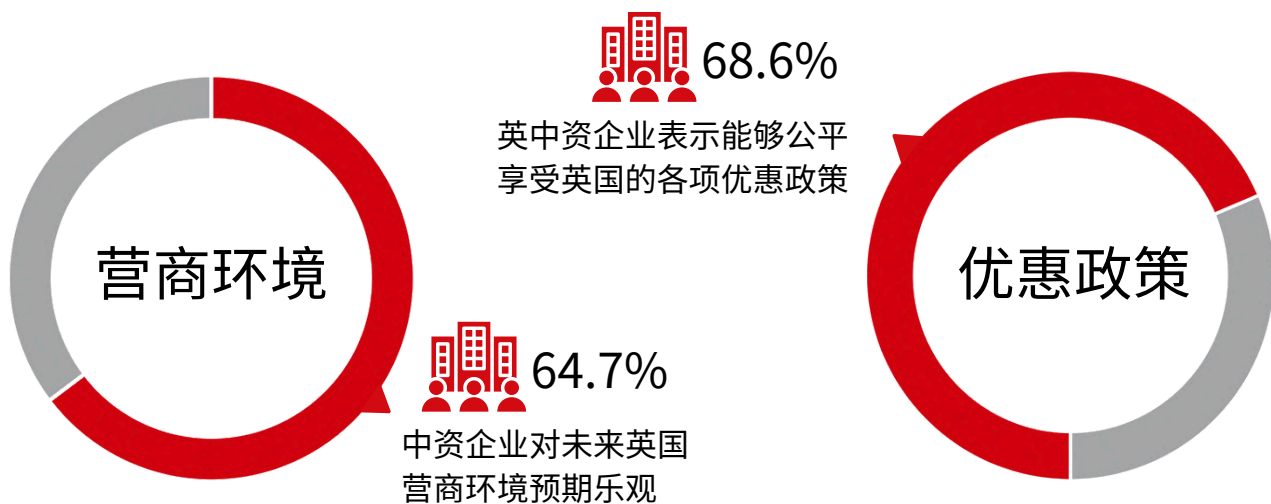


2023年，中企宣布的在英并购案例数量为**24宗**，总额达**39.3亿美元**，同年中企海外并购总额为398.3亿美元。

图 11: 2020-2023年中企宣布的在英并购总额与数量



2023年，中国国际贸易促进委员会启动了《英国营商环境报告2023》调研，向在英经营的中资企业进行问卷调查，调查对象涵盖民营、国有、合资企业，三者占比分别为72%、18%、10%。以下内容摘自报告原文。

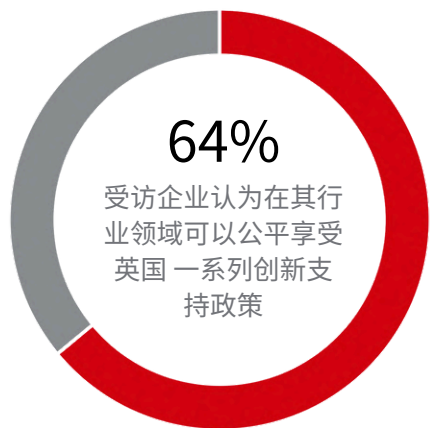
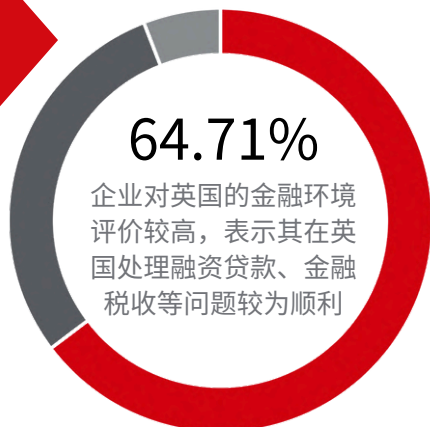


政府执法

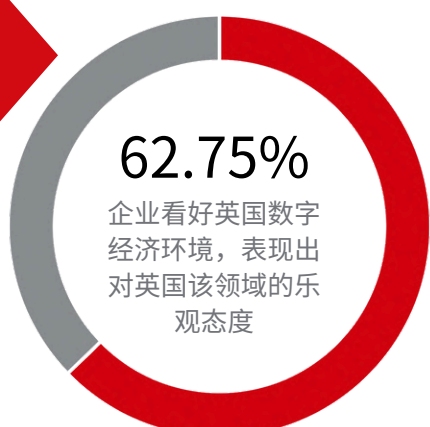


英国是世界上最大的金融市场之一，其资本市场、商业基础和监管体系较为成熟，风险应对能力较强，为内外资企业投资发展提供了良好条件。英国银行业监管规则较为严格，其银行业一级资本充足率维持在15%左右。2023年第二季度，英国银行业的普通股一级资本规模为4620亿英镑，风险加权资产总额为29,180亿英镑，一级资本充足率为15.8%。

金融 税收



数字 经济



2008年全球金融危机之后，世界金融监管改革进程加快，一些国家从分业监管逐步走向双峰监管，英国是此次改革的典型。2013年4月，英国开启“双峰”监管模式，撤销英国金融服务监管局，将英格兰银行改造成集货币政策、宏观审慎、微观审慎于一身的“超级央行”。央行内设审慎监管局负责宏观监管，监管对象涉及所有重要金融机构以及金融基础设施；下设金融行为监管局，负责行为监管和消费者权益保护职责，以及不受审慎监管局监管的金融机构微观监管。在“双峰”监管框架下，英国央行监管权力得到提升。

2022年12月9日，英政府发布金融监管改革计划《爱丁堡改革》，以维护自身全球金融中心地位，确保英国继续成为世界上最开放、最具活力和最具竞争力的金融服务中心之一。该项金融改革计划提出四方面主要举措，包括建立有效利用资本的竞争性市场、打造可持续金融领域的领先地位、保持金融业技术创新的前沿地位、为消费者和企业提供金融服务。

2023年6月29日，英国上议院投票通过《金融服务和市场法2023》。该法将加密货币的相关金融活动和市场活动纳入监管范围，并将稳定币视为一种合法的支付方式来实施金融监管，还规定建立“沙箱”以促进金融市场中的区块链等新技术。该法注重透明度、定期报告，重视成本效益分析，加强金融服务监管机构的审查和问责权限。

英国税收标准与国际税收标准一致，与经合组织合作打击避税行为。为增加财政收入，英国将公司税税率由原来的19%提高至25%，但仍是G7中最低的税率。具体来看，利润小于50,000英镑的企业继续按19%征税，约占活跃贸易公司的70%；对于利润超过50,000英镑的公司，引入阶梯税率；利润为250,000英镑或以上的企业按25%的全额税率征税。

中国国际贸易促进委员会（简称：中国贸促会）成立于1952年，是全国性对外贸易投资促进机构。中国贸促会驻英国代表处成立于1989年，服务范围覆盖英国、爱尔兰、丹麦、挪威、瑞典、冰岛和芬兰，致力于推动中英及北欧地区经贸关系发展。

✉ ccpituk@ccpit.org ☎ +44 (0)2073978130 📍 26 Old Jewry, London, EC2R 8DQ



China-Britain
Business Council
英中贸易协会

中资企业全球拓展 与英国投资战略解析



汇丰的服务网络遍及全球60个国家和地区，涵盖全球90%的贸易和资本流。作为桥接西东的“金融桥梁”，汇丰一直以来积极助力中资企业“走出去”。汇丰广泛的海外网络以及国内外团队的紧密联动可为企业提供有力协助，支持企业顺利开拓海外市场。

汇丰的“全球客户经理”制度为每个中资企业客户配备“全球客户经理”，协助企业跟汇丰海外团队协调在全球不同市场的业务需求。汇丰还在全球26个市场设立了“中资企业海外服务部”，由具有丰富经验且具备中文沟通能力的同事任职，他们不但熟知中国企业的营商习惯，同时深入了解当地市场的金融产品和服务，协助出海企业快速打开当地市场，并持续提供支持。

汇丰能够为企业高效、稳定且覆盖企业不同发展周期的金融服务和产品，为中资企业提供从贸易融资、资金管理、外汇管理到并购以及债务资本市场服务等全方位的金融服务。

在英国，汇丰为各行各业的中资企业客户提供全面的金融产品和服务，助力中资企业在英国市场实现业务的稳固和长期发展，以下为相关客户案例：

为一家太阳能逆变器行业巨头提供银行保函

该企业是一家太阳能逆变器研发领域的领导者，拥有业内最大的专门研发团队和广泛的产品线，为公用事业、商业和工业以及住宅应用提供太阳能逆变器解决方案和储能系统，以及国际认可的浮动式太阳能发电站解决方案、新能源汽车驱动解决方案、电动汽车充电解决方案和可再生氢生产系统。

汇丰为该客户提供较大金额的银行保函信贷额度，以支持客户在全球范围内的光伏及储能布局，汇丰英国贡献了超过1/3的海外额度支持，该交易还获得了当地可持续金融的相关批准，被标记为绿色交易，以支持英国政府的净零排放目标。

该客户在英国的业务不断增长，与英国天然气公司、SSE、EDF等大型能源供应商合作开展可再生能源项目，特别是大型太阳能发电场的能源存储，然后将其输送到供电网络。

为一家国际性数据中心提供中长期融资

该企业是欧洲和亚太地区领先的大型密集网络、载体、和具中立云与多承租人特性之数据中心的拥有者、运营商和开发商，是一家总部位于英国的公司，由中资企业集团控股。

客户之前的融资机构面临着回报和资产负债表的双重挑战，汇丰英国联合另一家国际机构联手为该客户提供较大金额的中长期贷款支持。因为贷款金额较大，在汇丰集团内部，汇丰英国作为代理人又协同汇丰欧洲（法国）和汇丰新加坡一起分摊授信额度，体现了汇丰在不同市场出色的协同效应，也凸显了汇丰致力于为客户提供支持的持续承诺。

为一家全球领先的猪肉制品企业提供外汇管理方案

该企业是全球最大的猪肉食品企业之一，其市场份额在中国、美国和欧洲均排名前列，并凭借独特的全球垂直一体化业务平台，在猪肉行业形成了领先的竞争优势。

汇丰英国帮助客户提供美元/欧元外汇掉期的套期保值解决方案，以对冲其来自美国关联公司的美元贷款，并为欧洲的收购项目提供公司间融资。汇丰英国在仅一周左右的时间内，就高效完成了授信审批和外汇交易，赢得了客户的信赖并成为其在英国和欧洲的主要关系银行。

持续支持一家全球知名汽车品牌在英国的再融资

该企业是一家源自英国的跑车、赛车制造商。该公司因设计与制造划时代的赛车与生产极度轻量化和拥有传奇性操控特色的汽车而著名，目前由一家中资企业集团控股。

汇丰英国在过去几年中逐步与该客户建立了合作关系。2021年，汇丰英国通过UKEF的支持为客户提供了第一笔信贷融资，后续又在2022年加大了对该企业的整体融资支持。2023年，在集团总部通过内保外贷结构支持下，汇丰英国对前手授信进行了再融资重组，取代了之前UKEF担保，进一步优化了汇丰英国对该客户的信贷支持。

通过此笔授信合作的建立，汇丰英国也逐步加大了在非息收入等业务上的机会，进一步加深了与该客户的长期合作关系。

汇丰在中国-在华经营超过150年的领先国际银行

凭借对中国内地市场的深入了解和国际金融服务专业经验，汇丰银行（中国）有限公司（简称“汇丰中国”）通过财富管理及个人银行业务（含环球私人银行服务）、工商金融业务、环球银行及资本市场业务三大环球业务，为个人与企业客户提供国际化的金融服务。

- 汇丰集团是在华投资最多的国际金融机构之一，服务范围覆盖银行、人寿保险、基金、证券、保险经纪以及金融科技等领域
- 汇丰中国作为首批本地注册的外资法人银行于2007年4月2日正式开业，由设于香港特别行政区的母行——香港上海汇丰银行有限公司全资拥有，其前身是香港上海汇丰银行有限公司的原中国内地分支机构
- 汇丰中国是中国内地网点最多、地域覆盖最广的外资银行，目前已在内地50多个城市设立了服务网点

汇丰在英国-持续为跨国企业提供广泛的产品和服务

汇丰银行在英国提供广泛的产品和服务，包括传统的企业授信、贷款、支付结算、现金管理、外汇管理和贸易融资等。汇丰英国服务各种规模的企业客户，从跨国公司到中小企业，为客户持续提供全方位、可持续和极具竞争力的银行产品和服务。

- 汇丰银行是领先的国际银行，在英国成立超过150年，自2018年起总部位于伯明翰
- 汇丰银行是总部位于英国的银行中市值最大的银行之一
- 汇丰英国专注于交易银行业务和结构性融资，以帮助企业客户释放国际潜能
- 为超过70万企业客户提供服务，了解全球需求并开发量身定制的解决方案，帮助企业提高成本效率，更好地利用流动资本并降低风险
- 2023年，汇丰英国提供了约59亿美元的可持续发展融资和投资
- 设有专职的客户关系总监，由开户团队、产品专家和行业专家提供全面支持

 汇丰中国企业号



 business.hsbc.com.cn

 400 821 8878

**李嘉怡**

Gayle Lacey

汇丰银行（中国）有限公司首席风险控制官

Chief Risk Officer, HSBC Bank (China) Company Limited

Q：作为英中贸易协会的会员，您观察到中资企业投资英国市场呈现出哪些新的特点和趋势？

近年来，随着中国经济高质量发展稳步推进，中国对外直接投资也在量质齐升，为全球经济增长作出积极贡献。中资企业在深耕国内市场保持竞争优势的同时，积极拓展海外市场、加速融入全球价值链，显示出中资企业的全球化布局能力不断增强，中国品牌和技术的国际竞争力也在不断提升。

值得一提的是，从具体行业来看，中国制造业企业的出海正朝着附加值更高以及产业链升级的方向发展，高技术、高附加值的出口产品和出海企业竞争力逐步增强。特别是在英国市场，我们观察到中资企业的英国投资在行业上呈现出以下趋势：

- 从传统行业转向科技和创新产业（例如医疗保健和先进制造）。最近的例子包括腾讯和阿里巴巴，都开始投资英国的科创企业。
- 关注绿色和可持续行业投资。我们预计中资企业对绿色和可持续行业的投资兴趣将日益增长，与全球可持续发展趋势保持一致。中资企业正在英国探索可再生能源项目的机会，例如风能和太阳能。

Q：随着中资企业“走出去”的目的地更加多元化，他们对金融服务的需求发生了哪些变化？

我们看到越来越多出海的中资企业的金融需求日趋多元化，企业希望寻求能提供高效、稳定并且能覆盖他们不同发展周期的金融服务和产品。

配合企业在各个阶段的不同需求，我们为中资企业提供从贸易融资、资金管理、外汇管理到并购以及债务资本市场服务等全方位的金融服务。

例如，我们的国际业务团队能够帮助客户顺利高效地完成开户流程，并通过访问我们的HSBCnet全球网银平台，提供全球账户的可视化操作，并允许客户在同一个网银平台上管理他们的支付结算、应收账款和流动性等。凭借我们广泛的全球网络和跨境联动，汇丰能够提供多样化的融资方案，包括贸易融资和流动资金贷款等。

**Q: 在您看来，中资企业在拓展海外市场方面可能面临哪些挑战？
为应对这些挑战，汇丰银行能提供哪些支持？**

不同海外市场的特点确实非常的多样化。中资企业出海的过程中，难免会遇到挑战，包括不熟悉出海目标市场的法律、监管和税务要求以及当地的商业环境、上下游产业链，对可以应用的当地银行产品缺乏了解，对当地子公司的银行账户的管理，以及展业初期由于业务规模有限难以获得信贷支持等。在此过程中，汇丰广泛的海外网络以及跟国内外团队的紧密联动可以为企业提供帮助，支持企业顺利开拓海外市场。

我们有一个行之有效的“全球客户经理”制度，在这个制度下，我们为每个中资企业配备了“全球客户经理”，协助企业跟汇丰海外团队协调他们在全世界不同市场的业务需求，为客户出海提供有力支持。我们还在全球26个市场设立了“中资企业海外服务部”，由具有丰富经验且具备中文沟通能力的同事任职，他们不但熟知中国企业的营商习惯，同时深入了解当地金融产品和服务，可以协助出海企业快速打开当地市场，持续提供支持。

例如在英国，我们专门设立的“中资企业海外服务部”，能够提供当地的专业知识和洞见，同时对英国和中国文化和营商习惯都有深刻理解。

此外，汇丰在我们经营的大多数市场上都具有悠久的历史 and 广泛的经营规模，意味着我们能够与当地政府、监管机构、贸易机构和客户潜在生态系统中的其他公司建立牢固的关系，能够帮助我们的中资企业客户在扩展国际业务时建立合作伙伴关系。

Q: 作为在全球多个市场工作过的风险管理专家，您对中资企业更好地“走出去”有哪些建议？

首先，也是最重要的，是与值得信赖的合作伙伴建立关系，这有助于企业获得有价值的建议和意见。与了解海外市场并具有良好的声誉的伙伴合作至关重要。企业的合作伙伴应该是已经与贵司具有长期合作关系，并对公司目前的经营状况以及未来业务的走向有着深入的了解。他们应该能够帮助企业拓展各方关系，建立与当地政府机构、贸易协会和商会等机构的联系。

