

2025 “一带一路” 基建指数国别报告--新加坡

为增进各方对“一带一路”共建国家基建政策的了解，把握行业发展趋势、市场竞争格局以及有关项目实施动态，中国对外承包工程商会携手中国出口信用保险公司，推出 2025《“一带一路”共建国家基础设施发展指数报告》（国别篇）。本报告聚焦 30 个重点国别，分析其基建发展的宏观环境与行业特征，并据此提出具有针对性的市场开发建议。

新加坡

国家基本信息

政局情况			
主要政党	人民行动党、工人党		
国家元首	尚达曼		
政府首脑	黄循财		
自然资源			
新加坡资源比较匮乏，建有 17 个蓄水池储存淡水。其中，中央集水区自然保护区位于新加坡的地理中心，占地约 3000 公顷。岛上保留有部分原生植物群。新加坡 23% 的国土属于森林或自然保护区。			
宏观经济 2025（预测值）			
人均 GDP(美元)	99730.4	实际 GDP 增速(%)	1.7
通货膨胀率(%)	0.5	公共债务/GDP(%)	172.1
财政余额/GDP(%)	-0.2	经常账户余额/GDP(%)	16.7
外债总额(亿美元)	10081.9	失业率(%)	2.2
FDI 流量(亿美元)	1606.0	FDI 存量(亿美元)	28873.3
国际储备(亿美元)	3900.2	双边贸易额(亿美元 2024)	1111.1

+

“一带一路”基础设施发展指数				
	2024 得分	2024 排名	2025 得分	2025 排名
发展总指数	120	13	120	11
发展环境指数	147	1	148	1
发展需求指数	98	75	93	75
发展热度指数	120	32	124	28
发展成本指数	117	10	121	7

观点聚焦:

- 2025 年新加坡基础设施发展指数得分为 120，在“一带一路”共建国家中排名第 11 位。
- 新加坡政局稳定，政府治理高效，具备较强的管理能力和稳定性。
- 新加坡通过机构设置、法律法规严格规范房建发展，围绕“绿色建筑”出台了一系列配套政策。
- 新加坡位于东南亚中心地带，是重要交通枢纽，拥有世界一流的港口和机场，政府持续加大交通基础设施投资，推动交通数字化与智能化转型。
- 政府高度重视信息通讯产业的发展，积极推进数字化和绿色化转型，信息通讯已成为新加坡发展的重要引擎。

新加坡政局和社会环境稳定，行政管理高效，经济发达，政府重视基础设施建设与升级，着力推动数字化、智能化、绿色化发展，积极落实《2025 年发展总蓝图》《2030 年新加坡绿色发展蓝图》等战略，通过技术创新提高基础设施管理和运营效率，进一步巩固和提升其在全球发展中的领先地位。

01 宏观环境分析

政治环境方面，新加坡政局稳定，国家政策连续性强，政府积极推动法治建设和反腐败工作。经济环境方面，新加坡出口导向特征显著，商业活动自由，投资环境开放，政府管制相对宽松。营商环境方面，新加坡投资环境开放，法律法规完备，政策公开透明，政府廉洁高效，企业信用体

系完善，但其基础设施市场空间相对有限，劳动力成本较高，企业需注意成本控制和风险管理。

02 基础设施行业特征分析

（一）房建发展优势显著，绿色建筑成为重要驱动力

新加坡严格管理并促进建筑行业发展。建筑行业由新加坡建设局（BCA）等政府机构实施严格管理，涵盖建筑设计、施工、安全和环保等方面，以《建筑控制法》为核心法律依据，确保建筑物在设计和施工上的安全性和质量合规性。建筑监管体系采用国际化标准，绿色标志计划（Green Mark Scheme）推动建筑项目在设计、建造及运营阶段的环保和能源效率优化，建筑信息模型（BIM）技术的应用提升行业整体效能与透明度。新加坡市区重建局（URA）制定了一项为期10-15年的土地利用蓝图，包括8万新住宅、12个新社区等建筑类项目规划。得益于政府的持续投入和房建市场的活跃，预计2025-2034年该国房建总产值年均增速将达4.3%。

