

---

## 上海市商务委员会《上海对外投资合作 年度发展报告（2022年）》概述

在世界各国遭受新冠肺炎疫情的巨大冲击后，2021年世界经济在上年低基数基础上实现较为强劲的反弹，全球外国直接投资也显著回升。2021年全球流出的外国直接投资（FDI）流量上升119%，从2020年的极低水平7805亿美元上升至1.71万亿美元，已超过疫情前2019年末的水平。与此同时，中国对外投资合作也保持稳步增长态势，同比增长16.3%，排名世界第二位，占全球外国直接投资流出量的10.5%。

受上海市商务委员会委托，商务部国际贸易经济合作研究院编制了《上海企业对外投资合作年度发展报告》（2022年）。本年度《报告》主题为“新时代新征程——上海对外投资合作向新而行”：结合当前全球对外投资合作发展的新形势，在深入分析上海市企业对外投资合作各类统计数据的基础上，阐述了上海市对外投资合作发展的总体情况、主要特色、发展模式及相关问题；研判上海市对外投资合作的发展趋势，以及面临的机遇和挑战；为上海市企业“走出去”提供决策依据，为业内人士提供有益参考，进而推动上海市对外投资合作高质量发展。

## 1. 上海市对外投资合作发展概况

2021年，上海市对外直接投资保持平稳发展，在全国地方省市中继续名列前茅；对外承包工程和劳务合作缓慢复苏；对外投资合作公共服务体系建设进一步完善，总体呈现稳中有进的发展态势。

### 1.1 投资概况

#### 对外直接投资流量规模居全国第三

2021年，上海市对外非金融类直接投资流量132.2亿美元，同比增长5.3%，占当年中国对外非金融类直接投资流量的8.7%，占地方对外非金融类直接投资流量总额的15.1%。从地方排名看，列广东省（141.7亿美元）、浙江省（133.7亿美元）之后，居第三位。截至2021年底，上海市对外非金融类直接投资存量1515亿美元，较上年增加150.6亿美元，占中国对外非金融类直接投资存量总额的6.1%，占地方对外非金融类直接投资存量的17.8%。从存量排名看，连续第五年居全国省市排名第二，仅次于广东省（1657.2亿美元）。

#### 股权投资有所放缓，债务工具投资大幅增长

2021年上海市对外直接投资流量构成中，新增股权投资83.1亿美元，占62.8%，同比下降11.6%；当期收益再投资37.4亿美元，占28.3%，同比增长5.9%；新增债务工具投资12.8亿美元，占9.7%，同比增长31倍；反向投资1亿美元。

从上海市对外直接投资存量构成看，截至2021年底，股权投资798.4亿美元，占52.7%；收益再投资514.8亿美元，占34%；债务工具投资203.3亿美元，占13.4%；累计反向投资1.4亿美元。

#### 境外企业及境内投资者数量地方排名第二

---

2021年末，上海市3547家境内外投资主体共设立了4642家境内外非金融类企业，较上年增加601家，超越浙江省（4529家）列地方境外企业数量的第二位，仅次于广东省（8767家），占境外企业总数的10.4%。上海市境内投资者数量亦位居广东省（超7000家）后，列第二位，占境内投资者总数的12.4%。

## 1.2 投资布局

### 洲别分布

对北美洲投资大幅下降，对非洲、大洋洲、欧洲投资快速增长。从投资流量来看，2021年上海市对外直接投资主要流向亚洲（70亿美元）、拉丁美洲（44.9亿美元）和欧洲（8.2亿美元），上述地区合计占上海市当年对外投资总额的93.1%。与上年相比，除对北美洲（4.5亿美元）投资流量大幅减少（同比下降80.2%）外，其余各洲均有不同程度的增长。其中对非洲（2.9亿美元）投资增速最快，同比增长109.1%，其次是大洋洲（1.7亿美元），同比增长66.6%；再次是欧洲，同比增长49.2%。