其次，对企业希望进入并投资的潜在市场进行调研。企业应该了解当地市场的潜在业务规模、竞争对手、客户群体、供应链以及产品/解决方案如何适应当地市场需求。

汇丰在中国和英国的悠久历史意味着我们是一个值得信赖的合作伙伴，能够帮助企业在英国落地和拓展业务机会。加之与“英中贸易协会”这样的官方机构具有强有力的合作关系，我们相信，汇丰可以为我们的客户打开和连接一个充满机遇的市场。

英国为中国投资者提供了大量机遇，而中国投资者若想要成功驾驭英国市场，必须制定周密的投资战略计划。

前瞻性规划

投资英国需要综合考虑潜在回报、长期目标和合规义务等方面，以制定符合自身需求的投资框架和计划。投资计划需要按投资者类型、灵活性、资产类别、风险偏好和时间跨度等因素来决定。投资者必须先确认这些因素后，才能选择适当的投资方案、架构及工具。每种投资架构和工具都有各自的利与弊。例如，英国的有限责任公司可以保护个人资产免受企业债务的影响。追求利润分配和管理责任灵活性的投资者则更适合成立合伙企业。信托可以为投资者提供资产保护和遗产规划优势。

个人投资者也可以考虑成立家族投资公司（FIC）。FIC是一种定制化的公司结构，专门为单一家族持有和管理投资资产而设，允许家族成员成为股东，有利于财富继承和遗产规划。投资者还可以利用FIC其下的控股公司和特定投资项目公司，使集团内部资产转让在无收益无损失（no gain no loss rule）*的免税规则基础上进行。

**在满足相关条件的情况下，集团内公司之间的资产转让将在免税的基础上进行。这通过将转让的收益视为出售公司按指数计算的资产成本来实现，从而确保既不产生收益也不产生损失。集团中的一家公司产生的利润可由集团进行再投资，从而推迟资产变现时可能产生的税费。*

投资环境考量

另外，投资英国还需要做好税务规划、尽职调查，并且严格遵守法律规定，这有利于保护投资并实现可持续增长。

(i) 税务规划：税收效率是中国投资者的主要考虑因素。英国的税收环境复杂，有各种各样的激励措施和监管规定，必须仔细斟酌。聘请税务顾问在投资结构方面提供专业建议，充分利用中英两国之间签订的避免双重征税协议，有助于最大程度地减少税负、优化回报。

(ii) 尽职调查：全面翔实的尽职调查可以帮助投资者清晰了解投资环境，识别潜在风险、验证投资项目的财务健康状况和战略契合度，做出明智决策。尽职调查包括财务、法律、运营和业务等方面。

(iii) 遵守法律：如果投资者考虑在英国设立子公司，则必须确保从设立到运营再到持续管理，都符合英国公司法及其他相关法律要求。聘请熟悉当地法规和合规条例的专家在以下方面进行监督，并且定期完成申报工作有助于维护合规要求：

- **公司治理：**建立公司治理结构，确保透明度和问责制。例如，建立一个职责明确的董事会。
- **劳动法规：**遵守英国的劳动法规，包括合同法、工作场所安全和反歧视法规等。
- **环境法规：**如果投资涉及对环境有重大影响的行业，如制造业或建筑业，则应遵守英国的环境法律。这包括获取相关许可证并实施可持续发展的措施。
- **数据保护：**遵守《通用数据保护条例》（GDPR），实施健全的数据保护政策和程序，以妥善处理个人数据。

风险投资计划的税收优惠政策

英国政府推出的三项激励投资方案 – 企业投资方案 (EIS)、种子企业投资方案 (SEIS) 和风险投资信托 (VCT)，通过提供大量税收优惠鼓励投资者为创新型高增长小型企业提供资金。

(i) EIS和SEIS: EIS方案帮助高风险的非上市营业公司募集股权融资而设立；SEIS与之类似，但面向的是规模更小的初创企业，风险更高，因此在投资金额和税务减免政策上略有区别。EIS在每个纳税年度的投资额上限为100万英镑，可提供30%的预扣所得税减免；而SEIS在每个纳税年度的投资额上限为20万英镑，可提供50%的预扣所得税减免。所获利润均免征资本利得税，并允许抵扣收入或资本利得税的损失。

(ii) VCT: 适用于投资英国小型企业的上市公司。投资者在每个纳税年度的投资额上限为20万英镑，可获得30%预扣所得税减免，利润免征资本利得税，股息免税。

个人投资者可以考虑注册一家英国公司，邀请其他英国投资者共同参与，获得税收减免资格。该公司必须符合英国税务海关总署 (HMRC) 设立的特定标准。例如，EIS公司的员工人数必须少于250人，总资产必须低于1,500万英镑。SEIS公司的员工人数必须少于25人，资产总额必须低于20万英镑。VCT必须投资于合格的资产且非合格资产产生的收入不得超过总收入的15%。

把握机遇

稳健的投资规划、有效的投资架构、详尽的税务规划与尽职调查都是开启英国投资机会的关键。作为全球业务拓展专家，恒可富积极推动中英投资流动，结合本地专业知识和全球视角，帮助中国投资者从全局出发制定清晰的投资战略，规避海外投资风险，最终成功实现投资目标。

恒可富 (Hawksford) 是一家国际化的专业服务机构，面向全球提供企业服务、私人客户服务、基金管理服务与解决方案。我们在欧洲、中东、非洲、亚洲和美洲拥有500多名专业人士，分布于19个办公地点，为各类型企业、基金经理、企业家和高净值人士提供实体组建、企业秘书、会计、税务合规、财务报告、公司治理与薪酬管理等外包管理服务。

 www.hawksford.com

 Peter Fenyves 恒可富企业服务部业务发展经理

 peter.fenyves@hawksford.com  +44 20 80786961

伦敦证券交易所（LSE）隶属于伦敦证券交易所集团（LSEG），拥有300多年的历史积淀。LSE致力于市场创新和产品创新，可为处于不同发展阶段的企业提供国际资本对接服务。伦敦是欧洲最大、全球第五大股权市场，吸引着众多国际化且多元化的上市公司和投资者的关注——在伦敦，海外投资者的比例超过60%，非英国注册的海外上市公司比例超过35%。

LSE和中国的合作由来已久。在过去20多年中，有不少拥有中资背景的公司选择在伦敦主板市场和高增长市场（AIM）上市——AIM是伦敦证券交易所专门为具有高成长性的中小规模公司在公开市场融资而设立的市场板块。这些中资背景公司仅在AIM的融资总额就超过40亿美元。2019年6月17日，华泰证券成为“沪伦通”机制下首个全球存托凭证（GDR）发行人。2023年7月11日，永太科技成为首个深圳证券交易所上市的互联互通GDR发行人登陆伦敦。目前在伦敦主板市场二次上市的6支互联互通GDR的融资总额超过65亿美元。

除了传统的金融和消费品行业，LSE尤其欢迎具有高成长性的可再生能源、生物医药、医疗健康、金融科技和科技赋能领域的公司赴英上市和融资。

在伦敦上市的好处

- 进入全球最深厚的国际化资金池
- 提升企业形象、地位和知名度
- 接触广泛且稳定的投资者群体，尤其是关注可持续发展的
- 广为认可的、均衡且公平的监管环境和法律框架
- 高质量的顾问团体和多行业的卖方分析报告
- 高韧性的市场技术和世界一流的市场监督
- 为实现收购和拓展新市场提供资金支持
- 中心时区的优势确保持续流动性

为了进一步吸引海外发行人在英国IPO，新版《英国上市规则》于2024年7月29日正式实施。这是30多年以来英国资本市场最彻底、最大规模的一次修订。此外，英国金融行为管理局（FCA）正在推进招股说明书制度改革，旨在为更简化的再融资流程和更详尽的信息披露提供制度和规则保障。

主板商业公司板块的主要制度变革

- 重大交易无需股东投票，但需进行更详尽的公告
- IPO时不再要求至少3年的营运记录
- 关联方交易无需股东投票
- 双层股权架构的使用具有更大的灵活性，但并非无限制
- 对业务独立性不再有专门要求（除非存在控股股东信息关系）
- 保留了保荐人制度，在公司上市申请阶段提供支持

了解英国资本市场灵活的制度优势，利用健全的市场生态系统，选择最适合的时机，以合理且准确的定价在LSE上市，照亮未来，为业务发展保驾护航。

 www.londonstockexchange.com

 Jon Edwards 艾德华

 Jon.Edwards@lseg.com

 汤梅梅

 Sally.Tang@lseg.com

 伦敦证券交易所北京代表处

 18515362659

 13520609894（非微信）

摘要：英国作为国际知名的房地产投资目的地，凭借其稳定的市场、多元化的物业类型和良好的租金回报率，吸引了众多海外投资者的关注。本文作为一份简要的投资指南，旨在帮助国内外投资者了解英国房地产市场。

政策和法规环境

英国的房地产市场历史悠久，伴随着封建社会和资本主义社会的发展，产权为私有制，主要分为永久产权（Freehold）和租赁产权（Leasehold）。

在英国，海外投资者购买房地产并不受任何限制。海外投资者既可以个人的身份，也可以英国本土或离岸架构购买房地产进行投资。外籍人士和外国公司融资也没有限制，完全市场化进行。英国对外汇换汇及出入境也无任何管制，投资的收益亦可随时汇出英国。

注意：反洗钱条例规定，英国的银行，律师，房地产代理及会计师事务所，以及交易的对方，均需向客户取得身份核查文件，以便确定客户的真实身份（又称KYC）。

房地产投资类型

住宅地产是最常见的投资类型，适合首次投资者。投资者可以选择购买单户住宅/公寓（single family）或多户住宅（multifamily）。住宅地产的收益主要来自于租金收入和资产增值。租期相对较短，但租金调整时间短，同时因面对个人使用者，物业损耗相对大。

商业地产包括办公楼、零售店铺、工业物业、酒店及休闲等多种物业类型。商业地产的租金回报通常高于住宅地产，租期也较长，提供了相对稳定的现金流。然而，商业地产的市场风险和管理复杂性相对较高。

税务影响

在英国投资房地产需考虑以下税种：

- **土地印花税 (SDLT)**：在英国，几乎所有的房地产收购交易均会产生土地印花税。房产价格的不同会导致税率的区别，且住宅与商业房产的税率也有区别。土地印花税需在交割后30天内由买方上报并缴纳到税务机关。大多数商业房地产的土地印花税税率为5%。
- **所得税 (Income tax)**：海外投资者房地产租金的收入需缴纳所得税。如果存在可扣除开支，租金收入的所得税可获得相应的减免。
- **资本利得税 (CGT)**：如果投资者出售英国的物业，并产生资本利得，则任何产生的资本利得税将由卖方承担。

建议咨询专业税务顾问，以确保合规并优化税务负担。

风险管理

房地产投资固然具有潜在的高回报，但也伴随着风险。投资者应进行市场调研、评估物业状况、考虑流动性风险及融资风险。房地产投资大多数会进行融资收购，投资者需要考虑市场变化带来的融资成本变化，并寻求专业房地产代理/财务/法律合规建议。

第一太平戴维斯作为在伦敦证券交易所上市的国际领先的房地产顾问之一，在全球拥有超过700家办事处，42,000多名员工，遍布美洲、欧洲、亚太区、非洲及中东，为遍及世界各地的客户提供专业房地产咨询、管理及交易顾问服务。自1995年进入中国以来，第一太平戴维斯以上海作为公司总部和业务起点，并陆续拓展至全国各地18个城市。

👤 Eric Zhao 赵翔 中国区全球跨境投资部董事 ✉ ezhao@savills.com

本文为广告特辑



长期以来，英国房地产市场一直被视为稳定且有回报的投资选择。尽管全球存在各种不确定性，但英国房地产市场仍表现出顽强的生命力，吸引着国内外投资者。以下是投资英国房地产成为有利选择的一些重要原因，这些原因来自于所提供文件中的见解：

强劲的经济基础

英国是世界第六大经济体，国内生产总值（GDP）超过2.2万亿英镑。英国拥有稳定的监管环境，即使在英国脱欧和新型冠状病毒大流行等经济挑战期间，也能确保投资者的信心。伦敦作为该国的金融首都，200多年来一直保持着全球金融中心的地位，不断吸引着来自世界各地的投资。这种经济和法律体系的稳定性对于长期投资增长至关重要。**重要事实：**2022年，英国是世界上最大的金融服务净出口国，彰显了其经济实力。

供需失衡

英国目前住房严重短缺，缺口超过400万套。供需不匹配导致房价持续上涨。截至2024年2月，伦敦的平均房价达到了53.7万英镑。虽然新房供应量持续下降，但伦敦等城市中心的人口增长仍在继续，这导致房价面临进一步上涨的压力，并为资本增值创造了机会。**重要事实：**伦敦人口预计每年增长0.6%，到2030年将达到1330万。

资本增值和稳健的租金收益率

多年来，英国房地产在资本增值方面表现出了惊人的韧性。从2010年到2023年，英国房价上涨了67%，其中大伦敦地区上涨了83%。展望未来，伦敦的房价预计将在2024年至2030年间上涨24%，成为长期投资的有力选择。租赁市场同样强劲，尤其是在伦敦这样的城市，对租赁房产的需求很大。未来五年，英国租赁市场预计将增长19.2%，其中伦敦的租金将增长20.7%。

具有竞争力的利率

英国的利率在连续上调一段时间后已开始趋于稳定。这种稳定使投资者更容易以具有竞争力的利率获得融资，从而提高了房地产投资的可负担性。此外，抵押贷款的批准率也在上升，这表明购房者的信心有所增强。**重要事实：**英格兰银行于2024年8月首次降息，将基准利率从5.25%降至5%。预计还将进一步降息，到2025年底，基准利率有望降至3.6%。

透明安全的法律体系

英国提供以英国普通法为基础的透明、可执行的法律体系，该体系被全球320个司法管辖区所采用。该体系为房地产投资者提供了高度保护，确保他们的投资安全，交易透明。**重要事实：**英国和伦敦的房地产透明度在国际上排名第一。

结束语

投资英国房地产具有独特的稳定性、长期增长潜力和健全的法律保护。英国经济强劲、住房需求旺盛、租金收益率有利，因此英国房地产对于新老投资者来说都是一个引人注目的选择。

伯克利集团成立于1976年，项目遍布在伦敦、伯明翰和英格兰南部。最为擅长改造未开发的土地，创造可持续、自然宜居的环境，让人感受生活的美好，至今仍然忠于最初的宗旨，为城市带来不一样的风景。作为伦敦证券交易所上市的FTSE100公司，伯克利集团在上海、北京、成都、深圳、香港、迪拜，新加坡曼谷都设办事处。



由首相基尔·斯塔默爵士（Sir Keir Starmer）领导的英国新政府决心促进经济增长，这意味着促进与全球合作伙伴的贸易和投资。从新政府目前发出的信号来看，我们可以期待新政府治下更加稳定、务实的英中关系。

积极的市场机会

中国目前是英国的第六大贸易伙伴。截至2024年第一季度，两国之间的贸易和投资总额将达到865亿英镑。虽然2023年中国对英国的投资额有所下降，但英国仍然是中国在欧洲累计投资额最大的国家。

中国近年来在电动汽车和电池领域对英国进行了大量投资，此外，包括医疗医药、消费品、娱乐和信息通信技术等其他经济领域，也存在大量机会。中国企业正在英国的各个地区创造就业机会并促进当地经济发展——在英国政府和商业伙伴尤为注重经济增长的当下，这是中国企业可以传达的重要信息。

充分了解监管和媒体环境，并进行有效沟通

但不可否认，在当前地缘政治越发复杂的背景下，中国企业在英国也面临诸多挑战。与其他海外投资者一样，中国企业要想在英国取得成功，就必须对英国的法律和监管体系有透彻的了解，谨慎处理好与国家、地方政府的关系，并更好应对英国开放、且常持批评态度的媒体环境。在此基础上，企业需制定全面、有效的声誉管理和沟通战略。投资者需对公司的发展、商业目的和产品有清晰的定位，高层领导需就投资计划、如何支持英国经济提供简单而有说服力的信息，并通过多渠道组合来跟利益相关方进行沟通。这些策略和准备都是企业在进入英国市场的早期阶段必不可少的。

提升风险管理能力

无论是新投资者还是已在英国建立业务的投资者，所有公司都有可能在某些时刻遭遇风险或危机，特别是当前中国企业在英国也面临着包括地缘政治、负面看法、以及应对新法规和处理文化差异等一系列挑战。企业需要对这些风险和危机做好准备，而进行风险评估、制定应对计划、进行定期的危机情景演练是风险管理的核心部分。同时，企业应该通过对风险的持续动态监测和管理，以识别、跟踪并降低危机的发生。

展现思想领导力

有效的声誉建设不仅在于风险管理，还在于寻找机遇，并且在利益相关者关心的议题上展现思想领导力。例如，中英两国近期的高层交流反映出双方有意在一些领域推进合作，英国企业可以抓住契机，展示其与利益相关方目标的一致性，如对高质量、可持续发展的承诺。同时，为了展示与政策目标的契合性，企业需要与主要利益相关方持续接触，以建立有意义的联结。