绿色建筑是新加坡建筑行业的重要发展方向。新加坡围绕绿色建筑出台了一系列配套政策。2006年，推出《绿色建筑总体规划》，设定绿色建筑标识阶段性认证目标；2010年和2012年相继推出配套的绿色建筑产品认证和绿色建筑服务认证；2021年，发布《2030年新加坡绿色发展蓝图》，进一步提升绿色建筑标准。随着绿色建筑政策的持续推广，政府鼓励开发商广泛采用节能环保技术，预计到2030年，80%的建筑将达到绿色建筑标准。

政府鼓励投资房建，中新合作不断深化。新加坡政府通过提供税收优惠、财政补贴等措施，吸引国内外私人资本参与本国房建投资，特别是在住宅和商业地产开发领域。Fitch Solutions 数据显示，2024 年该国有 2 个私人投资的建筑类项目。同时，新加坡与中国企业在房建领域的合作也在不断加强，2024 年中资企业在新加坡新签一般建筑类项目 26 个，其中 11 个项目的合同金额超过 1 亿美元。中国建筑兴业集团旗下远东幕墙（新加坡）有限公司宣布中标新加坡樟宜机场幕墙工程，推动中国企业在绿色建筑技术领域的国际化布局。

表 1 2024 年新加坡房建私人投资项目（部分）

序号	项目名称
1	Toppan Semiconductor Packaging Materials Facility, Jurong, West
2	ST Data Centre Project, Jalan Boon Lay, West

数据来源：Fitch Solutions 数据库。

表 2 2024 年中资企业参与的新加坡房建项目（部分）

序号	项目名称
1	圣淘沙滨海区域酒店扩建项目
2	惹兰安娜武吉的综合发展项目
3	加冷黄埔政府组屋 C45A/B
4	汤申路上段公寓项目
5	登加 8 号合同政府组屋项目（总承包）Tengah Park C8
6	鑫丰瑞府
7	承建新加坡加冷黄埔 74 号合同组屋开发项目
8	承建新加坡乌鲁班丹 3 号合同组屋开发项目
9	新加坡索菲亚路混合用途大楼改造项目
10	逸泰雅居
11	顶林佳苑公寓项目

数据来源：中国对外承包工程商会，一带一路网。

（二）陆海空交通需求支撑交通基础设施发展，公共交通网络协同高效

作为东南亚交通运输重要枢纽，拥有高效的运输网络。陆路运输方面，地下轨道的修建与公共巴士、出租车等地上交通方式相互协同。新加坡作为全球

最繁忙的转口港之一，每年处理的货物量巨大，对全球供应链具有重要影响。为了保持竞争力，政府持续投资港口基础设施升级与维护，致力于发展智能港口技术以提高运营效率和安全性。例如，新加坡港务集团（PSA）已推出自动化集装箱码头和智能物流解决方案等创新项目。航空运输方面，樟宜机场每年接待的旅客数量超过 6000 万人次，目前正在进行扩建工程。

面对人口与交通需求剧增，政府通过多项举措优化陆路交通。新加坡《2030 智能出行总蓝图》体现了该国交通治理理念的重大转变，从增建基础设施来适应道路车辆增多，转向充分运用大数据、先进分析技术和互联互通手段来提升现有基础设施的使用效率。陆交局发布的《陆路交通总体规划 2040》结合新形势、新需求对未来新加坡陆路交通发展重点工作以及规划目标进行了新一轮部署，提出“打造 20 分钟市镇、45 分钟城市”“具有包容性的交通系统”“健康生活、安全出行”三大核心愿景。

中资企业深度参与新加坡交通基础设施建设。2025 年 7 月，多家中国企业参与的新加坡跨岛地铁线二期（CRL2）土建工程正式启动，全长 15 公里，预计 2032 年竣工通车。其中，中国港湾负责跨岛线二期及一期榜鹅延长线轨道工程项目（CR250）新增工程 Option8；上海隧道股份城建国际负责 CR202、CR203 项目；中交新加坡分公司负责 CR205、CR208 项目，即两座换乘站设计施工总承包项目；中国电建负责 CR207 标段 EPC 总承包项目，包括长度约 3 公里的地下区间（含始发井）和相关配套设施。2024 年，中资企业在新加坡新签交通运输类项目 14 个，其中签约金额在 1 亿美元以上的项目共有 12 个。