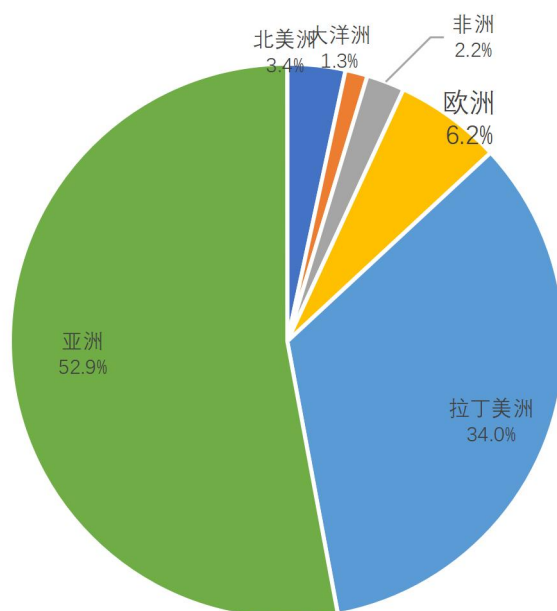


图2-1：2021年上海市对外直接投资流量洲别分布情况

资料来源：上海市商务委员会

投资存量的洲别构成基本保持稳定。截至2021年底，上海市对亚洲投资存量1006.7亿美元，占上海市对外直接投资存量总额的66.4%；对拉丁美洲投资存量287.8亿美元，占比19%；对北美洲投资存量102.2亿美元，占比6.7%。上述三大洲投资存量合计占上海市对外直接投资存量的92.2%。

### 重点国别（地区）

对外直接投资国别地区分布较为集中。2021年，上海市对外直接投资主要流向中国香港、开曼群岛、英属维尔京群岛、新加坡、印度尼西亚、英国、美国、德国、马来西亚、澳大利亚等国家和地区，合计投资125.6亿美元，占上海市对外直接投资流量总额的95%，其中中

国香港、开曼群岛、英属维尔京群岛三个主要避税地和融资平台集中了近七成的投资流量。

表2-1：2021年上海市对外直接投资排名前十位的国家和地区

(单位：亿美元)

序号	国别/地区	流量	占比	国别/地区	存量	占比
1	中国香港	45.6	34.5%	中国香港	789.4	52.1%
2	开曼群岛	24.0	18.1%	开曼群岛	170.2	11.2%
3	英属维尔京群岛	20.9	15.8%	新加坡	158.9	10.5%
4	新加坡	15.9	12.1%	英属维尔京群岛	115.7	7.6%
5	印度尼西亚	5.7	4.3%	美国	84.4	5.6%
6	英国	5.3	4.0%	英国	25.1	1.7%
7	美国	3.4	2.6%	印度尼西亚	24.3	1.6%
8	德国	1.8	1.4%	澳大利亚	22.6	1.5%
9	马来西亚	1.7	1.3%	加拿大	14.5	1.0%
10	澳大利亚	1.1	0.8%	瑞典	13.0	0.9%
	合计	125.6	95.0%	合计	1418.2	93.6%

资料来源：上海市商务委员会

从存量看，截至2021年末，中国香港吸收了上海市50%以上的对外直接投资存量（789.4亿美元），成为上海市对外直接投资第一大目的地，其中多半集中在租赁和商务服务业。除典型的避税地和融资平台外，新加坡和美国也是上海市对外直接投资的重要目的地，截至

2021年末，对新加坡投资存量158.9亿美元，主要分布在租赁和商务服务业、制造业、批发和零售业等领域；对美投资存量达84.4亿美元，主要分布在制造业、房地产业、科学研究和技术服务业等领域。