对中国企业和投资者而言，英国是一个极具吸引力的海外市场。这得益于英国突出的创新能力、友好的商业机构和透明的法律体系等优势。但不可否认，中国企业在英国也面临一系列挑战。我们相信通过建立有效的声誉管理战略和实践，在英中国企业可以在快速演变的商业和地缘政治格局中增强其应变能力，实现更加稳固的增长。

安可咨询是一家全球性的咨询公司。成立40年来，为客户积极应对挑战并促成变革和发展，业已发展成为中外企业值得信赖的合作伙伴。安可咨询由Margery Kraus（郭兰诗）女士于1984年创立，目前已在30多个市场设立办公室，业务遍及全球80多个市场，为客户提供创造性和可落地的解决方案。

 Chris Torrens 董事总经理, 大中华区

 ctorrens@apcoworldwide.com

 Richard Burn 资深参事

 rburn@apcoworldwide.com

 www.apcoworldwide.com

本文为广告特辑



China-Britain
Business Council
英中贸易协会

伦敦地区资源与机遇



英国首都，欧洲最活跃的科创生态，世界第二大金融中心——伦敦，不仅是英国的政治、经济、教育、文化中心，更是全球科技创新的重要枢纽。在信息化、智能化的时代，伦敦以其卓越的教育体系、丰富的人才资源、多元的文化环境以及领先的产业优势，在全球科技创新领域占据了重要地位。

教育领域，伦敦拥有超过45所高等院校，泰晤士全球高等教育排名前40的大学中，四所来自伦敦，为学生提供了超过3万种课程选择，从商务、工程到法律、医学，一应俱全。这些院校不仅教育质量卓越，还推动了产学研深度融合，为科技创新输送了大量高技能人才。

人才方面，伦敦的竞争优势尤为显著。得益于其卓越的教育体系和开放的国际环境，伦敦吸引了来自全球各地的顶尖学者和青年才俊。政府推出的多项人才计划，进一步增强了伦敦对国际人才的吸引力。在伦敦的高等教育人才中，海外的人才数量达到40%。

伦敦的多样性不仅体现在其国际化的居民结构上，也体现在其包容的创新生态中。伦敦吸引了来自世界各地的企业、投资者和人才，共同推动了科技产业的多元化发展，使伦敦在新兴技术应用和跨产业合作方面具备独特的优势。

伦敦高增长的行业

金融科技&网络安全	企业软件服务	创意产业	绿色科技	生命科学
金融科技 网络安全 保险科技 金融服务 区块链 投资 加密货币	企业解决方案&软件 商业服务 法律科技 监管科技 HR科技 教育科技 旅业科技 电信 硬件产品 人工智能/机器学习	电子商务 零售科技 广告&营销 电影、电视、视频、广播&摄影 广告科技 活动科技 游戏及电竞 VR/AR/MR 音乐、表演和视觉艺术 设计、产品、平面与时尚、出版 时尚科技	清洁科技 房地产科技 智慧出行 城市服务 基础设施 数字化和自动化 能源 食品科技	数字健康 医疗科技 生物制药 诊断学 心理健康 医疗保健

2023年，伦敦的科创生态估值6215亿美元，9年间增长了8.8倍。伦敦拥有卓越的产业优势，尤其在人工智能、金融科技、气候科技和生命科学等领域表现突出。伦敦目前有1617家风险投资公司，吸引了大量海外风险投资，仅2023年，伦敦的初创企业就筹集了超过129亿美元的资金，几乎相当于欧洲其他主要科技中心的总和。

在AI领域，伦敦也处于全球领先地位。截止2024年6月，伦敦已拥有近1300家AI公司，超过纽约，是巴黎和柏林总和的两倍。2023年，伦敦的AI公司获得了21亿美元的投资，吸引了微软、谷歌等科技巨头将其AI战略总部设在伦敦。伦敦正加速成为欧洲的AI之都。

此外，伦敦也是绿色科技和可持续发展的先锋。过去一年，气候科技初创企业在伦敦筹集了35亿美元资金，推动了低碳经济的快速发展。生命科学产业也是伦敦的强项，由伦敦、剑桥和牛津构成的生命科学黄金三角地区是欧洲的生命科学中心。这里汇聚了顶尖的研究机构和创新企业，如伦敦的弗朗西斯克里克研究所是欧洲最大的生物医学研究中心。伦敦政府也将生命科学研究与开发视为重点，通过生命科学战略提供了6.5亿英镑的研发经费。



同时，伦敦还拥有全球瞩目的科技盛事——一年一度的伦敦科技周。伦敦科技周是欧洲领先的技术和创新节日，也是最国际化的科技盛事。其汇聚了众多领域的创新先锋、投资专家、科技巨头，以及那些利用尖端技术应对全球挑战的前瞻思想家。2024伦敦科技周汇集了来自150多个国家的45,000多名与会者，5000多家初创企业和1000多名投资人，共同探讨科技的未来。2025年伦敦科技周已经确定在2025年6月9-13日举办。

伦敦发展促进署（London & Partners）是伦敦市长的官方经济发展机构，致力于帮助伦敦实现商业增长和推动目的地经济。作为一个政府背景的非盈利机构，我们的工作主要聚焦科创投资领域，如金融科技、创意科技、绿色科技、企业软件服务和生命科学，助力企业出海伦敦，更好地融入伦敦商业生态提供免费、保密的全方位支持。我们在全球15个城市及地区设立办公室，在中国我们在北京、上海及深圳设有代表处。

www.londonandpartners.com

grow.london

强薇 伦敦发展促进署大中华区市场推广和业务发展经理

wqiang@londonandpartners.com

伦敦发展促进署



坐落于东伦敦的金丝雀码头于1987年开始其传奇般的城市更新之旅。在过去的30多年里，金丝雀码头已经建成了2000万平方英尺的写字楼和商用物业，拥有300多家商店、咖啡馆、酒吧和餐馆，以及超过3500户住宅。这片不断扩展的私人地界正日益成为伦敦的商业、休闲和居住新目的地。去年，区域累计访客6720万人次，几乎相当于英国的总人口。

通过轻轨（Docklands Light Railway）、银禧线（Jubilee Line）和伊丽莎白线（Elizabeth Line）的连接，金丝雀码头正吸引着越来越多的新兴行业，并立志成为全球顶尖的生命科学和医疗中心。2022年，世界著名的基因组研究机构 Genomics England（领导了英国100,000基因组计划）将其总部搬迁至加拿大广场一号（One Canada Square），与UCL管理学院和欧洲最大的科技创新社区之一的Level39一同坐落于这座伦敦标志性塔楼内。

金丝雀码头区域内的政府行政中心汇聚了英国药品和医疗器械监管局（MHRA）、英国健康安全局（UK Health Security Agency）和国民保健发展署（NHS Transformation）。此外，金丝雀码头已经建成并运营超过9万平方英尺的实验室空间，为hVIVO（英国临床试验与实验室服务的领导者）、AviadoBio（专注于神经系统疾病的基因治疗公司）以及位于伦敦创新中心（London Innovation Centre）的十多家快速发展的生物科技公司提供设施。伦敦创新中心由来自荷兰的Kadans Science Partners运营，是目前伦敦最具规模的生命科学孵化器之一。



金丝雀码头集团与Barts Life Sciences开展合作，后者代表了玛丽王后大学（Queen Mary University）和Barts NHS Trust，旨在引导更多的科技创新进入英国医疗系统。

此外，金丝雀码头集团和Kadans Science Partners强强联手，启动了One North Quay项目的开发建设。项目建成后的科研和实验室面积接近82万平方英尺。该项目凭借其先进的设计标准、强大的基础设施以及丰富的内部和外部配套设施，将成为英国生命科学设施的新标杆。

王进杰
金丝雀码头集团 (Canary Wharf Group)
生命科学和医疗项目主管

✉ jinjie.wang@canarywharf.com



China-Britain
Business Council
英中贸易协会

英国地区资源 与全球投资前沿





我们推动新思想技术的发展，帮助塑造下一个世纪：我们的可再生能源为全球提供动力；新技术使全人类互联互通；人才和独创精神将不可能变为可能。威尔士拥有健康活力的商业生态系统，工业界、学术界和政府共同努力，互相支持。我们为企业提供全方位的服务，敏捷而高效的政府能够迅速地做出决策回应。

当地8所大学和13所职业院校为来此投资的企业提供合作研发、人才输送等支持。便捷的交通将威尔士与英国乃至欧洲主要的商业中心相连。我们还极具成本优势，企业只需较低的租金就可以租到最好的物业。科技公司还可以选择当地的孵化器和加速器，助力投资软着陆。

优势领域

威尔士是一个多样化的地区，这也反映在我们的优势行业中，从生命科学和技术领域里的全球知名公司，到可再生能源的先驱，再到高端制造行业的创新机构，在威尔士，您会感受到经济的活力和思维的创新。

生命科学

威尔士的生命科学是一个充满活力和创新精神的行业，拥有370多家公司，1.2万名从业人员，其中75%的公司以出口为导向。优势突出的领域包括医疗器械、体外诊断、创伤修复、再生医学、干细胞、神经科学。在生物制药领域，威尔士是全球领先企业的汇聚地，Ipsen、Wockhardt、Cytiva、ReNeuron和QuidelOrtho等企业在多个关键领域发挥着引领作用。2019年，作为细胞疗法的全球领先者，ReNeuron授权复星医药在中国境内独家临床开发、生产和商业化两款产品，助力复星在再生医学领域的布局。目前，威尔士也有针对精神类疾病、肿瘤等方向的项目在寻求合作。

在医疗科技、医疗诊断方面，大约三分之二的威尔士生命科学企业在此深耕。这种行业集中度不仅促进了专业知识的深度融合，还激发了协同创新的活力，形成了一个高效协作的商业环境。2020年在威尔士政府的推动下，当地成立了医疗科技、医疗诊断的产业集群，总营收在15亿英镑左右。

科研实力是威尔士生命科学的核心优势，当地有2所医学院，46家生命科学的卓越中心。其中，欧洲癌症干细胞研究所具有世界领先的干细胞疗法研究；卡迪夫大学脑成像中心拥有世界领先的脑电图绘制技术、脑成像和刺激技术；斯旺西大学纳米健康中心为创新的医疗仪器提供跨学科的设计、制造、功能化服务。

可再生能源

威尔士的能源与环境行业有超过5.8万从业人员，年营收超过48亿英镑。近年来，因其独特的海域地理环境，海洋能源产业获得了高速发展。威尔士的海洋能源以潮汐、海浪和海上风电能为主，充满了投资潜力。在北威尔士，安格尔西35平方公里海域的Morlais项目是世界上已获批的最大的潮汐能项目。目前必要的基础设施已完工，涡轮机以及相关技术将于2026年开始部署。安格尔西岛上还有两家前瞻性的潮汐能技术公司：Minesto和HydroWing，与Morlais项目均有合作，通过他们的创新技术进一步释放爱尔兰海的潜力。另一项有投资潜力的项目是彭布罗克码头的海洋能项目。该项目预计每年为斯旺西海湾城市地区的经济注入7350万英镑，在未来15年创造1800个就业。



该项目包含了一系列突破性的规划：**彭布罗克郡示范区**，占地90平方公里，是世界上同类型最大的示范区，用于开发包括漂浮式风电在内的前沿技术；**米尔福德港水域的海洋能测试区**，为技术公司提供了设备测试平台；**海洋能源工程卓越中心**，由海上可再生能源弹射中心管理，汇集了相关的技术和创新研究；**彭布罗克码头基地改造项目**，配套该地区海洋能源发展的需求。

此外，威尔士的两个全新的自由港：凯尔特自由港和安格尔西自由港，为企业提供便利的海关流程，税收优惠和简化的制度。投资者可以利用这些区域优化经营，提升竞争力。随着第五轮海床租赁的发布，凯尔特海域风电项目的启动，威尔士将携手合作伙伴，开创一个可持续的未来。

汽车行业

作为威尔士核心产业之一的汽车/移动技术行业，威尔士拥有包括阿斯顿马丁在内的两家整车厂，一家发动机OEM，30家一级供应商以及150家产业链供应商，年产值达26亿英镑。威尔士拥有成熟且多样化的供应链，可以满足广泛的要求。核心技术涵盖：电池和储能供应链；电力电子和电气系统；控制器和逆变器到电气线束；电机-发电机；基础设施-非车辆技术（例如，充电系统）；替代燃料汽车技术—包括燃料电池；轻量化-创新产品和流程；连接和自动化使能软件，传感器、控制系统；回收—包括回收和再循环的所有方面。

随着零排放目标的确立，我们也在发展新技术和解决方案以转向替代性的驱动系统，当地的科研机构在其中扮演着重要的角色。南威尔士大学氢能中心专注氢能源汽车、燃料电池应用和整体氢能系统的开发；亚伯大学光电中心的研究涵盖智能交通系统、物联网、自动驾驶和传感器开发；卡迪夫大学的电动汽车卓越中心致力于车辆自动控制、电动车无线充电、智能电网等变革性问题的研究。

汽车行业的发展也离不开当地行业协会的支持。威尔士汽车联盟作为一个独立的机构，致力于实现行业的可持续性发展和改善。其会员除了企业外，也涵盖了南威尔士大学汽车动力系统工程中心、斯旺西大学电子系统设计中心等学术机构。

威尔士的服务

我们根据投资者的具体需求，提供一对一量身定制的服务，帮助企业快速融入当地的商业圈，助力企业落户威尔士，并成功开展业务。来威尔士投资的公司将受益于当地稳定的政治环境和规范的商务氛围。威尔士是一个权力下放的地区，政府反应迅速，灵活应对，企业可以直接与政府的决策者对话，提出在投资和运营中遇到的诉求。

威尔士相比英国其他地区有更多的商业融资和项目补贴计划。资金可用于企业投资落户，人才培养，员工雇佣，学徒计划。SMART商业创新计划帮助企业将创新理念转化为新产品和生产工艺。该项目自2014年推出，已助力近1500个研发项目，为超过500家企业提供了3亿多英镑的资金支持。

北京 ✉ susan.jiang001@gov.wales

www <https://tradeandinvest.wales>

上海 ✉ karen.sun@gov.wales

重庆 ✉ qingyun.ma001@gov.wales

英国威尔士

小红书 英国威尔士

英国威尔士政府办公室



Darryn Lewis

威尔士政府投资部主管

Head of Inward Investment, Welsh Government

对于中国投资者来说，在威尔士您不仅能与决策者直接对话，感受威尔士人民的热情友善，更重要的是能与前沿的科学技术产生碰撞。在英中贸易协会（CBBC）举办英国投资大会前夕，威尔士政府投资部主管Darryn Lewis向CBBC内容平台《Focus》的撰稿人Tom Pattinson介绍了威尔士如何吸引来自中国地区的投资，以及近年来中国企业投资趋势的变化。

Q：威尔士针对中国市场是否有具体的行业导向？

每一个落户威尔士的企业对我们都至关重要。无论是大型企业设立先进制造基地或组装厂，医疗科技企业希望与威尔士领先的研究机构合作，还是可再生能源企业寻求进入本地供应链的机会，我们都会竭尽全力提供帮助。

威尔士是一个权力下放的地区，中国企业可以直接与威尔士政府中的决策者对话，提出在投资和运营过程中的诉求。威尔士在复合半导体、先进制造、医疗科技、可再生能源和网络安全等领域具有独特优势。我们在这些优势领域积极寻找推广机会，并吸引全球投资者来威尔士投资兴业。

Q：中国企业对威尔士的投资主要在哪些领域？

制造业是威尔士传统意义上的主要产业，包括航空航天和汽车等关键行业。我们拥有大量热忱且技术娴熟的工人以及来自威尔士各所大学的毕业生，中国投资者可以轻松触达优秀的劳动力资源。多年来，我们欢迎中国投资者并帮助他们在威尔士设立先进制造基地和组装厂，以更好地服务于英国和欧洲市场，并辐射到更广袤的国家和地区。

落户威尔士的中国企业还充分利用了威尔士院校和当地卓越中心的研发能力，以推动他们的技术进步，提升整体竞争力。这也不足为奇，在Tech Nation发布的一份官方报告中，南威尔士被评为英国增长最快的科技集群之一。威尔士因其低风险和成本优势，为投资者提供了进入英国和欧洲市场的路径选择，使投资者能以较低的成本在威尔士的生态系统中探索新的机遇。

Q: 过去十年中，中国对外投资有何变化？

中国企业越来越成熟和商业化。他们在对外投资时会理性地做出决策，因为他们清楚地知道想通过对外投资实现什么目标。

对于考虑投资目的地的公司来说，供应链机会正在成为日益重要的因素。中国企业正在向价值链的上游发展，并且在多数情况下拥有世界领先的核心技术。较小的企业倾向于跟随大型企业在海外建立完整的供应链，以便接近海外客户。

同时，企业在做出投资决策时会有更全盘的思维。除了商业机会，他们还会考虑商业环境和政治稳定性。作为一个权力下放的地区，威尔士有发展当地经济的责任和义务，并和近1400家外企有多年的合作经验，其中35家的总部位于中国大陆和香港地区。

Q: 威尔士的形象和文化影响力在多大程度上吸引了中国投资？

威尔士可能对中国投资者来说并不那么知名。然而，所有曾到访过威尔士的人都会对其独特的文化、壮丽的风景以及威尔士所能提供的一切印象深刻。如果你让威尔士的员工描述他们理想的一天，我会大胆猜测他们不会提到长时间通勤、空气污染和逼仄的环境。