表 3 2024 年中资企业参与的新加坡交通运输项目（部分）

序号	项目名称
1	新加坡樟宜机场连接设施外壳项目
2	新加坡地铁跨岛线二期 CR203-马城车站及相关区间隧道设计施工总承包项目
3	新加坡跨岛线二期 CR208-Clementi 换乘站的设计施工及相关增改建工程
4	新加坡跨岛地铁 2 号线（CRL2）207 标段
5	新加坡地铁跨岛线二期及一期榜鹅延长线轨道工程项目（CR250）
6	新加坡地铁跨岛线一期 CR102 项目
7	新加坡轻轨裕廊区域线 J112 项目
8	新加坡地铁裕廊区域线 J102 项目
9	新加坡跨岛线—榜鹅延长线 P102 地铁隧道工程项目
10	新加坡南北走廊（隧道）N108 标段
11	新加坡 CR116 地铁站
12	新加坡地铁汤申东海岸线建设勿洛南站及隧道工程项目

数据来源：中国对外承包工程商会，一带一路网。

（三）信息通讯基础设施发展迅速，数据中心可持续发展

新加坡政府高度重视信息通讯产业的发展。信息通讯已成为新加坡发展的重要引擎，政府发布了《智慧国家 2025》等规划，加大技术投资，推动部署 5G 网络，推动信息通讯技术的广泛应用。新加坡 5G 覆盖率已达 95%，成为首个全国范围内有独立 5G 网络的国家。根据新加坡资讯通信媒体发展局统计，2024 年新加坡拥有 74 座数据中心，电力容量超 1400 兆瓦，能够为 AI 应用提供云平台、数字服务以及强大的负载能力。AWS、谷歌云、微软 Azure、阿里云等多家互联网企业持续投资，扩建区域节点与云基础设施，为企业提供全球连接能力。

新加坡是东南亚地区数据中心基础设施的重点投资市场。受土地资源匮乏和能源消耗影响，新加坡在 2019 年实施了为期三年的数据中心建设禁令，2022 年起，逐步恢复数据中心建设，并于 2024 年 5 月 30 日发布了“绿色数据中心路线图”，鼓励建设可持续数据中心。谷歌在新加坡的数据中心和云区域校园扩

建项目已竣工，使其在该国的技术基础设施投资总额增至 50 亿美元；Equinix 计划在新加坡建造第六个国际业务交换数据中心，预计 2027 年第一季度投入使用；新加坡电信有限公司获得 6.43 亿新元绿色贷款，用于开发符合可持续发展标准的数据中心。

中新两国企业在信息通讯领域的合作广泛。阿里云将新加坡作为国际业务总部和核心节点，于 2015 年在当地开设首个海外数据中心，目前 3 个可用区的数据中心集群处于运营状态。华为投入超过 1000 万美元打造新加坡首个 5G 人工智能创新实验室，目前已在樟宜商业园正式投入运营，华为在该国的研发投入逐年递增，2024 年达到了 2 亿新元。2024 年中，小米集团宣布与新加坡 MSG 集团展开深度合作，投资约 13 亿元，由 MSG 集团负责为其建设 2 个超大型 AI 算力中心，为用户带来更加智能、便捷、高效的科技体验。

03 市场开发建议

调研市场需求，把握自身优势，跟踪政策动态。中国企业应充分调研新加坡市场需求，明确市场定位，专注于自身竞争力优势明显与高潜力领域。建议企业通过差异化竞争策略，专注于细分市场，打造核心竞争力。政府为吸引外资提供了多项优惠政策，包括在新加坡设立分公司、代表处、地区总部或国际总部等，其税收优惠政策随着市场环境变化做相应调整。对此，企业应组织专门人员及时跟踪相应动态，根据自身条件和发展目标灵活选择合适的投资方式，争取优惠最大化。

严格遵守法律法规, 加强项目合规管理。新加坡法律体系健全, 在雇佣管理、环境保护、知识产权等领域监管严格、制度规范。为了有效应对合规风险, 企业应深入研究并严格遵守其雇佣法律法规, 构建健全的雇佣管理体系; 重视与其他行业间的合作关系, 以提高自身竞争力; 将环保因素纳入项目的规划和预算中, 并在运营过程中加强环保管理和技术创新, 以确保生产运营活动符合当地的环保标准; 要增强对知识产权的保护意识, 确保及时申请、注册和保护自己的知识产权, 并在日常运营中建立完善的知识产权管理体系。

内容来源: 中国对外承包工程商会