### 重点区域

对“一带一路”沿线国家投资流量大幅增长。2021年，上海市对“一带一路”沿线20个国家投资流量共计23.7亿美元，同比增幅高达85.2%，占上海市对外直接投资流量的18.4%，集中流向新加坡、印尼和马来西亚三个国家，合计占比高达98.9%。截至2021年末，上海市对沿线34个国家投资存量207.7亿美元，占上海市对外直接投资存量的13.7%，较上年增长1.8个百分点，主要分布在新加坡、印尼、马来西亚、阿联酋、俄罗斯等国。作为上海市高质量建设“一带一路”的重点合作对象，东盟是吸引上海市对外直接投资存量最多的地区，2021年末共吸收上海市对外直接投资存量193.8亿美元，占对沿线国家投资存量的93%。

对RCEP成员国投资流量成倍增长。2021年，上海市对RCEP成员国投资流量25.4亿美元，同比增长128.8%，占上海市对外投资流量总额的19.2%，除东盟地区的新加坡、印尼和马来西亚外，主要流向澳大利亚（1.1亿美元）、日本（0.7亿美元）和新西兰（0.4亿美元）等国家。截至2021年末，上海市对RCEP成员国投资存量为231.7亿美元，较上年增长47.9亿美元，占上海市当年对外直接投资存量的15.3%，集中分布在新加坡、印尼、澳大利亚、韩国和马来西亚五个国家，合计占对RCEP成员国投资存量的94.6%，占上海市当年对外投资存量的14.5%。

---

## 境外经贸合作区

中国印尼综合产业园区青山园区是上海市企业在境外设立的、唯一通过中国商务部、财政部确认考核的境外经济贸易合作区，由上海鼎信投资（集团）有限公司承建，截至2021年末，该园区累计总投资额96亿美元，入区企业40余家，累计总产值达457.1亿美元，带动国内货物出口近70亿美元，是“一带一路”沿线重要的以“镍铁+不锈钢”一体化为主体的镍、铬、铁矿资源综合利用型园区，目前已发展为拥有海、陆、空立体运输通道、生产和生活配套设施完备的现代化大型工业园区，享受印尼政府给予的多种优惠政策。

### 1.3 行业分布

#### 租赁和商务服务业投资重回首位，医药制造领跑对外制造业投资

2021年，上海市对外直接投资分布在国民经济17个行业大类。从三次产业划分来看，上海市对外投资结构不断优化，更多地从第二产业转向第三产业。2021年，上海市服务业<sup>1</sup>对外直接投资流量99.4亿美元，同比增长24.7%，发展势头向好。其中，租赁和商务服务业超越制造业，成为2021年上海市对外直接投资第一大行业领域（占21.4%）；制造业投资较上年有所减少，占17.6%；科学研究和技术服务业、信息传输/软件和信息技术服务业、交通运输/仓储和邮政业分别占到15.9%、14.3%和12.5%，上述五个行业合计投资108.1亿美元，占上海市对外直接投资流量总额的81.8%。制造业是上海市对外投资的传统领域和优势行业，以上药集团、复星医药、上汽集团、开山集团、上海电气等为代表的龙头企业近年来不断向产业链高端环节迈进。

---

<sup>1</sup> 根据国家统计局2022年11月18日发布的《三次产业划分规定》统计。

医药制造业则是上海市对外制造业投资的最主要领域，主要投资主体包括上药集团、复星医药、合全药业、盛迪医药、康辰生物等。

表2-2：2021年末上海市对外直接投资行业分布

（单位：亿美元）

序号	境外企业所属行业	流量	存量
1	租赁和商务服务业	28.3	737.6
2	制造业	23.3	219.0
3	科学研究和技术服务业	21.1	84.4
4	信息传输、软件和信息技术服务业	18.9	125.9
5	交通运输、仓储和邮政业	16.5	70.9
6	批发和零售业	13.6	75.6
7	采矿业	5.3	27.2
8	电力、热力、燃气及水的生产和供应业	2.7	23.5
9	住宿和餐饮业	1.8	23.2
10	农、林、牧、渔业	1.4	15.0
11	教育	1.1	4.1
12	建筑业	0.5	11.7
13	居民服务、修理和其他服务业	0.5	12.0
14	水利、环境和公共设施管理业	0.1	4.8
15	文化、体育和娱乐业	-0.1	12.4
16	房地产业	-1.1	60.2