在威尔士，你有更多时间享受美丽的自然环境，又无需远离主要城镇——首府卡迪夫距离伦敦只有不到两个小时车程。此外，我们的体育和文化设施与欧洲任何地方相比都是首屈一指的，其中包括标志性的威尔士国家体育场，这里曾举办过足总杯和橄榄球世界杯等大型体育赛事。

除了充满活力的城市和美丽的风景，威尔士还有热情友好的人民，他们的友善可以帮助人们迅速适应新的生活方式。

Q: 近年来有哪些中国企业在威尔士落户投资？

我们欢迎中国企业来威尔士投资兴业。2022年，作为中国四大面板制造商之一和三大显示器制造商之一的HKC（惠科）在威尔士设立了其英国组装厂。该投资在第一年创造了20个工作岗位，并计划最终创造200个就业岗位。同年，专注于治疗性抗体开发的生命科学解决方案供应商ABclonal（爱博泰克），也在威尔士设立了其欧洲销售和研发中心。

北京 ✉ susan.jiang001@gov.wales

上海 ✉ karen.sun@gov.wales

重庆 ✉ qingyun.ma001@gov.wales

英国威尔士

英国威尔士

<https://tradeandinvest.wales>

英国威尔士政府办公室

苏格兰位于英国的北部，面积77169平方公里，人口约540万，下辖32个行政区。首府爱丁堡，是其商业、经济、文化中心。

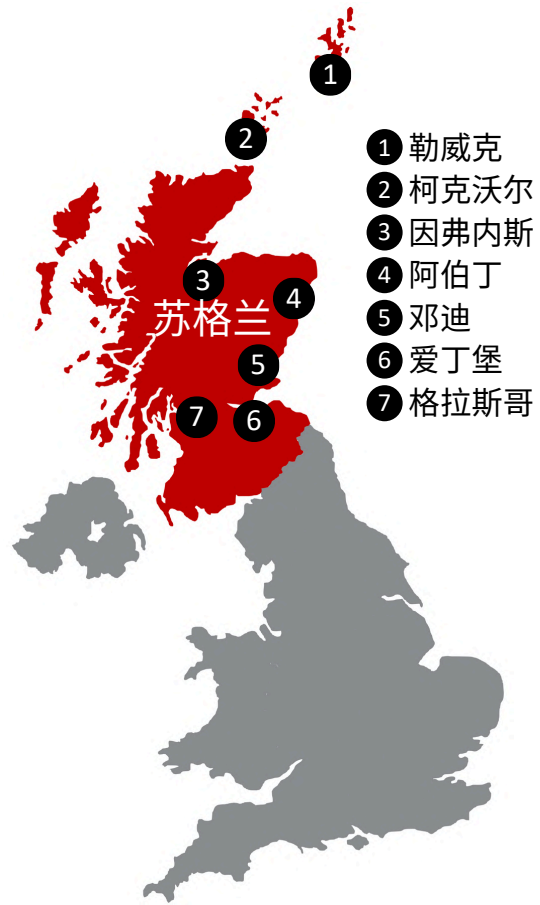
苏格兰除了享誉世界的威士忌，也一直以创新和高科技闻名，有着众多被载入史册的科技发明，包括蒸汽机、电话、电视、冰箱、抽水马桶、ATM取款机、电报等，青霉素、麻醉学、多莉羊（世界上第一只克隆羊）等都来源于苏格兰人的发明或发现。如今，苏格兰一直在推动技术进步，在高科技领域保持领先水平。

苏格兰经济占英国的9.2%，是一个充满活力、经济开放的地区。苏格兰一直以来被评为英国除伦敦以外最具有吸引力的项目投资目的地，相比英国其他地区有着独特优势。《2024年度苏格兰投资吸引力调查报告》显示，2023年苏格兰共吸引142个外商直接投资项目落户，与上年相比增长12.7%，是英国唯一一个连续五年外商直接投资项目数量增长的地区。在英国整体项目仅增长6%的情况下，苏格兰在英国所有外商直接投资项目中的占比从13.6%上升到14.4%，达到了过去十年的最高水平。

苏格兰的招商引资政策聚焦九个领域：能源转型、交通脱碳、软件和IT、数字金融服务、数字商业服务、航天航空、健康科技、化工产业转型、食品和饮料创新技术。这些行业不仅在经济上有着良好表现，还秉承了苏格兰经济发展的可持续价值观。尤其在苏格兰设立了2045年实现净零排放的目标后带来了一系列的绿色投资机遇，包括海上风电、氢能、低碳供暖、低碳交通等。

近年来，越来越多的中国企业看到了苏格兰在一些领域的商业和技术优势、独特的文化背景、地理环境、超前的思维和理念、超强的研发能力与潜力，纷纷启动了投资或合作计划。代表性案例包括：

- 2016年：携程收购苏格兰公司天巡网，之后又在苏格兰设立其首个海外呼叫中心；
- 2016年：国投电力通过并购拥有苏格兰可再生能源开发商红石能源有限公司，在英国大力投资建设陆上和海上风电项目；
- 2017年：华为与爱丁堡大学签约，设立华为-爱丁堡联合实验室，之后华为又在爱丁堡设立了自主运营的研究中心；
- 2019年：中国三峡集团购入由葡萄牙可再生能源公司EDP Renováveis控股的、位于苏格兰莫瑞地区的Moray East海上风电项目，获得10%的股份；
- 2019年：中国高瓴资本收购苏格兰百年威士忌品牌罗曼湖集团；
- 2020年：博创公司在苏格兰设立全资子公司，从事研发制造光学芯片和光电子器件；



- 2020年：瑞声科技在爱丁堡设立其微机电系统麦克风全球芯片研发中心；
- 2021年：东方生物在苏格兰设立全资子公司爱可生物并设立体外检测诊断产品的工厂；
- 2022年：上豪包装机械公司在苏格兰设立产品生产线和销售中心；
- 2023年：中海油服在苏格兰设立欧洲总部。

未来的苏格兰投资领域，以下商业机会值得中国企业关注：

- **海上风电**：苏格兰未来将有33GW的海上风电项目装机，本地供应链欠缺，相关机遇包括：大型部件（风机，浮式基础等）、塔筒、海缆、系泊系统等的生产制造。
- **氢能**：苏格兰2045年计划实现25GW的绿氢。相关机遇包括：制氢设备、储氢和运输设备等。



- **低碳供暖**：苏格兰2045年计划实现建筑物排放净零，相关机遇包括：大功率热泵系统的制造和安装；供热设备交互单元的制造，供应和安装；管道部件；热计量/计费服务；智能控制等。
- **医疗技术**：苏格兰是欧洲最大的生命科学集群之一。相关机遇包括：生物医药研发、远程医疗、治疗设备、医学成像、非成像诊断、体外诊断、个人护理和辅助。
- **软件及IT技术**：金融科技、游戏开发、低碳科技研发与应用。

苏格兰国际发展局（SDI）是苏格兰政府下属的贸易与投资促进机构。我们致力于协助苏格兰企业出口海外，同时吸引高品质的海外投资进入苏格兰。在中国，苏格兰国际发展局的贸易与投资专员分布在英国驻华使领馆，与英国其他驻华政府部门一同努力，推动苏格兰和中国之间的贸易和投资。

苏格兰国际发展局为感兴趣到苏格兰投资的中国企业免费提供量身定制的保密建议和服务，协助公司做出在苏格兰落地和成立公司的正确决策。我们的服务包括：一对一投资咨询；提供地区政策和市场信息，协助衔接当地产业集群；协助对苏格兰进行访问考察；企业落地服务（办公选址、员工招聘培训等）；财务支持（税收减免、财务奖励、政府补助、股权和贷款）；企业落地后的业务支持；可持续发展、低碳化和数字化的建议。

👤 赵莉女士（北京） ✉ lily.zhao@scotent.co.uk ☎ 13810085327

👤 刘卓岚女士（广州） ✉ doris.liu@scotent.co.uk ☎ 13922219110



🗨️ 苏格兰商贸投资

英国“脱欧”后，原本希望借道英国开拓欧洲市场的投资者们都开始集体犯难，毕竟因此产生的额外税收让成本上升，各种冒出来的行政程序更是需要耗费大量时间。究竟应该继续优先考虑英国这个在欧洲存在感最强的市场，还是从此转投欧盟其他国家？

其实，还存在第三个选择，可以让这个问题不再纠结，就是选择如今英国唯一与欧盟“接壤”的地区——隶属于英国的北爱尔兰（以下简称“北爱”）！

北爱与爱尔兰共和国之间存在复杂的历史纠葛，要在两地之间设立海关、边检等机构被各方认为是不可接受的，因此英国“脱欧”后，北爱与爱尔兰之间的边界成为了英国与欧盟其他成员国之间唯一的陆上边界，并在“脱欧”初期通过《北爱尔兰协定书》对北爱做了“特殊安排”。

2023年，英国和欧盟又在《北爱尔兰协定书》基础上达成了一项新的贸易协议，旨在缓解边界依旧存在的物流紧张问题，这份协议被称为《温莎框架》。

在很多人看来，《温莎框架》将让英欧之间开启“新篇章”，英国前首相苏纳克对此曾表示，《温莎框架》下，北爱将拥有欧盟和英国两个市场的准入权，会成为“世界上最令人兴奋的经济区”，并鼓励英国企业也向北爱投资，以获得进入欧盟单一市场的机会。

依据《温莎框架》，经由北爱向英国和欧盟销售商品，不会再有任何海关表格、申报单、原产地问题或非关税壁垒，贸易流动速度可以大大加快，这样的贸易环境势必将催生更多的商业机会，吸引新的商业和投资来到北爱。

北爱尔兰投资发展署负责人也表示：“对于那些既看重欧盟，又同样需要英国市场的投资者而言，北爱现在是他们能找到的最佳答案，此外，北爱在货物方面与欧盟保持一致，并保留在英国关税领土内，因此也能加入英国贸易协定。”



北爱尔兰首府贝尔法斯特市政厅

其实在《温莎框架》给予的“特殊优待”外，北爱自身也向来是英国，乃至欧洲，无法被忽视的投资热土。

北爱尔兰的吸引力表现在有竞争力的运营成本、强大的人才储备、便利的地理位置以及优良的基础设施等众多优势。



北爱尔兰首府贝尔法斯特

北爱的运营成本比英国其他地区和欧洲平均低30%。此外，北爱也具有友好的营商环境。为了吸引更多的创业者和投资人，北爱地区的企业所得税仅为25%，是七国集团中最低的。目前，已有超过1200家国际公司在北爱设立机构。

另外，北爱拥有一流的高等教育体系，培养了大批高学历、高技能的年轻人才。这里两所世界领先的大学：英国女王大学和奥斯特大学因其研究质量而获得国际认可，可以为投资者提供最高水平的科研合作伙伴。

凭借这些强大优势，北爱尔兰也孕育出了一大批拥有深厚积淀和成功经验的优势行业。其中以高端制造和工程机械、食品饮料、生命与健康科学、教育产业、科技产业这五大支柱产业为最。

近期，北爱尔兰提出了“10X Economy”的经济发展愿景，将北爱尔兰转型为世界领先的小经济体之一。这一愿景的目标是打造一个“创新能力提高十倍、兼容性提高十倍、可持续性提高十倍”的经济体，并以创新、兼容和可持续发展为三大支柱支撑着“10X Economy”经济发展愿景，重点发挥北爱尔兰的独特之处并建立核心竞争优势和能力。



英国女王大学



位于伦敦德里的和平桥

北爱尔兰投资发展署是北爱尔兰地方经济发展机构，旨在帮助当地新兴企业和现有企业更具国际竞争力，并吸引对北爱尔兰的海外投资。关注微信公众号商贸投资北爱尔兰或邮件 Shanghai@investni.com，了解更多北爱尔兰贸易与投资机会。

👤 钱坤 北爱尔兰投资发展署投资经理 ✉ Kun.qian@investni.com

明智的选择：稳定性

泽西岛作为国际领先的金融中心（IFC）已有六十多年的历史，其政治和经济的稳定性、健全的监管框架以及对全球合规标准的承诺，使其与众不同。

泽西岛拥有近14,000名专业人员，处于与中国大陆商业时间重叠的中心时区。该岛的金融基础设施十分完善，银行存款额达到2,100亿美元，基金管理人管理的资产规模达6,570亿美元。

泽西岛是英国以外注册AIM公司最主要的司法管辖区之一。作为上市载体的领先国际金融中心，泽西岛在伦敦证券交易所和AIM市场上市的公司共有59家，总市值约为1,920亿美元。

泽西岛作为进入英国和欧洲市场的战略门户，其与伦敦的紧密联系增强了对亚洲投资者的吸引力。尽管与英国关系密切，泽西岛依然保持自治，拥有自己的议会和司法系统，确保了稳定性。其税收中立的环境支持高效的跨境投资，并避免了双重征税。

泽西岛与亚洲的关系

泽西岛在亚洲拥有不断扩展的条约网络。作为英国皇家属地，泽西岛独立协商并签署各类协议，包括双重征税协议（DTA）、双边投资条约（BIT）以及特定行业的谅解备忘录（MOU）。

泽西岛已与香港特别行政区和新加坡建立了双重征税协议，并正在积极寻求与亚洲其他地区达成协议，以促进外商直接投资。

提高标准

泽西岛在打击金融犯罪方面的承诺得到了最近MONEYVAL报告的确认，该报告突出了泽西岛在反洗钱和打击恐怖主义融资方面的高排名。

“这份报告强有力地认可了泽西岛作为司法管辖区在打击金融犯罪方面的能力，并体现了其在全球舞台上维持最高标准的承诺。” — 乔·莫伊尼汉，泽西金融首席执行官

泽西岛金融服务：深度剖析

投资管理

泽西岛的投资管理行业受益于稳健的监管基础、稳定性和安全性。该岛提供一系列的投资产品和服务，以满足不同投资者的需求。泽西岛拥有众多公司，为个人、家庭、信托、慈善机构和公司等各类投资者提供量身定制的服务。

案例研究

泽西岛在投资管理领域的实力体现在其参与标志性的巴特西发电站重建项目。这一项目总值109亿美元，获得了大量亚洲投资的支持。Walkers公司长期以来为参与的亚洲贷方提供顾问服务，为融资的各个阶段提供专业指导。他们在建立、收购、融资和处置优质英国房地产资产的控股结构方面的经验，突显了泽西岛对亚洲投资者的吸引力。

类似地，Mourant公司在过去十年中为参与该项目的三家亚洲合资股权伙伴提供了关键的顾问服务。泽西岛公司法的灵活性以及对交易对手的熟悉程度是这些交易成功执行的关键因素。

在新加坡上市的房地产投资信托基金（REIT）——新达房地产投资信托（Suntec REIT），利用泽西岛来投资英国商业地产市场。新达房地产投资信托的投资组合价值达到8.42亿美元⁵，其投资不仅限于英国，还包括在中国大陆的重大房地产持有。该REIT强劲的财务表现，其超过1900万美元的净物业和合资收入，展示了泽西岛能够支持成功的商业地产投资。

企业服务

泽西岛的企业服务领域以其成熟而富有活力的生态系统而闻名，支持复杂的跨境操作，兼顾创新和高管标准。泽西岛的公司提供咨询、信托和支持服务，包括用于在英国、欧盟和美国进行房地产收购的特殊目的的公司。

“泽西岛在与亚洲企业、亚洲家庭及高净值个人合作方面有着良好的记录，协助他们向英国投资。” — 加文·威尔金斯，Hawksford首席商业官

银行业

泽西岛的银行业以其创新服务和稳定性而著称。该岛吸引了来自全球机构和私人客户的存款和投资，得益于灵活的监管方式。泽西岛的银行业包括了小众银行和数字银行，以及主要的全球银行组织。其服务涵盖了专注于另类投资基金行业的投资解决方案，特别是在房地产、私人股本（PE）和对冲基金领域。

另类投资基金管理指令（AIFMD）护照的终极替代方案

泽西岛的世界级国际金融中心（IFC）为在欧盟内的基金营销提供了一种战略性和灵活的推广方式。通过利用欧盟的国家私人配售机制（NPPRs），泽西岛的基金可以绕过可能繁琐的另类投资基金管理指令（AIFMD）要求，从而实现显著的运营和报告成本节约，使泽西岛成为亚洲资本的吸引人选择。这意味着更低的整体运营成本和可能更高的投资回报，且全境免增值税。

相比之下，卢森堡要求完全符合AIFMD标准，这增加了相当大的运营成本和复杂性。虽然卢森堡的基金享有护照访问权，但实际优势有限。最终，泽西岛对AIFMD的灵活应对为基金经理提供了一种更具成本效益的替代方案，在全球市场中保持了竞争优势。

泽西岛的优势：泽西私人基金

泽西私人基金（JPF）是一种私募投资基金，通过筹集的资本进行资金池化，并基于风险分散的原则运作。JPFs享有轻度监管的优势，同时仍保持高标准。许多全球最大的私募股权公司使用泽西岛的结构，其中一个全球最大的私募股权基金便是JPF。JPFs具有48小时设立时间和无需强制审计的特点，使其既具成本效益又灵活多变，成为寻求灵活高效投资工具的投资者的热门选择。自2017年推出以来，已成立718个JPFs，展示了其作为投资工具的受欢迎程度和有效性。

