

## 投资卡塔尔医疗健康行业：增长前景与战略机遇

来源：China Briefing 网站

时间：2025 年 11 月

卡塔尔医疗健康行业正进入快速增长阶段，在政府投资、数字化转型及生物科技扩张的推动下，为外国投资者在医院建设、公私合营项目（PPP）以及生命科学创新领域创造了新的机遇。

卡塔尔正将医疗健康置于国家经济多元化战略的核心位置，这是“2030 国家愿景”的关键组成部分。该国正大力投资建设现代化、创新驱动的医疗体系，以满足国内需求并辐射区域市场。在 2025 年国家预算中，医疗健康支出达 220 亿卡塔尔里亚尔（约合 60 亿美元），占总支出的约 10.5%，体现出政府对提升医疗质量与科研能力的长期承诺。市场前景同样强劲。预计到 2029 年，卡塔尔的医疗总支出将达到 129 亿美元，复合年增长率高达 13.6%，位居海湾合作委员会（GCC）国家增长最快的医疗市场之列。与此同时，对医疗科技与生物科技的投入加速进行，通过创新与协作推动行业结构与效率的全面升级。除基础设施建设外，卡塔尔还致力于打造具竞争力的生命科学与生物技术中心。政府主导的项目不断增强科研能力，强化卡塔尔在生命科学领域的区域地位。对投资者而言，这种财政投入、需求上升与创新激励并行的格局，标志着卡塔尔医疗行业进入了新一轮增长

周期——医疗从社会服务职能，正转型为推动经济多元化的战略引擎。

## **市场结构与增长动态**

卡塔尔的医疗扩张正快速推进，公立体系占主导地位，同时私人参与度不断提高。大型项目如多哈综合医疗城及多家新建专科医院，正强化高复杂度治疗、康复及科研能力。这类发展聚焦高级治疗及研究领域，为私人开发商与技术合作伙伴创造了新的进入机会。数字化解决方案的快速融合，正在提升诊断效率与患者体验，为更加高效、技术驱动的医疗模式奠定基础。人口结构变化也为市场注入更多动力。年轻、城市化的人口结构叠加慢性病（尤其是糖尿病与心血管疾病）高发，带来持续增长的预防性与专科医疗需求。与此同时，卡塔尔积极发展医疗旅游，借助其现代化基础设施、专业人才和具有竞争力的价格，吸引区域患者。多重因素叠加，使卡塔尔医疗体系成为推动国家经济多元化的重要增长平台。

## **高潜力投资领域**

卡塔尔医疗市场为投资者提供了多样化的切入点，涵盖医院基础设施建设、数字化转型以及新兴生命科学技术。

## **医院与专科医疗设施**

高级与专科医疗需求的上升，持续推动三级与四级医疗投资。心脏病学、肿瘤学、康复及心理健康是国家卫生战略的重点方向。多哈与沃

克拉 (Al Wakrah) 多家专科医院正在建设中，包括癌症及精神科中心，这些项目将提升全国高端治疗能力与可及性。

## **数字健康与远程医疗**

卡塔尔正加快数字医疗基础设施建设，以提升效率与可及性。政府支持的项目正在 48 家初级医疗中心 (PHCC) 试点扩展远程会诊与远程监测服务。通过 Naraakom 平台整合 AI 分析与云端患者数据，为投资者在软件解决方案、可穿戴设备及健康数据系统领域创造了新机会。

## **生物科技与制药制造**

政府已划拨 200 亿卡塔尔里亚尔 (约 54.7 亿美元)，用于吸引在生物技术、人工智能及未来技术领域的投资。通过卡塔尔科技园 (QSTP) 及卡塔尔自由区管理局 (QFZ)，政府正推动与全球企业如 BIOCAD 与 Evonik 的研发及生物制造合作。预计分子诊断市场将于 2030 年达到 1920 万美元，当地制药市场则将以年均 3.1% 的速度增长至 18 亿美元，形成强劲的技术转移与本地化生产激励。

## **医疗科技与精准医疗**

预计到 2030 年，卡塔尔医疗科技市场将以 5.6% 的年均速度增长，受益于对诊断、医疗器械及植入设备需求的扩大。精准医疗与基因组学项目，如卡塔尔精准健康研究所与卡塔尔基因组计划，正在建立连接

科研与临床实践的生态体系，带来在高端诊断、实验室服务及高附加值医疗设备方面的投资机遇。

## **公私合营 (PPP) 与私营医疗模式**

PPP 正成为卡塔尔医疗扩张的核心模式。目前有 12 个 PPP 医院项目正在运营或建设中，预计到 2025 年将新增 1200 张床位。这些项目结合政府支持与私营专业能力，降低国际投资者的进入门槛，并在二级与三级医疗领域实现可持续回报，使其成为最具潜力的投资渠道之一。综合来看，这些细分领域凸显出一个正在加速转型的医疗体系——创新型、开放性，且鼓励早期参与的市场。

## **挑战与监管考量**

尽管增长势头强劲，卡塔尔医疗行业仍面临多项运营与监管挑战。最突出的问题是专业医疗人才短缺。目前卡塔尔每千人仅拥有约 1.6 名医生与 4.7 名护士，远低于发达医疗体系水平。超过九成的医疗人员为外籍员工，这导致较高的人才流动与招聘成本。未来，持续投资于专业培训与人才留用，将是维持专科与三级医疗扩张的关键。此外，监管流程可能延长项目周期。根据卡塔尔医疗执业者委员会 (QCHP) 的要求，许可与认证流程平均需时约 75 天，且近年来合规审计力度显著增强。这些更严格的检查有助于提升质量标准，但也增加了外资运营商在设施审批、数据管理及专业注册方面的复杂度。卡塔尔本地人口规模有限，使得纯本地需求存在天花板，但来自区域医疗旅游及外籍保险的支撑有助于弥补。要取得成功，投资者需制定

本地化战略，在控制成本的同时注重人才培养与合规运营。与公共机构建立合作，并遵循国家质量基准，是实现监管准备度与市场稳定增长的关键。

## **投资前景与战略建议**

在政策延续性、基础设施扩张与投资者热情的共同推动下，卡塔尔医疗行业正迎来关键增长期。外国投资者拥有多种切入途径。PPP模式仍是外资参与的成熟路径，现有项目为后续合作奠定基础。以自由区政策为依托的创新集群，为生物科技与研发增长提供了坚实平台。在数字医疗领域，AI诊断、远程会诊与数据整合平台等方向正迅速崛起，并具备区域扩展潜力。成功的市场进入需与卡塔尔的制度生态相契合。投资者可通过与哈马德医疗公司（HMC）或初级医疗中心（PHCC）等公共机构的合资合作，降低风险并提升信誉；入驻自由区可实现100%外资持股及简化的监管程序；同时，在临床研究、数据治理与技术转移上的合作，将进一步强化长期市场定位。卡塔尔的医疗体系正实现公共与私营领域的协同创新，为区域投资者树立了可持续发展典范。展望未来，随着政策愿景的持续推进与创新生态的成熟，卡塔尔医疗市场将持续展现强劲而稳健的投资吸引力。