17	卫生和社会工作	-1.6	7.4
----	---------	------	-----

资料来源：上海市商务委员会

## 对外直接投资数字化转型趋势明显

随着新一轮科技革命和产业变革深入发展，数据作为关键生产要素的价值日益凸显，数字经济成为重组全球要素资源、重塑全球经济结构、改变全球竞争格局的关键力量。数字化不仅是经济转型的大势所趋，也是绿色转型的重要创新手段，二者深度融合、协同增效，成为后疫情时代推动经济复苏的两大引擎。

中国信息通信研究院发布的《全球数字经济白皮书（2022年）》测算显示，2021年，47个主要经济体的数字经济增加值规模为38.1万亿美元，同比增长15.6%，占GDP比重的45%<sup>2</sup>，为全球经济复苏提供了重要支撑。2021年，上海市数字经济<sup>3</sup>相关领域对外直接投资流量40亿美元，同比增幅高达49.5%，贡献了当年上海对外直接投资流量的三成，其中科学研究和技术服务业增幅高达174%。截至2021年末，信息传输/软件和信息技术服务业（占8.3%）、科学研究和技术服务业（占5.6%）的合计占比较上年提升0.7个百分点，分别列当年上海市对外直接投资存量行业排名的第三、四位。

### 1.4 投资主体

私营企业和有限责任公司在上海市对外投资主体中占比近七成。截至2021年末，上海市对外直接投资者共3547家。按照登记注册类型

<sup>2</sup> 中国信息通信研究院《全球数字经济白皮书（2022年）》，2022年12月。

<sup>3</sup> 注：按照国民经济行业分类标准，筛选与数字经济密切相关的信息传输/软件和信息技术服务业、科学研究和技术服务业两个行业作为数字经济统计口径。

划分，私营企业1407家，占39.7%，是对外投资占比最大、最为活跃的群体；其次为有限责任公司982家，占27.7%；其余企业类型依次为：股份有限公司（占8.1%）、其他企业（占6.9%）、外商投资企业（占6.6%）、国有企业（占5.6%）、港/澳/台商投资企业（占3.4%）、股份合作企业（占0.9%）、个体经营（占0.7%）、联营企业（占0.3%）、集体企业（占0.1%）。