泽西岛在投资管理方面的优势

泽西岛作为一个成熟的金融中心，凭借优质的服务和作为投资进入英国及欧盟的门户，为亚洲客户提供了理想的选择。自2005年以来，我们一直在中国大陆推广泽西岛的金融产业，在上海、香港特别行政区和新加坡均有稳定的业务。我们与亚洲的紧密联系和丰富的专业经验使我们能够很好地支持您的投资管理需求。

泽西金融是一家非营利组织，成立于2001年，旨在代表和推广泽西作为卓越的国际金融中心。我们在泽西、迪拜、香港特别行政区、约翰内斯堡、伦敦、纽约、上海和新加坡均有办事处。我们致力于提升泽西在金融行业的竞争力。



 Maria McDermott
市场发展顾问 - 亚洲，泽西金融

 maria.mcdermott@jerseyfinance.je

 通过微信与我们联系：



曼彻斯特是英国北部通往全球的重要门户，连接欧洲及世界其他地区，为企业开拓市场提供了绝佳的机会。作为一座创新驱动的现代化城市，曼彻斯特在历史上曾见证了诸多重要的科技和工业突破，如原子分离、世界首台可编程计算机的诞生，以及工业革命的兴起。曼彻斯特大学也培养出了25位诺贝尔奖得主。

在《金融时报》旗下fDi Intelligence的评选中，曼彻斯特被誉为“2024年英国最具经济潜力的大型城市”。在过去十年间，城市经济增长率超过23%。此外，曼彻斯特拥有多元化且高素质的人才库，总体运营成本比伦敦低20%。在充满活力的音乐与足球文化氛围中，曼彻斯特还被《经济学人》评为“2022年英国最宜居城市”。

曼彻斯特机场是英国除伦敦以外最大的机场，现已开通直飞北京、上海和香港的航班。大曼彻斯特地区的高校中有超过10,000名中国学生就读，为当地的华人社区增添了生机。同时，中国投资者在曼彻斯特的投资活动也十分活跃，其中尤以北京建工集团投资10亿英镑的空港城项目最为引人注目。

优势领域

先进制造：大曼彻斯特已成为英国最大的制造业和先进工程集群中心，汇聚了8000多家先进制造企业，包括西门子、劳斯莱斯等全球品牌，以及亨氏、喜力等知名饮食品牌。无论是研发实验室还是大规模生产设施，曼彻斯特具备完善的基础设施，支持创新、业务扩展和商业化。我们在研发、建筑、土木工程、组装、分销和技术咨询等环节提供全方位支持。曼彻斯特还致力于2038年实现碳中和目标，推动清洁技术和净零产品的开发。

科技创意：曼彻斯特在数字技术创新方面独具优势，被视为欧洲最大创意、数字和技术集群之一。2020年研究显示，曼彻斯特在人工智能、数据、电商和物联网领域领先英国其他城市。作为欧洲最大数字专用中心英国媒体城所在地，曼彻斯特拥有10,000多家数字创意企业，如BBC、IBM、谷歌、华为等。这里在媒体制作、营销、动画、游戏、虚拟现实等领域具备深厚技能，是引领创意和媒体行业创新的理想之地。

金融及专业服务：曼彻斯特的金融与商业实力仅次于伦敦，涵盖银行、金融科技、保险、会计和法律等领域，吸引了摩根大通、纽约梅隆、富而德、巴克莱等全球公司。作为英国创新力最强的城市之一，曼彻斯特的金融科技行业快速崛起，拥有超过54个共享服务中心和250个联络中心，包括Worldpay、瑞生国际、沃达丰等，成为企业服务的首选之地。

生命科学：曼彻斯特拥有全球领先的研发资源，如国家生物医学治疗中心、癌症研究中心和英国生物银行，在创新治疗领域处于前沿。作为全英首个将60亿英镑健康与社会护理预算分配至各级政府的城市，曼彻斯特简化了监督路径，快速提供新的健康与护理解决方案。曼彻斯特当前核心关注领域有肿瘤学、先进疗法、诊断与健康老龄化、数字健康等。

曼彻斯特英中协会同大曼彻斯特投资发展署与各组织机构、政府和行业合作伙伴共同为有意投资大曼彻斯特地区的中企免费提供以下专业服务：先进制造业和低碳、创意数字和科技、金融和专业商业服务以及生命科学在内的行业知识以及商业机会；地区产业中心和生态系统的优势和机遇；商业案例分析以协助企业投资决定；地产及当地关系网络支持。

 manchester-china-forum

 investinmanchester.com

 InvestManchester

 midas-manchester's-investment-and-development-agency

 夏云扬 项目经理 -大曼彻斯特投资发展署，曼彻斯特英中协会

 yunyang.xia@manchesterchinaforum.com



英国首批自由港于2022年全面投入运营。目前，共建有分布于包含英格兰、苏格兰和威尔士在内的12个自由港。鉴于近几十年来，这些区域内的部分地区并未像英国其他地区一样获得足够的投资，建设自由港旨在拉动这些地区的投资水平。自由港已成为工业成功发展的节点，前沿创新的引擎并驱动着英国环境战略的达成。

受益于一揽子利好政策，自由港对企业的商业投资极具吸引力，政策利好包含：

- 税收减免: 减免印花税与土地税、提高资本减免额度、减免商业财产税率以及国民保险的缴纳
- 海关激励措施: 优化的海关手续，在海关内延期纳税以及缓征增值税
- 绝佳的战略位置: 可供开发的土地，便利的触达港口和空港
- 政府部门和监管机构的支持: 制定了一项为期25年的协议，以支持利用留存的商业利率在当地再投资。同时，鼓励投资企业参与到“自由港监管参与网络”中，以期待政府部门与企业协作解决问题

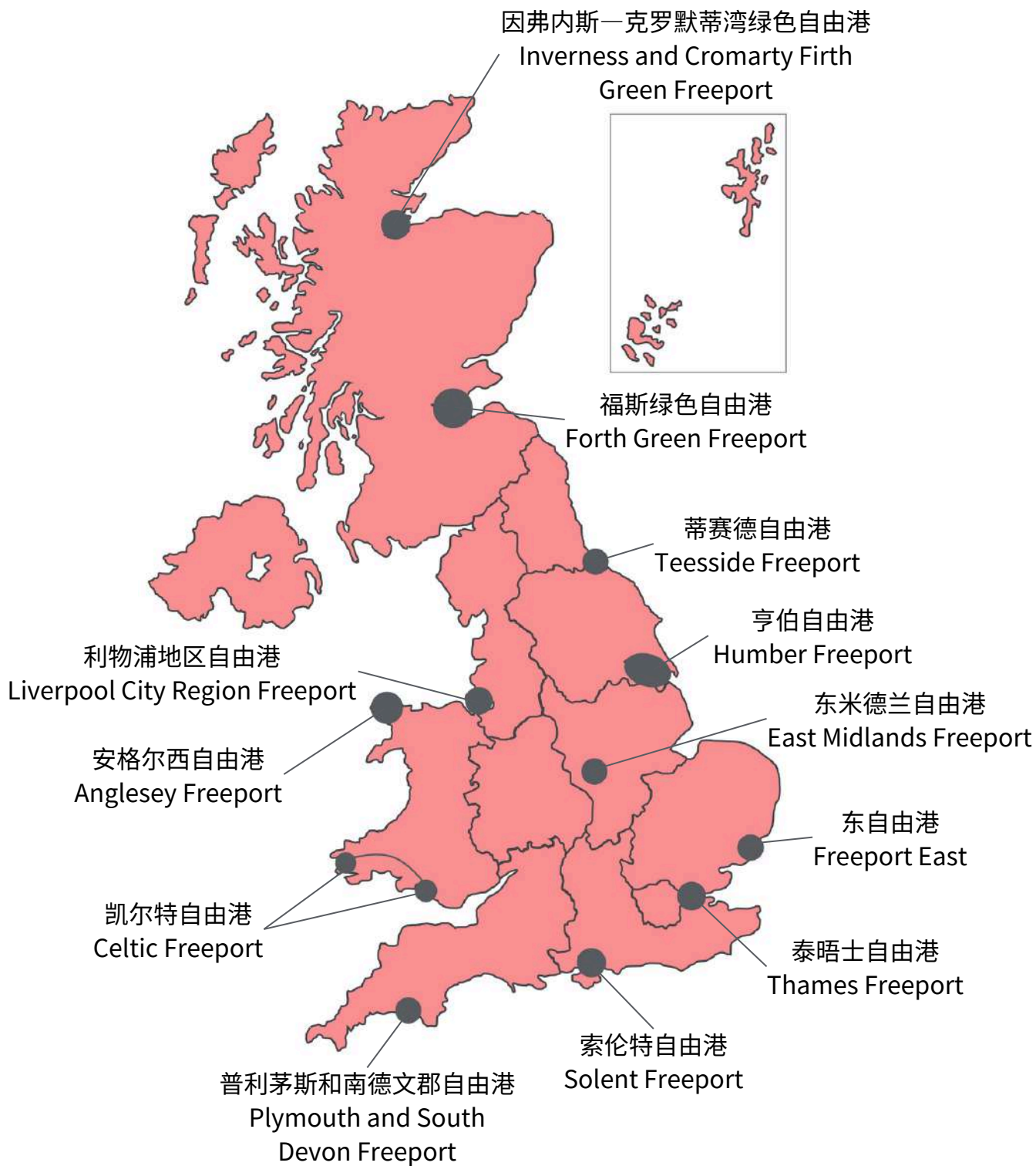
在这些政策的加持下，自由港可以为当地提供高质量的就业机会、改善基础设施并提供技能提升平台。

自由港关注的领域包含：

- 先进物流
- 先进制造
- 航天航空
- 农业科技食品加工与生产
- 汽车
- 生物制造与化学
- 食品饮料
- 氢能
- 海洋能源及相关建设
- 海上风电
- 港口物流
- 研发
- 技术

自由港的建成是由当地政府部门、商业企业、教育机构及其他相关方协力完成，从而可以汇聚公、私部门各方的资源与能力。

图 12: 英国自由港分布



关于我们

特许出口与国际贸易协会是一家总部位于英国的专业组织，致力于支持和促进参与国际贸易的个人和企业的利益。本协会提供一系列培训、资格认证和服务，旨在提高贸易专业人士的技能和专业知识。本协会还提供涵盖全球贸易法规、物流、海关手续以及市场准入的教育服务，帮助企业应对复杂的国际贸易环境。基于我们的特许地位，我们始终秉持高标准的专业精神和职业道德，并且因在制定贸易政策和最佳实践方面的贡献而获得广泛认可。我们的主张、资源以及提供的社交机遇，对全球贸易的增长和成功产生了积极作用。

我们的服务

利物浦自由港积极为企业提供支持，帮助企业处理复杂的海关手续，充分利用自由港的海关优惠政策。自利物浦自由港成立以来，特许出口与国际贸易协会的海关顾问 Louise Di Blasi 一直担任海关主管。Louise 的职责主要是创建并管理一个涵盖超过150个地区和全球外来投资者的商业客户组合。她提供专业的海关咨询，指导企业完成复杂的海关手续并帮助企业达到英国税务及海关总署（HMRC）规定的资格标准。

Louise 还负责开展全面的业务诊断分析，审核海关手续、合规历史记录、内部物流系统、会计以及安全协议。凭借其专业知识，她可确保企业做好充分准备，申请自由港海关现场操作员安全与安保标准（S&SS）或经认证的经营者 - 安全（AEO-S）认证，包括确保客户在整个申请和授权流程中，满足必要的标准并提供支持证据。通过发现业务差距并落实必要的改进措施，她成功协助认证了最多数量的自由港海关站点，特别是在物流、食品和饮料，以及制造业领域。

除了提供咨询服务之外，Louise 还与英国税务及海关总署（HMRC）、英国商业贸易部（DBT）以及英国财政部保持密切联系，代表利物浦自由港参加自由港海关论坛，该论坛汇聚了英格兰、苏格兰和威尔士所有12个自由港。她还推动政策的制定，为 HMRC 发表过案例研究，以及运用自己的专业知识改进关键程序。通过这些努力，我们不仅为利物浦自由港的企业提供支持，而且也为英国的自由港设定了最佳实践基准。

我们提供的支持

特许出口与国际贸易协会为全球客户提供全方位支持，帮助客户了解自由港提供的优势和机会，包括海关和税收优惠。本协会的职责是评估这些优惠政策是否适合每个客户，并指导客户完成整个流程（从申请前到最终完成），从而确保满足所有必要的政策和书面程序要求，以顺利完成申请。

除了提供直接咨询服务之外，Louise 还在利物浦自由港学院的创建中发挥了关键作用，此学院由六所利物浦学院联合创办，获得了英国教育部的资助。此学院提供2级自由港国际贸易与海关手续培训，为寻求提升技能、进入国际贸易领域的个人，或需要管理内部海关手续的自由港海关站点提供了入门途径。

这一举措不仅可以支持自由港内的企业拓展业务，而且也投资培养一支能够处理复杂国际贸易与海关合规问题的专业队伍。通过结合专家指导与定制培训计划，特许出口与国际贸易协会将继续为企业和个人在自由港通关的各个阶段提供支持。



China-Britain
Business Council
英中贸易协会

创新驱动的英国特色产业



英国面临着与中国相似的挑战，即人口老龄化和慢性病发病率的上升。与中国一样，英国正在通过利用新的方法来提供医疗保健服务，包括使用数字医疗技术、改进治疗和诊断手段、获取创新药物以及注重预防。

因此，在英投资的中国企业可以通过与英国世界级的科学界和专家建立联系，加速其发现和发展。

英国在发现青霉素和DNA的基础上，开创了干细胞和辅助生殖技术，并将人工智能应用于健康系统。这些成就促成了稳定且强大的监管体系，并体现了对研发投资的承诺。

英国是一个真正的全球枢纽——例如，已有超过5600家生命科学企业在英国运营，包括全球前25大制药公司和前30大医疗技术公司。这些跨国企业共雇佣了英国生命科学领域五分之一的员工。

包括康龙化成、迈瑞和中国生物制药在内的中国企业已经在英国投资，但也有一些较小的中国企业将英国作为进入欧洲或北美市场的跳板。

无论规模大小，各类企业都发现英国学术界、工业界和国民医疗服务体系(NHS)之间独特的“三螺旋”合作很有吸引力。

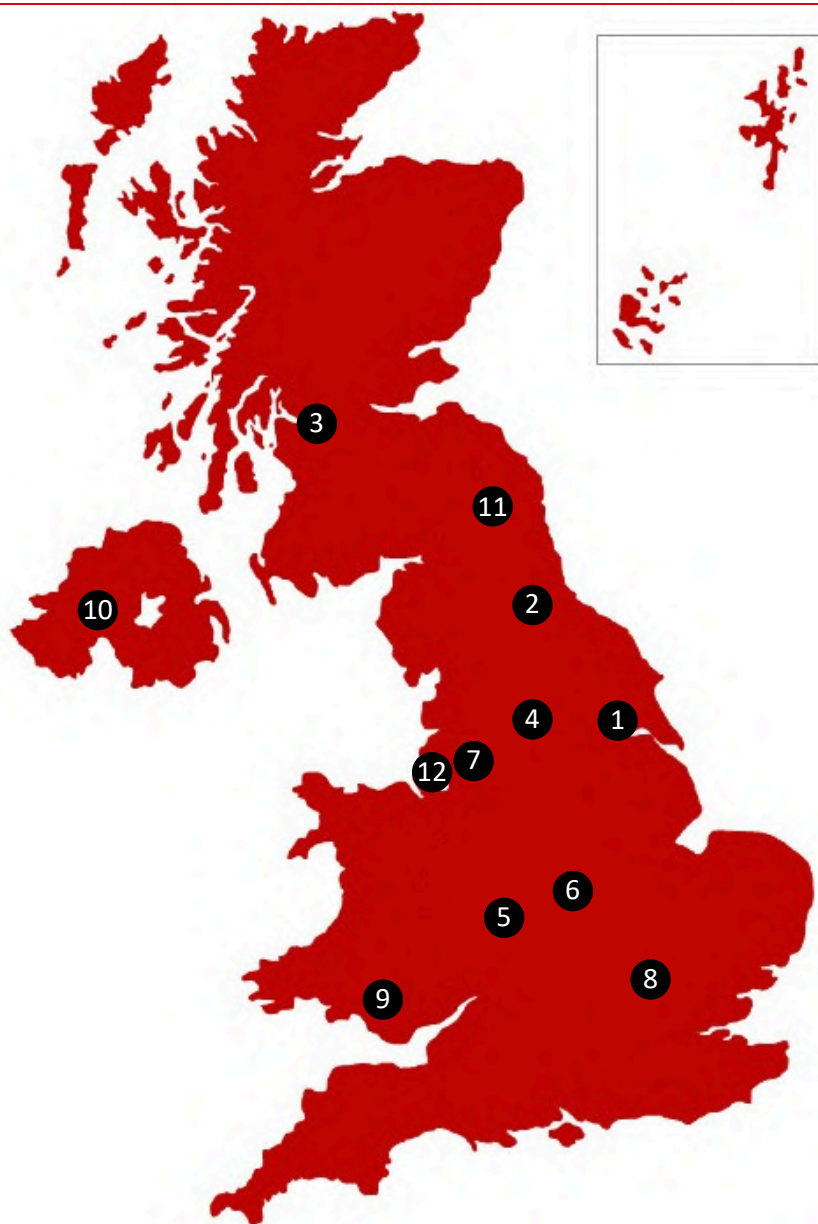
英国在三个关键领域为中国公司提供了机会：

- **生物制药：**生物制药是英国生命科学的核心，拥有如细胞与基因治疗孵化器、弗朗西斯·克里克研究所和罗莎琳德·富兰克林中心等机构。研究、开发和制造方面的机会包括细胞与基因治疗、疫苗、药物发现和临床研究。绿色生物制造也在不断上升。
- **健康科技：**英国正在优先发展健康科技，NHS正在应用人工智能工具于成像和远程医疗，包括可穿戴设备。商业机会包括提供与数字健康技术集成的创新医疗技术，涵盖医疗设备、基因组学和高级诊断。
- **精准医学：**英国在精准医学方面一直处于前沿，例如10万基因组计划项目。企业在诊断、靶向治疗及相关技术和服务方面有大量机会。