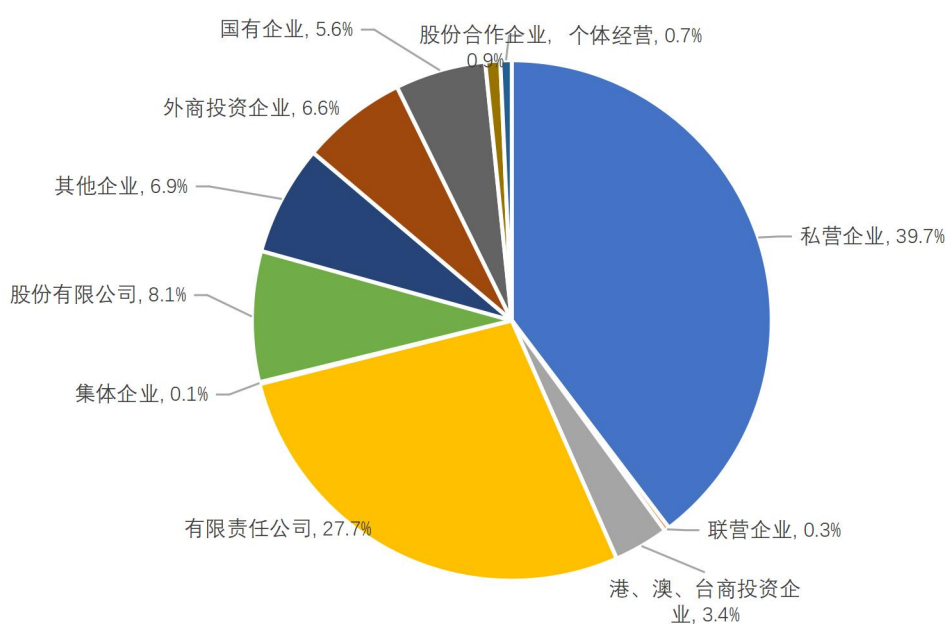


图2-2：2021年末上海市境内投资主体构成（按登记注册类型）

资料来源：上海市商务委员会

## 1.5 海外并购与上市

### 海外并购步伐有所放缓

2021年，上海市企业共实施对外投资并购项目126起，较上年减少25起，约占当年中国企业对外投资并购项目总数的1/4，涉及22个国家（地区），仍是地方企业对外投资并购项目最多的省级地区。从

---

并购规模来看，2021年上海市企业对外投资并购实际交易总额40.6亿美元，占当年中国企业并购总额（318.3亿美元）的12.8%，较上年减少11.7个百分点，占地方企业并购总额（155.7亿美元）的26.1%，继续保持地方省市并购金额第一位，主要流向开曼群岛和中国香港。

### **科学研究和技术服务业并购增长迅速**

制造业一直是上海市企业对外投资并购最为青睐的领域，2021年该领域并购投资规模达12.9亿美元，占比31.8%，虽然绝对值较上年有所减少，但比重提升了10余个百分点，依然是上海市对外投资并购行业首位。值得关注的是，随着美西方对华核心技术的封锁愈发严厉，上海市企业对高端制造业、科学研究和技术服务业领域的投资并购有所加快。2021年，上海市对外投资并购最大项目为上海镭芯电子科技有限公司以近3亿美元收购新加坡的肯发精密仪器（新加坡）有限公司，完成向集成电路高端装备产业链的延伸布局。2021年，上海市企业在科学研究和技术服务业领域的并购实际交易金额达10.8亿美元，同比增幅高达77%，跃升为上海市对外投资并购第二大行业领域，该领域当年最大项目为上海梨初企业管理咨询合伙企业（有限合伙）通过迈特罗有限公司并购沃芽集团股份有限公司。