大多数人都听说过伦敦、牛津和剑桥的“黄金三角”，但英国其他地区也有独特的地方性生态系统，专注于孵化医疗和生命科学领域。

对于中国投资者，我们建议重点关注以下三个方面：

- 深入了解并有效应对英国的监管框架。
- 了解市场动态和当地文化，尽可能寻求英国合作伙伴的支持。
- 熟悉英国的税收和财务规划环境，充分利用研发税收抵免、资本津贴、孵化中心、补助金和区域支持等现有激励措施。



- ① 亨伯 The Humber
—— 化学品
- ② 蒂斯谷 Tees Valley
—— 生物制造
- ③ 格拉斯哥 Glasgow
—— 精准医疗
- ④ 利兹 Leeds
—— 组织修复与再生
- ⑤ 伯明翰 Birmingham
—— 数据驱动医疗
- ⑥ 莱斯特及莱斯特郡 Leicester & Leicestershire
—— 康复
- ⑦ 大曼彻斯特 Greater Manchester
—— 分子诊断
- ⑧ 赫特福德郡 Hertfordshire
—— 细胞与基因治疗
- ⑨ 南威尔士 South Wales
—— 医疗技术
- ⑩ 北爱尔兰 Northern Ireland
- ⑪ 英格兰东北部 North East
—— 健康老龄化
- ⑫ 利物浦 Liverpool
—— 疫苗

⑦ 大曼彻斯特 Greater Manchester
—— 分子诊断

⑧ 赫特福德郡 Hertfordshire
—— 细胞与基因治疗

⑨ 南威尔士 South Wales
—— 医疗技术

⑩ 北爱尔兰 Northern Ireland
—— 精准生物标志

⑪ 英格兰东北部 North East
—— 健康老龄化

⑫ 利物浦 Liverpool
—— 疫苗

英国商业贸易部是推动经济增长的政府部门。我们支持企业投资、增长及出口，为英国创造工作岗位及机遇。我们致力于：一、重新制定规则，以确保企业蓬勃发展、市场保持竞争力及保护消费者权益；二、确保英国和国际企业的投资、三、为英国企业的发展提供建议和支持，促进出口；四、通过消除壁垒和达成贸易协议，为企业开辟新市场；五、促进自由贸易、经济安全和有弹性的供应链。

👤 Rahul Agarwal Counsellor Life Sciences & Healthcare, British Embassy Beijing

👤 梁雪 Head of Life Sciences Investment,
British Consulate-General Guangzhou

✉️ Emily.liang@fcdo.gov.uk

🌐 www.great.gov.uk/international/investment/opportunities

🗨️ UKCN_Trade_Invest



汽车行业经历了一场激烈的变革，在全球范围内从燃烧引擎转向电气化和智能出行化，随着这一转变，新的市场竞争者逐一加入，而中国车企在推动这一转型中扮演着明确的领导角色。

根据Bloomberg的分析，到2023年年底已有31个国家超过了关键的电动车转折点：当5%的新车销售是纯电动汽车时，这标志着市场对其接受度已进入普及化门槛。然而，汽车市场可能不会在短期内再次迎来革命性的技术突破，当前正面临着同质化的高度竞争。

中国车企已建立了不可否认的优势。他们在电池技术方面的实力有目共睹。他们对不断发展的移动生态系统有着深刻的理解，这是基于目前市场对智慧功能和以客户为中心的出行体验需求的迅速增长而塑造的。此外，特别是在中国市场，针对善于使用线上平台并拥抱技术变革的新世代数字原住民的需求，提供了匹配的产品设计及服务。

将这些优势转化为可持续的海外成功需要更进一步的考量及运筹帷幄。面对海外当地市场的行业政策、文化差异、多样化的消费者偏好以及成熟的竞争对手，确立全球主导地位的目标仍充满诸多挑战。

中国车企必须打造能在全世界引起共鸣的品牌，以期在竞争者中脱颖而出。有效的品牌建设对于实现差异化、建立信任、获取高溢价、促进客户忠诚度、推动海外市场扩张、优化营销工作以及在关键时期保持韧性至关重要。

非常荣幸借由英中贸易协会的平台向大家介绍《电激世界脉动——中国汽车品牌全球化的致胜手册》——这份简而易读的手册为奥美Ogilvy主创，并由WPP集团旗下的富捷思FGS、蔚迈Wavemaker及amp提供部分观点。本手册旨在阐明当下中国汽车品牌需要关注的全球趋势。



此手册提供了相关的战略观点：全球品牌基础工作、全球品牌管理与营销模式、全球数字营销基系统搭建、公共事务、媒体趋势、意见领袖营销和品牌声音识别。每一章节针对以下特定的关键考量进行阐述：

- 明确全球愿景，建立具有目标和长期承诺的可持续品牌平台。
- 在适应当地市场细微差异和多元受众的同时，建立具有一致性的全球形象。
- 利用定制的全球数字平台优化工作效率，并打造引人共鸣的体验。
- 在全球范围内建立信任 and 良好声誉，注重当地公共事务和关键利益相关者关系。
- 基于当地受众行为因素制定媒体策略，以实现具有深远影响力的效果。
- 利用意见领袖营销，提供多样且真实化的内容，扩大目标触达范围，实现有效传播。
- 规划品牌声音识别，进一步深化消费者体验及关系。

虽然，此份手册是针对汽车相关产业而撰写的，但面向其他具有品牌全球化雄心的中国企业，也期待诸位可以从中获取灵感，并以此发起更多的对话和探索。

奥美于1948年由大卫·奥格威创立，一直致力于通过具有标志性、文化影响且有价值驱动力的创意为品牌创造影响力。我们以「无界创意」持续创造珍贵的资产—在广告、公关、互动、咨询和健康领域中通过人才与专长的交融，实时创新，与遍布90个市场，120多个办公室的团队紧密协作。奥美目前被WARC评为全球最佳创意及实效代理网络，这是对其打造创意解决方案能力的荣誉认可，更为客户和社会带来无界影响力。奥美隶属于 WPP 集团旗下（纳斯达克股票代码：WWPGY）。更多信息，请登录Ogilvy.com。

蔡珍玲
Janet Tsai
奥美中国品牌事业部全球业务领导人
Global Lead, Ogilvy China Brand Practice

✉ janetcl.tsai@ogilvy.com

英国资源与基础设施



英国交通运输系统发达，除民航外，公路、铁路、水运等同样方便快捷。英国铁路网络四通八达，经由铁路可到达英国各大城市。英国与欧洲大陆通过英吉利海峡隧道连接，现已发展为英国最繁忙的交通枢纽之一，欧洲之星列车经由海峡隧道驶往巴黎、布鲁塞尔、阿姆斯特丹等欧洲各大城市。



英国拥有欧洲规模最大的航空交通系统，运营主体为私营性质的航空公司及多数机场。英国全国范围内共有超过60个民用机场，主要枢纽机场包括伦敦希思罗机场（LHR）、伦敦盖特威克机场（LGW）、曼彻斯特机场（MAN）、伯明翰机场（BHX）、格拉斯哥机场（GLA）及爱丁堡机场（EDI）等。2023年，英国航空旅行复苏显著。以英国最大的航空枢纽伦敦希思罗机场为例，2023年其旅客吞吐量达到了7915万人次，已恢复至2019年水平的98%，货邮吞吐量也达到143万吨，同比增长2.3%。尽管空运在货运量中占比极小，仅占英国国际货物运输量的0.5%，但按价值计算，占比达到25%。对于欧盟以外的制造业出口，占比则高达55%。伦敦、曼彻斯特与爱丁堡三座城市与中国大陆通有直航。

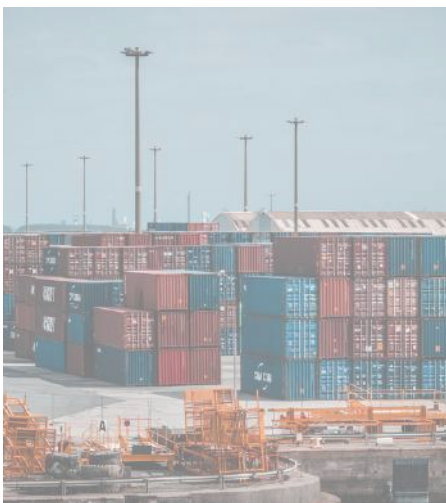
表 7：英国主要城市与中国大陆通直航情况

英国城市	中国城市
伦敦	北京, 上海, 广州, 深圳, 成都, 重庆, 青岛, 长沙, 武汉, 西安, 郑州
曼彻斯特	北京, 上海
爱丁堡	北京

英国公路系统完善，总长度39.45万公里，其中A级公路约占总里程的12%。高速公路和A级公路承担了公路运输量的65%，且收费高速公路仅占总里程的1%。自20世纪80年代末以来，超过六成的英国货物通过公路运输，从国家物流枢纽出发的货物可确保在24小时内送达全国各地。多佛港和英吉利海峡隧道对英国公路货运尤为重要，每年近400万辆货运车辆经由此处往来欧洲大陆。

英国轨道交通发达，经由铁路可到达英国各大城市。2022年，铁路网络总长达1.59万公里，设有2570个站点，其中电气化线路占比38%。通过英吉利海峡隧道，英国铁路与欧洲大陆铁路网络紧密相连，欧洲之星列车从伦敦驶往巴黎、布鲁塞尔、阿姆斯特丹等欧洲各大城市。2023年，英国铁路客运量达到15.64亿人次，铁路货运周转量达到159.4亿吨公里。

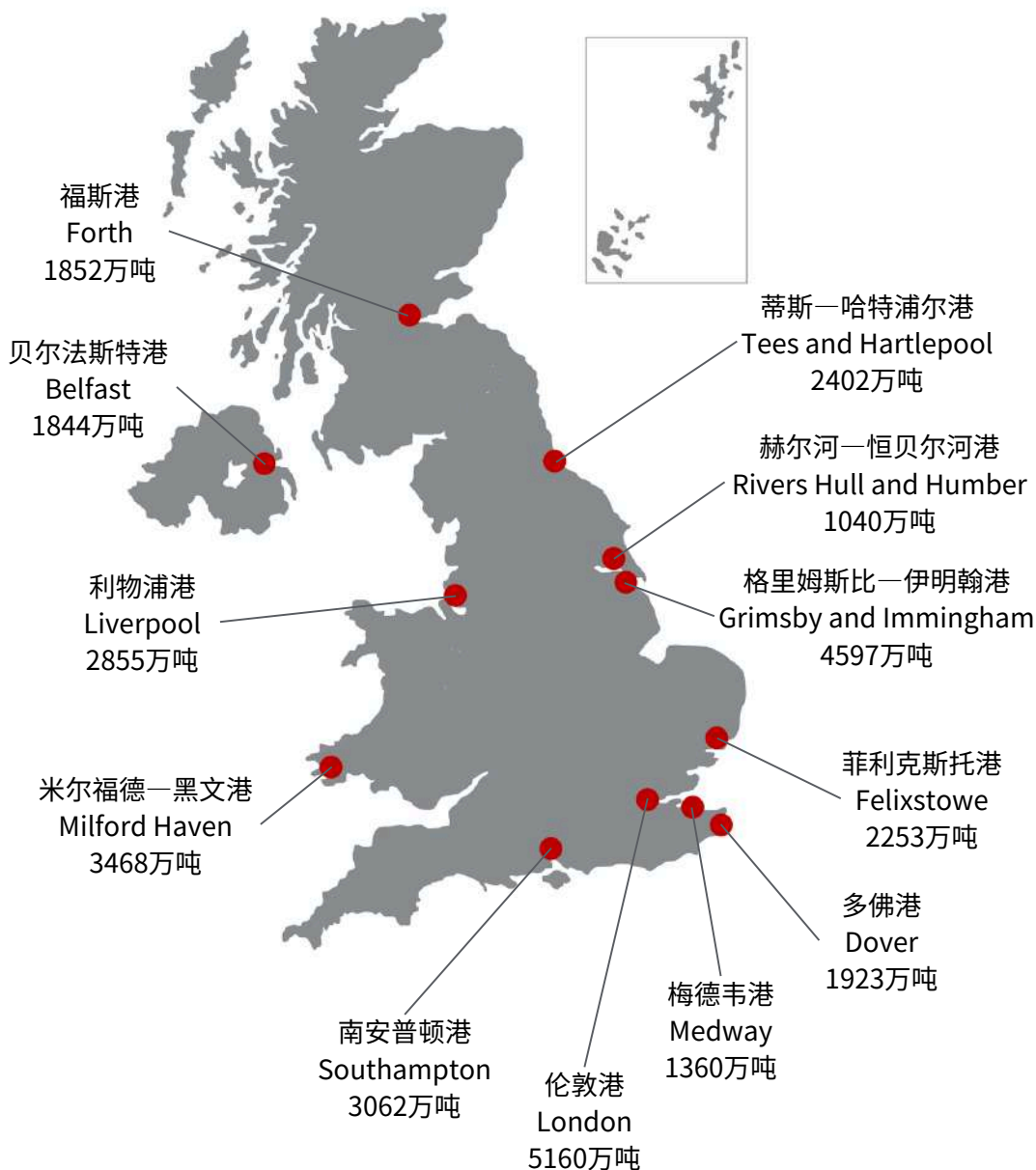




英国水运便利，拥有120个关键商业港口，其中多个港口年吞吐量超过千万吨。2023年英国港口货物吞吐量达到4.35亿吨。

同年，英国拥有船队载重运力5802.4万吨，排名世界第九，占全球总运力的2.6%。海运作为英国对外贸易的主要运输方式，承担了95%的运输量，从英国多数港口前往欧洲主要海港如阿姆斯特丹、布鲁塞尔、巴黎、汉堡等的货物可一天到达，到马赛、法兰克福和米兰等地也仅需两天。此外，英国还拥有约8000公里的可通航运河系统，其中泰晤士河与福斯河尤为繁忙。

图 13：2023年英国年吞吐量千万吨级以上港口



丰富的矿产资源与能源转型

英国的主要矿产资源涵盖石油、天然气、煤炭、钾盐、铁矿石及锡矿等。尽管非金属矿产十分丰富，但金属矿产相对匮乏，仅包括少量的铁、锡、铅、金等。特别是在北海大陆架，英国的石油资源尤为丰富，其蕴藏量估计介于10亿至40亿吨之间，而天然气的蕴藏量则大约在8600亿至25850亿立方米范围内。

能源产业在英国经济中地位突出，近年来政府更是大力发展清洁能源，以实现绿色经济转型。2023年，英国可再生能源（离岸风电与陆上风电、光伏、水电、生物质）发电量占比47.3%，已超过化石燃料发电量。

自2010年以来，化石燃料在总发电量中的比例下降了54%，而可再生能源的发电比例则实现了五倍的增长。特别是英国的风力发电能力，其海上风电装机容量居全球之首，目前离岸风电发电量达到100亿瓦。



在2022年4月，英国前商业、能源与产业战略部（现更名为商业和贸易部）发布的《英国能源安全战略》（*British Energy Security Strategy*）中，提出了在2030年实现海上风能500亿瓦装机容量的宏伟目标。此外，2024年7月17日，英国新上台的工党政府宣布成立大英能源公司（Great British Energy），并计划向其注资83亿英镑，以全国范围内投资清洁能源项目，旨在推动英国在清洁能源产业中跃居全球领先地位。由此可见，英国政府预计在不久的将来会陆续推出一系列旨在支持能源转型和绿色经济发展的积极政策。

图 14：2010-2023年英国可再生能源发电量占比

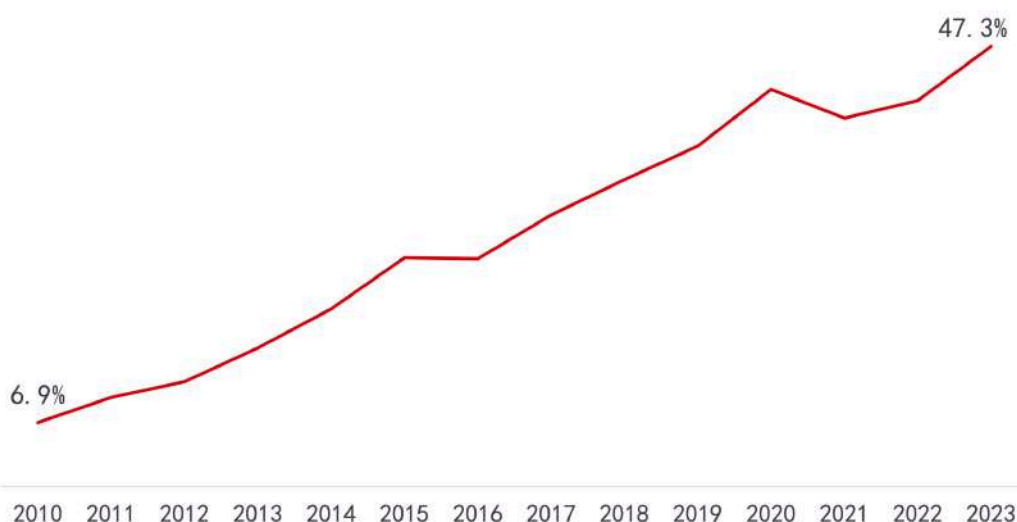
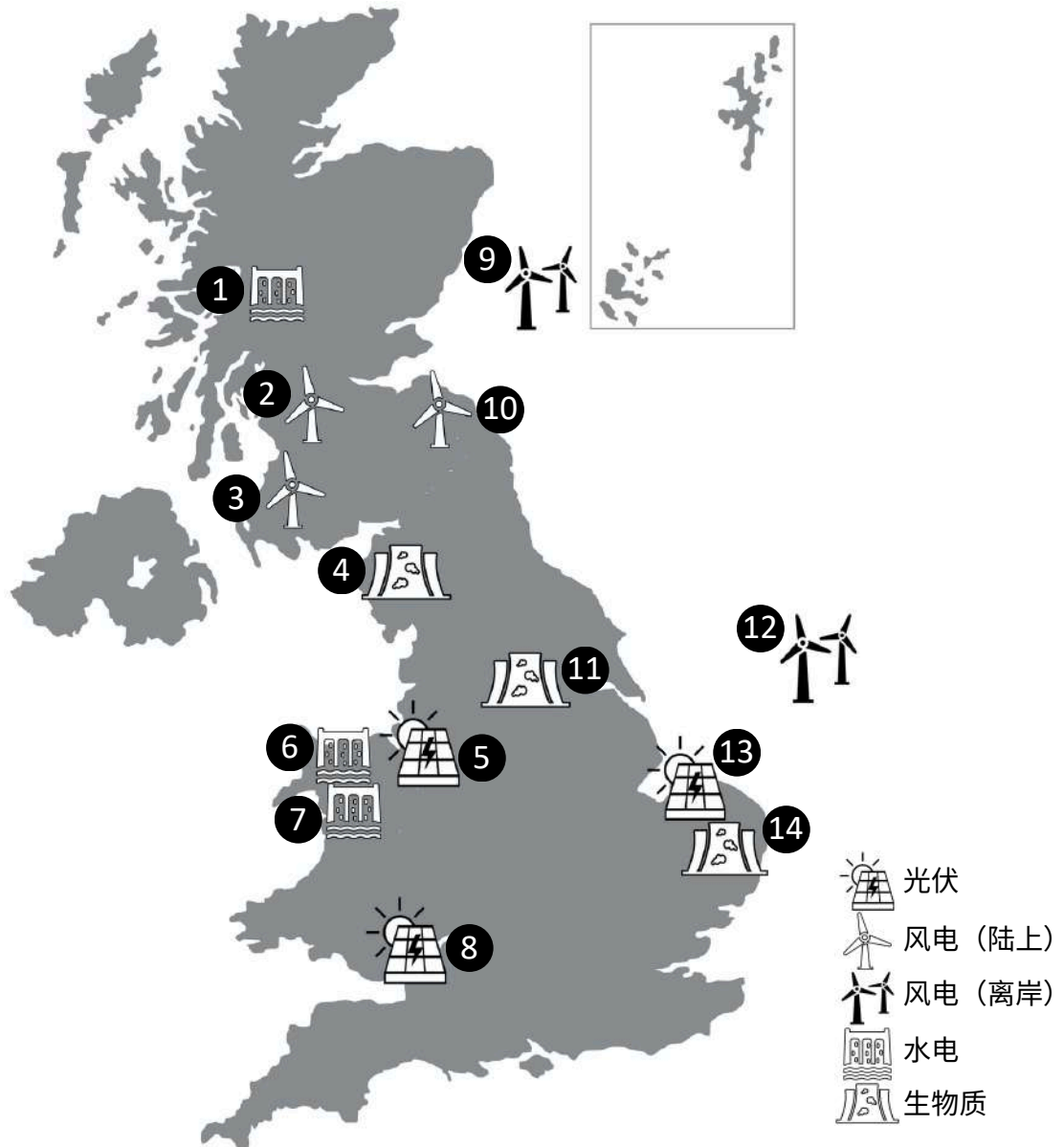


图 15：英国可再生能源发电站分布图



- | | |
|--|--|
| ① 克鲁阿坎发电站
Cruachan Power Station | ⑧ 兰维恩太阳能发电厂
Llanwern Solar Farm |
| ② 怀特利风电场
Whitelee Wind Farm | ⑨ 海绿一期海上风电场
Seagreen Offshore Wind Farm (Phase 1) |
| ③ 阿雷克洛赫风电场
Arecleoch Wind Farm | ⑩ 水晶钻机二期风电场
Crystal Rig 2 & 2a Wind Farm |
| ④ 伊格森德生物质热电联产电厂
Iggesund Paperboard CHP Plant | ⑪ 费里布里奇发电站
Ferrybridge Multi-fuel Plant |
| ⑤ 肖特威克太阳能发电厂
Shotwick Solar Farm | ⑫ 霍恩西一号与二号海上风电场
Hornsea 1 & 2 Offshore Wind Farm |
| ⑥ 迪诺维格发电站
Dinorwig Power Station | ⑬ 西雷纳姆太阳能发电厂
West Raynham Airfield Solar Farm |
| ⑦ 费斯蒂尼奥格发电站
Ffestiniog Power Station | ⑭ 斯奈特顿生物质电厂
Snetterton Biomass Plant |

劳动力市场概况与薪资水平

在英国，薪资通常以月为单位进行发放，不同职位及地区间的薪资差异显著。截至2024年4月，英国员工的平均周薪大约为687英镑。

图 16：2023年4-6月英国不同岗位薪资水平（英镑/周）

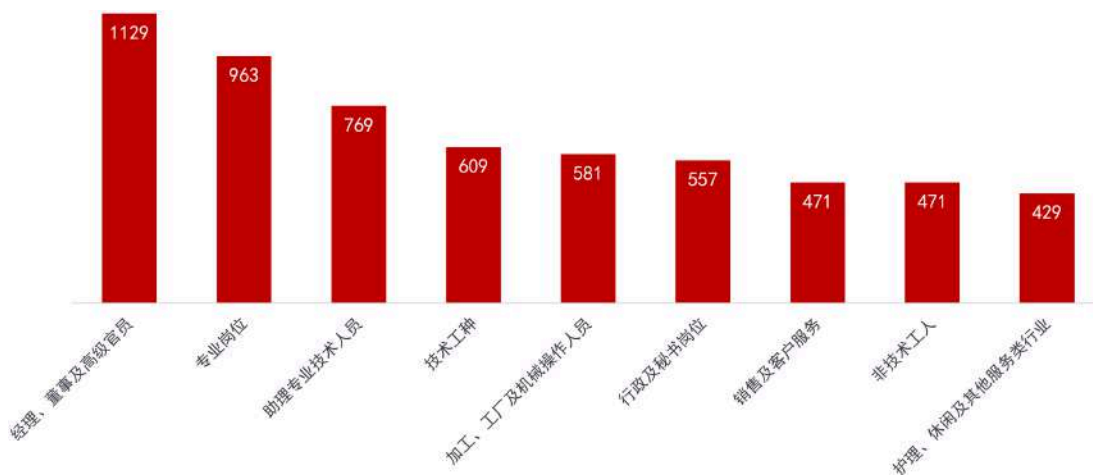
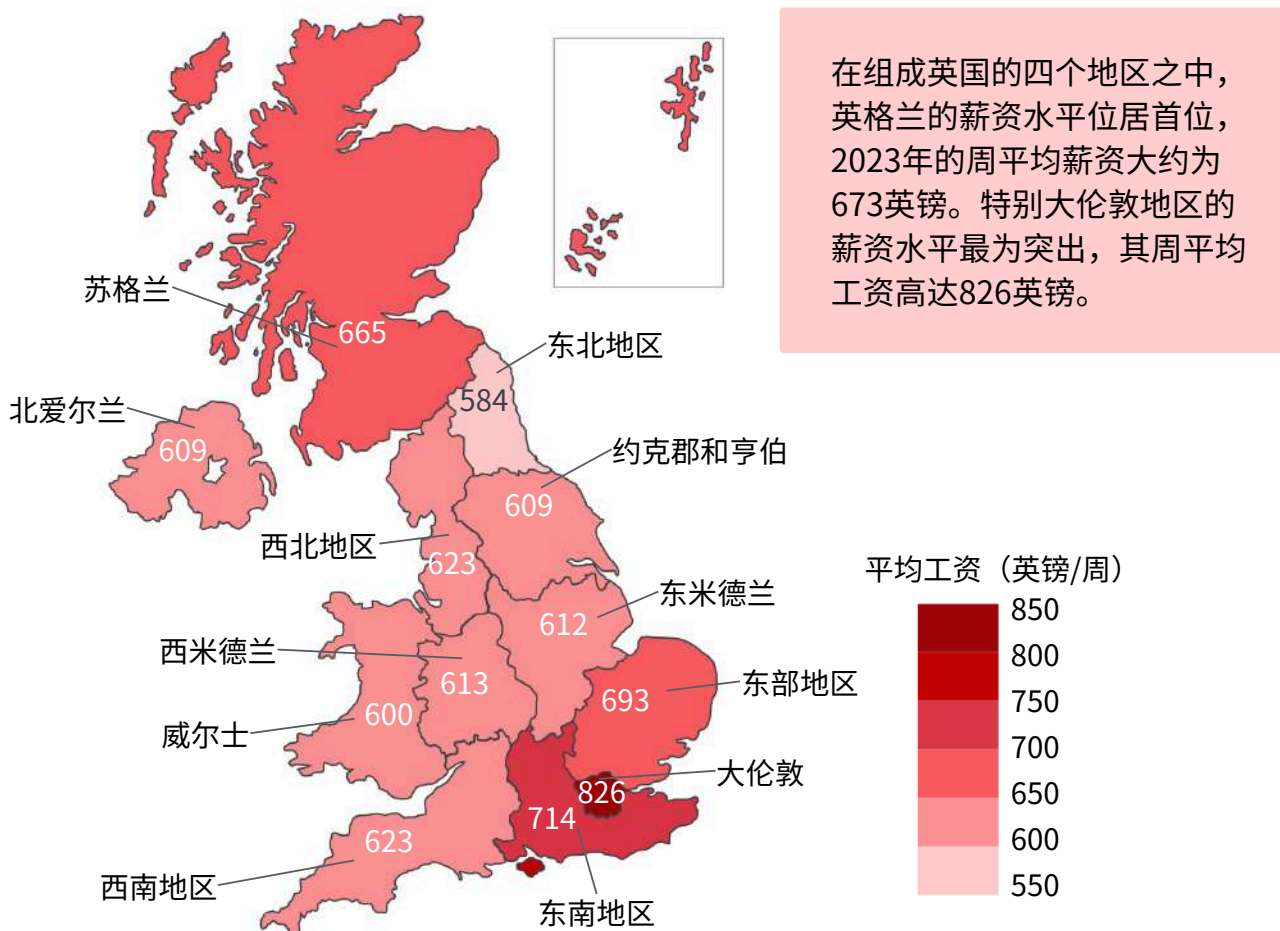


图 17：2023年英国不同地区薪资水平（英镑/周）



居家办公的兴起与办公空间的变迁

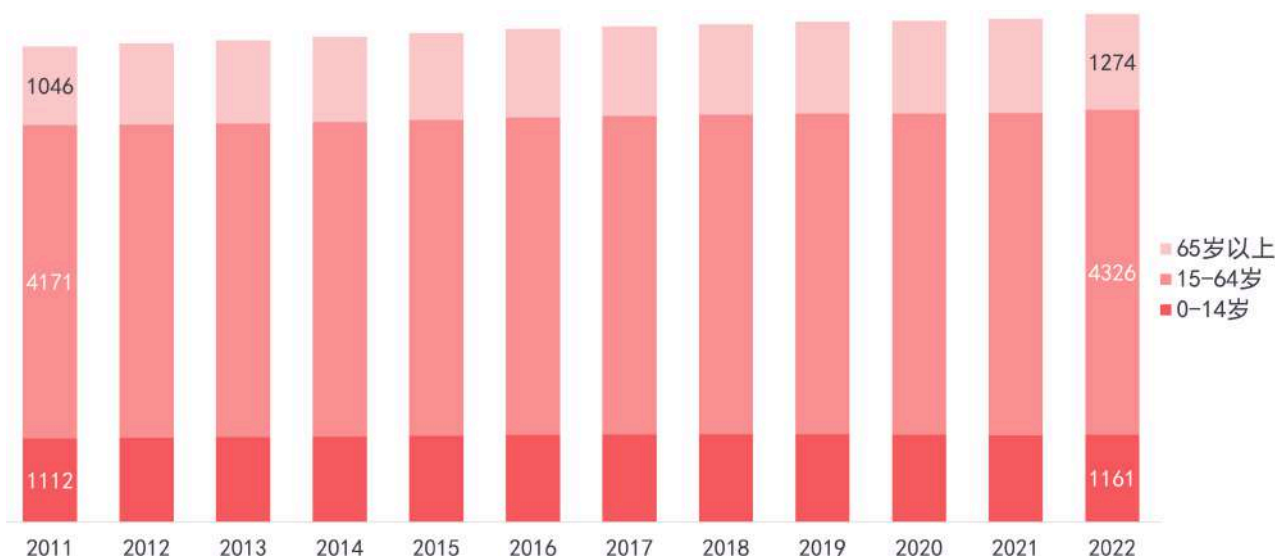
近期以来，鉴于新冠疫情的影响，英国职场逐渐普及了远程工作模式，即便在疫情得到控制之后，这一趋势依旧持续发展。在2023年下半年，统计显示，英国有39%的员工在过去一周中至少有一次在家办公的经历，这一现象在伦敦市中心区域尤为突出，其中近半数的的工作时间都是在家庭环境中完成的。随着众多企业对办公场所的需求减少，商用物业的租赁价格持续走低，导致2023年英国写字楼市场出现负增长。

劳动年龄人口概况

在2022年，英国0至14岁儿童的人口数大约为1161万，15至64岁的人口数约为4326万，而65岁及以上的人口则约为1274万。

英国的劳动力整体具有较高的教育水平，特别是在英格兰与威尔士地区，约40%的在职人员及求职者具备高等教育学历。

图 18：2011-2022年英国人口结构变化（万人）



工会在英国劳动力管理中的角色

在2024年，英国共计约有130个行业工会，其中绝大多数（大约98个）受英国联合工会（Trade Union Congress, TUC）的组织与协调。截至2022年，英国劳动力中有大约22.3%的成员属于工会，总计约为625万人。英国工会在保障工人权益、促进雇主与雇员间的协商合作方面发挥着关键作用，并在必要时组织罢工行动。鉴于工会的独立性，其与政府相分离的存在，使得工会关系成为英国企业员工管理体系中不可或缺的一环。

在英支持



投资环境与法律合规的关键

中国企业在英国开展投资、经营活动时，首先需了解相关法律法规，并对投资项目进行详尽的可行性研究与尽职调查。近年来，英国颁布了一系列与外企在英经营相关的法律政策，如2022年3月通过的《经济犯罪（透明性和实施）法》（*Economic Crime (Transparency and Enforcement) Bill 2022*）和2022年1月4日起实施的英国《国家安全和投资法》（*National Security and Investment Act*）。此外，英国采取的对俄制裁措施也对在英中企的合规合法经营提出了更高要求。因此，中企需特别注意遵守相关法规，避免因法律理解不足或工作疏漏而导致的被动局面及人员、财产、声誉等方面的损失。

然而，中企不必因合规要求而对在英国投资望而却步。以《国家安全和投资法》审查为例，2023年至今发布的最终命令公告中，涉及中国企业的交易只有两项，且均获得了英国政府的有条件批准。针对外界对该审查制度缺乏透明度的批评，英国政府也已开始定期发布市场指导意见，以提供更多信息，避免损害外国投资者信心。由此可见，英国的投资环境对中国企业仍然友好且具有吸引力。

如何应对英国的安全与监管要求



合规经营

建立完善的合规体系，建议聘请熟悉当地法律法规的专业人员，确保企业合法运营。诚信经营，保障员工权益，避免劳资纠纷。



落实安全责任

企业负责人应加强安全管理，落实安全责任。提前识别和预防安全隐患，定期进行安全检查，发现问题及时整改。



维护公共关系

建立并维护与英国政府、议会、地方政府、工会和社区的良好关系，维持有效沟通。同时，学习与媒体互动，提高企业的公众形象和声誉。

寻求外部保护与支持的途径

寻求法律保护

在英中企应与当地律师事务所保持联系，发生问题时及时向律师寻求法律支援，有条件的企业还可聘请常年法律顾问。在获得律师的专业意见之前，不要轻易对外表态，避免因表述不严谨而承担不必要的责任。

寻求当地政府帮助

若在经营中遇到困难，中企可向英国当地政府、招商机构和企业所在地区的议员反映情况，也可向英国商业和贸易部寻求帮助。以伦敦为例，当地招商机构有伦敦发展促进署（London & Partners），其在中国北京、上海、深圳设有代表处。

寻求中国驻当地使（领）馆保护

中国在英国设有四个外交机构，分别是中国驻英国大使馆（伦敦）、中国驻曼彻斯特总领馆、中国驻爱丁堡总领馆和中国驻贝尔法斯特总领馆。中企和员工发生意外时，应及时向当地使馆或领馆报告情况，同时将有关情况报告国内公司总部。

可向中企提供帮助相关部门机构

中国使馆领馆

中国驻英国大使馆（伦敦）

网址：<http://gb.china-embassy.gov.cn>

中国驻曼彻斯特总领馆

网址：<http://manchester.china-consulate.gov.cn>

中国驻爱丁堡总领馆

网址：<http://edinburgh.china-consulate.gov.cn>

中国驻贝尔法斯特总领馆

网址：<http://belfast.china-consulate.gov.cn>

可提供咨询的机构

英国中国商会（China Chamber of Commerce in the UK）

电邮：info@chinachamber.org.uk

电话：+44 (0) 20 3192 5881

地址：1 Lothbury, London, EC2R 7DB, United Kingdom

网址：<https://www.chinachamber.org.uk>

英国驻中国大使馆

电话：010 51924000

邮编：100600

地址：北京市朝阳区建国门外光华路11号

电邮：commercialmail.beijing@fcdo.gov.uk

网址：<https://www.gov.uk/world/organisations/british-embassy-beijing.zh>

中国驻英国大使馆经济商务处

电话：+44 (0) 20 70874949（总机）

地址：16 Lancaster Gate, London, W2 3LH, United Kingdom

电邮：gb@mofcom.gov.cn

中国国际贸易促进委员会驻英国代表处

电话：+44 (0) 20 73978130

地址：26 Old Jewry, London, EC2R 8DQ, United Kingdom

电邮：ccpituk@ccpit.org

英国商业和贸易部

地址：Old Admiralty Building Admiralty Place, London, SW1A 2DY, United Kingdom

电话：+44 (0) 20 4551 0011

网址：<https://www.gov.uk/government/organisations/department-for-business-and-trade>

英国商业和贸易部中国

网址：<https://www.gov.uk/world/organisations/department-for-business-and-trade-china.zh>

英国商业和贸易部北京

电话：010-5192 4000

地址：英国驻华使馆，北京市朝阳区光华路11号

电邮：commercialmail.beijing@fcdo.gov.uk

英国商业和贸易部上海

电话：021-3279 2000

地址：英国驻上海总领事馆，上海市北京西路968号嘉地中心17楼

电邮：commercialmail.beijing@fcdo.gov.uk

英国商业和贸易部广州

电话：020-8314 3000

地址：英国驻广州总领事馆，珠江新城珠江西路5号广州国际金融中心22层

电邮：guangzhou.commercial@fcdo.gov.uk

英国商业和贸易部重庆

电话：023-6369 1500

地址：英国驻重庆总领事馆，渝中区邹容路68号大都市商厦28楼

电邮：britishconsulate.chongqing@fcdo.gov.uk

英国商业和贸易部武汉

电话：027-8270 3600

地址：湖北省武汉市江岸区中山大道1628号平安金融大厦33层

电邮：britishconsulate.Wuhan@fcdo.gov.uk

苏格兰国际发展局

网址：www.sdi.co.uk

电话：0044-3000132734

威尔士政府商业服务局

网址：<https://businesswales.gov.wales>

电话：0044-3000603000

北爱尔兰投资局

网址：www.investni.com

电话：0044-8001814422

英国政府有关部门

网址：<https://www.gov.uk/government/organisations>

商业和贸易部 (Department for Business and Trade)

文化、媒体和体育部 (Department for Culture, Media and Sport)

教育部 (Department for Education)

能源安全和净零部 (Department for Energy Security and Net Zero)

环境、食品和乡村事务部 (Department for Environment, Food and Rural Affairs)

住房、社区和地方政府部 (Ministry of Housing, Communities and Local Government)

科学、创新和技术部 (Department for Science, Innovation and Technology)

交通部 (Department for Transport)

就业及养老金事务部 (Department for Work and Pensions)

卫生及社会福利部 (Department of Health and Social Care)

外交、联邦和发展事务部 (Foreign, Commonwealth and Development Office)

财政部 (HM Treasury)

内政部 (Home Office)

司法部 (Ministry of Justice)

北爱尔兰事务办公室 (Northern Ireland Office)

苏格兰事务大臣办公室 (Office of the Secretary of State for Scotland)

威尔士事务大臣办公室 (Office of the Secretary of State for Wales)

英国出口融资局 (UK Export Finance)

英国非内阁部门与公共机构

英国税务和海关总署 (HM Revenue and Customs)

英国竞争和市场管理局 (Competition and Market Authority)

英国知识产权局 (Intellectual Property Office)

英中贸易协会 会员服务简介

会员服务与支持



ADVICE 建议

70年来，我们一直支持成千上万的组织进入中国，在中国发展并取得成功，我们的经验使我们能够为您在中国之旅的每一步提供专业建议。



ANALYSIS 分析

从定制报告和政策更新，到核心行业的市场洞察，我们为会员提供了帮助他们做好准备、满怀信心地提前计划和企业成长的工具。



ACCESS 分享

在英国和中国享有最高级别的影响力，并与所有行业的同行、供应商、利益相关者和竞争对手建立无与伦比的网络。这包括活动、圆桌会议、代表团和贵宾访问。

10个理由 成为CBBC的会员单位

进入世界领先的市场：我们不仅可以帮您在英国——最大、增长最快的出口市场之一建立自己的地位，也可以帮您扩大业务。

受益于我们无与伦比的经验：我们拥有超过70年的支持英国以及中国公司发展和成功的经验。

获得定制的专业支持：我们在中国和英国提供现场专家支持，根据您的需求量身定制。

具有最高影响力倡导者：我们可以通过帮您在英国和中国倡导最高级别的影响力来支持您的战略业务目标。

IP保护等服务：通过与中国政府、私营企业和中国主要电子商务平台的合作，保护您的知识产权

建立您的网络：与志同道合的企业交流他们在中国的经验 and 战略。

加入我们的专业项目：参加具有无与伦比的机会、影响力和与最高级别决策者互动的定制计划

参与专家分析：为我们的在线FOCUS平台阅读和创建内容，我们的在线内容平台每月拥有5000名独特读者。

与专家对话：通过我们在英国和中国以内容驱动的活动，向中国专家学习并与他们互动。

跟踪最新的新闻和事件：通过我们的时事通讯、定期政策更新、活动和网络研讨会获得有价值的见解。



英中贸易协会 会员服务简介

会员服务概览

ACCESS 分享	PREMIUM	CORPORATE	ENTERPRISE
加入高级会员专属活动	独享	N/A	N/A
参加综合会员活动	优先	✓	✓
参加特定行业活动	优先	✓	✓
加入英中贸易协会 IP 知识产权企划	优先	✓	有限制
更优惠的参会/参展费用	优先	✓	✓
ADVOCACY 宣传			
参与高级政府官员会面	优先	有限制	N/A
受邀出席以及在市/省政府商业会谈上致辞	优先	有限制	仅参与
参与工作组	✓	✓	✓
为英中贸易协会的政策建议提供内容	✓	✓	✓
参与英中贸易协会的地区走访计划	优先	✓	✓
ADVICE 建议			
在中英两国皆有指定的客户关系经理	✓	✓	会员支持平台
获得英中贸易协会会员服务团队的支持	✓	✓	✓
获得英中贸易协会商业环境、政策、地域、政府事务、行业团队的支持	✓	✓	N/A
与您的高级管理层合作开展一年一度的英中贸易协会简会	独享	N/A	N/A
ANALYSIS 分析			
两周一次的中国政策更新提醒	独享	N/A	N/A
一周三次的英中贸易协会综合报道合集	✓	✓	N/A
行业讯息通讯邮件订阅	✓	✓	✓
参与英中贸易协会的各种调研（政策解析，商业问卷，交易复盘等）	优先	✓	✓
AMPLIFIER 增值服务			
在英中贸易协会报告里添加内容	✓	✓	✓
与英中贸易协会合作出版联名报告	优先	✓	✓
与英中贸易协会合办活动	优先	✓	✓
参与我们的博客系列	✓	✓	✓
通过英中贸易协会 FOCUS 杂志发表内容	✓	✓	✓
将您的公司加入我们的服务名录	优先	✓	✓
通过英中贸易协会的渠道分享您的公司新信息	优先	✓	✓
通过英中贸易协会的渠道发布职位广告	优先	✓	✓
通过英中贸易协会的渠道分享您公司举行的活动	优先	✓	✓

英中贸易协会 会员服务简介

部分高级会员



我们的会员服务涵盖高级会员 (Premium)、企业会员 (Corporate) 和集团会员 (Enterprise)。如需了解更多信息或加入英中贸易协会会员，请访问我们的网站或发送邮件至 Lynn.Xu@cbbc.org

英中贸易协会 直通英国服务

直通英国是一套服务系列，旨在支持中国公司、教育机构、经济开发区、行业协会和地方政府机构利用在英国的商机。

进入市场前



软着陆设施

在伦敦市中心设立办事处、招聘员工、确定办公地点或利用英中贸易协会的办公设施。



投资目标咨询

寻找拥有未开发地区、资金储备或并购项目的利益相关者，并建立关系，方便开展后续投资。



市场研究和选址研究

与协会的行业团队合作，了解英国市场，包括机遇、关键趋势、准入壁垒、竞争格局、市场渠道、监管考虑因素和合适办公地点。



文化培训

参加一系列专业培训师课程，了解最新的行业标准、监管变更和专业资格，并参加协会全年举办的文化培训课程。

市场准入以及市场加速



数字营销和通信支持

利用各种通信平台开发数字和社交媒体内容，锁定潜在客户、顾客和合作伙伴。



利益相关者参与和政府事务支持

利用协会的全国专家网络与政府部门、监管机构、行业组织和地方发展机构接洽。



活动策划和管理

在英国确定场地，拟定客人名单，整理请柬回复 (RSVP) 情况，做好当天安排并提供一系列其他定制活动服务。



贸易展览代理

利用您提供的任何谈话要点和其他支持性内容，为您安排英国贸易展览代理，代表您与相关第三方交谈。

感谢以下 内容提供方



特别鸣谢



参考来源

前言：英中贸易协会集团总裁

<https://cbm.rhg.com/data/europe/united-kingdom>

探索多元英国

<https://www.mofcom.gov.cn/dl/gbdqzn/upload/yingguo.pdf>

<https://www.ons.gov.uk/peoplepopulationandcommunity/populationandmigration/populationestimates/bulletins/annualmidyearpopulationestimates/mid2022>

<https://www.ons.gov.uk/peoplepopulationandcommunity/populationandmigration/populationestimates/datasets/estimatesofthepopulationforenglandandwales>

<https://www.ons.gov.uk/employmentandlabourmarket/peopleinwork/earningsandworkinghours/datasets/placeofresidencebylocalauthorityshetable8>

英国经济脉动

<https://www.ons.gov.uk/economy/grossdomesticproductgdp/timeseries/abmi/ukeya>

<https://www.ft.com/content/0fc79013-5a66-4b34-a07a-b9b22a7342e1>

<https://www.mofcom.gov.cn/dl/gbdqzn/upload/yingguo.pdf>

<https://www.gov.uk/government/statistics/trade-and-investment-core-statistics-book/trade-and-investment-core-statistics-book>

<https://www.ons.gov.uk/economy/grossdomesticproductgdp/bulletins/quarterlynationalaccounts/januarytomarch2024>

<https://www.ons.gov.uk/employmentandlabourmarket/peopleinwork/employmentandemployeetypes/bulletins/employmentintheuk/july2024/relateddata>

英国经济——英国吸收外资情况

https://unctad.org/system/files/official-document/wir2024_en.pdf

<https://assets.publishing.service.gov.uk/media/6494171d831311000c296153/dbt-inward-investment-results-2022-to-2023.pdf>

https://www.ey.com/en_uk/news/2024/07/foreign-direct-investment-in-uk-grows-as-europe-declines

<https://merics.org/en/report/dwindling-investments-become-more-concentrated-chinese-fdi-europe-2023-update>

https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/en_cn/topics/coin/ey-overview-of-china-outbound-investment-of-2023-bilingual.pdf

https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/en_cn/topics/coin/ey-overview-of-china-outbound-investment-of-2022-bilingual.pdf

https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/en_cn/topics/coin/ey-overview-of-china-outbound-investment-2021-bilingual.pdf

https://www.ey.com/zh_cn/china-overseas-investment-network/overview-of-china-outbound-investment-of-2020

《投资英国指南》合作伙伴访谈：与汇丰面对面

<https://news.sky.com/story/chinese-behemoth-tencent-takes-stake-in-uk-fintech-premise-12595370>

<https://new.qq.com/rain/a/20230307A08KZ000>

英国房地产投资优势

<https://www.investopedia.com/>

<https://www.oxfordeconomics.com/>

<https://www.haver.com/>

<https://www.cbre.com/insights>

<https://www.jll.co.uk/>

参考来源

英国资源与基础设施

<https://www.mofcom.gov.cn/dl/gbdqzn/upload/yingguo.pdf>
<https://www.heathrow.com/company/investor-centre/reports/traffic-statistics>
<https://logistics.org.uk/CMSPages/GetFile.aspx?guid=c0fecbd0-3325-4c61-b343-f59b5058c91b&lang=en-GB>
<https://www.honglingjin.co.uk/475621.html>
<https://www.dealmoon.co.uk/guide/3777>
<https://dataportal.orr.gov.uk/media/15nga1q4/passenger-rail-usage-jan-mar-2024.pdf>
<https://dataportal.orr.gov.uk/statistics/usage/freight-rail-usage-and-performance/table-1311-freight-moved-by-network-rail-region-periodic-1/>
<https://www.gov.uk/government/statistics/port-freight-annual-statistics-2023/port-freight-annual-statistics-2023-overview-of-port-freight-statistics-and-useful-information>
https://unctad.org/system/files/official-document/tdstat48_FS014_en.pdf
<https://www.gov.uk/government/statistical-data-sets/port-and-domestic-waterborne-freight-statistics-port#port-level-statistics>
<https://www.mofcom.gov.cn/dl/gbdqzn/upload/yingguo.pdf>
https://assets.publishing.service.gov.uk/media/667c164fc7f64e2342090068/ET_5.1_JUN_24.xlsx
https://assets.publishing.service.gov.uk/media/64c23a300c8b960013d1b05e/DUKES_2023_Chapter_5.pdf
<https://www.gov.uk/government/news/new-plans-to-make-uk-world-leader-in-green-energy>
<https://assets.publishing.service.gov.uk/media/626112c0e90e07168e3fdbba3/british-energy-security-strategy-web-accessible.pdf>
http://www.ce.cn/xwzx/gnsz/gdxw/202407/17/t20240717_39072068.shtml
<https://electricityproduction.uk/plant/>
<https://electricityproduction.uk/plant/biomass/>
https://assets.publishing.service.gov.uk/media/65422e0fd36c910012935b6f/DUKES_5.6.xlsx
<https://www.ons.gov.uk/employmentandlabourmarket/peopleinwork/earningsandworkinghours/datasets/averageweeklyearningsearn01>
<https://www.ons.gov.uk/employmentandlabourmarket/peopleinwork/earningsandworkinghours/datasets/grossweeklyearningsbyoccupationearn06>
<https://www.ons.gov.uk/employmentandlabourmarket/peopleinwork/earningsandworkinghours/datasets/placeofresidencebylocalauthorityashetable8>
<https://www.forbes.com/uk/advisor/business/remote-work-statistics/>
<https://www.raconteur.net/future-of-work/office-demand-wfh-era>
<https://www.ons.gov.uk/peoplepopulationandcommunity/populationandmigration/populationestimates/datasets/populationestimatesforukenglandandwalesscotlandandnorthernireland>
<https://www.ons.gov.uk/visualisations/censusworkforcequalifications/>

在英中企须注意事项

<https://www.mofcom.gov.cn/dl/gbdqzn/upload/yingguo.pdf>
<https://www.gov.uk/government/collections/notice-of-final-orders-made-under-the-national-security-and-investment-act-2021#notices-of-final-orders-in-2022>
<https://www.gov.uk/government/publications/national-security-and-investment-nsi-act-market-guidance-notes/national-security-and-investment-market-guidance-may-2024>

联系

英中贸易协会 伦敦办公室
Kings Buildings
Smith Square
London
SW1P 3HQ
+44 (0) 20 7802 2000

英中贸易协会 北京办公室
北京朝阳区光华路9号
SOHO II C座9层901-902
100020
+86 (0) 10 8525 1111

www.cbbsc.org
enquiries@cbbsc.org



英中贸易协会



英中贸易协会



China-Britain
Business Council



ChinaBritain



关注CBBC微信公众号