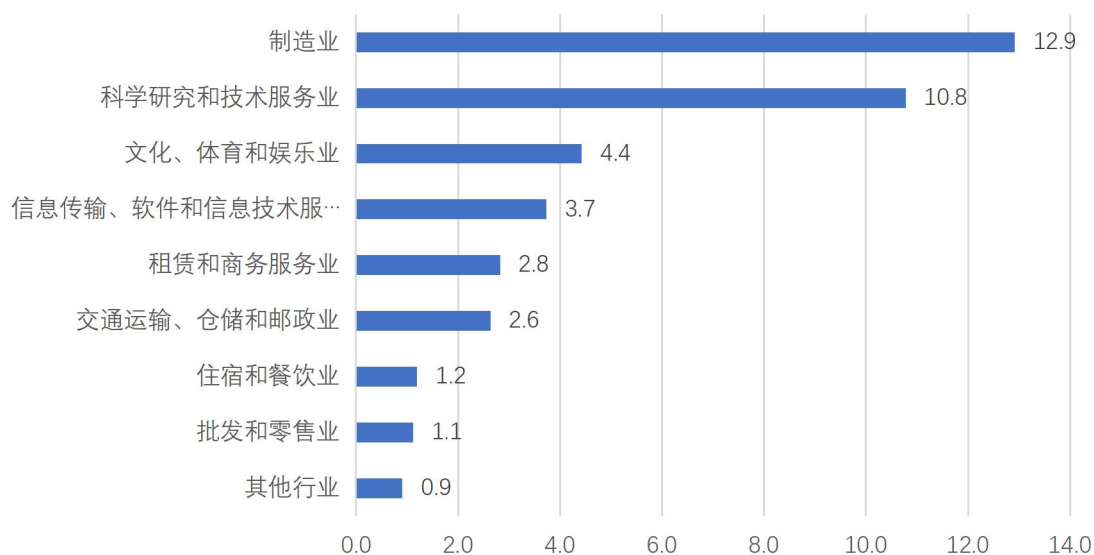


图2-3：2021年上海市对外投资并购行业分布（单位：亿美元）

资料来源：上海市商务委员会

## 海外上市企业数量创新高

在2021年全球跨境首次公开募股（IPO）发展异常强劲的大背景下，上海市企业赴美上市的企业数量勇创新高。据绿专资本统计，2021年赴美上市的中国企业共41家（仅指传统IPO），募资总额约142.8亿美元，其中上海市企业12家，包括巨喜生物、拓臻生物、叮咚买菜、怪兽充电、图森未来等，较上年增加7家。上海市已超越北京市，成为当年赴美上市企业数量最多的地区。

### 1.6 承包工程与劳务合作

#### 新签合同额持续下降，完成营业额保持增长

2021年，世界经济从新冠疫情冲击中明显回弹，中国对外承包工程业务亦随之艰难复苏，但有别于全国对外承包工程新签合同额止跌

---

回升、完成营业额降幅收窄的趋势，上海市新签合同额持续下降，完成营业额保持增长。2021年，上海市对外承包工程企业新签合同1458份，较上年减少137份，新签合同额79.2亿美元，同比下降14.9%，占当年地方新签合同额比重为6.5%，在地方新签合同额中排名第五位，较上年下降一位。当年完成营业额103.8亿美元，同比增长7.3%，保持地方完成营业额排名第二，列广东省之后。

### **亚欧市场小幅萎缩，非洲市场强势增长**

亚洲市场作为上海市对外承包工程的传统市场，2021年依然位列对外承包工程新签合同额和完成营业额的首位。当年，在亚洲新签合同1399份，较上年减少151份，新签合同额48.2亿美元，同比下降28.6%，占当年上海市新签合同总额的60.8%，较上年减少11.7个百分点，新签项目主要集中在孟加拉、马来西亚、新加坡、印尼、柬埔寨等国；当年完成营业额69.9亿美元，同比增长5.3%，占当年上海市完成营业总额的67.3%，项目主要集中在孟加拉、阿联酋、巴基斯坦、印尼、马来西亚等国。与此同时，2020年实现新签合同额和完成营业额双增长的欧洲市场在2021年市场份额也双双下降，其中新签合同额3.2亿美元，同比下降78.1%，占比较上年下降11.5个百分点；完成营业额8.6亿美元，同比下降34.4%，占比下降5.3个百分点。

与亚洲与欧洲市场形成鲜明对比，非洲市场2021年强势增长，当年新签合同34份，新签合同额14.6亿美元，同比增长3倍有余，占当年上海市对外承包工程新签合同总额的18.4%，新签项目主要集中在尼日利亚、埃塞俄比亚、摩洛哥、埃及、马达加斯加等国；完成营业额15.1亿美元，同比增长24.8%，占当年上海市完成营业总额的14.5%，

项目主要集中在埃及、马达加斯加、埃塞俄比亚、阿尔及利亚、科特迪瓦等国。

### 企业国际竞争力不断提升

在2022年度美国《工程新闻纪录（ENR）》“全球最大250家国际承包商”榜单中，上海电气排名跃升至第40位，在上榜的79家中国企业中挺进前十。上海建工集团的全球排名亦较上年提升1位，列第92位，在上榜的中国企业中排名第24位。2021年，上海振华重工（集团）股份有限公司以21.7亿美元夺得当年上海市新签合同额冠军，而上海电气集团股份有限公司则以23.7亿美元位居当年上海市完成营业额榜首。

### 对外劳务规模及人员收入缓慢回弹

随着世界多国逐渐放宽人员流动政策，人员跨境流动增加，上海市对外劳务合作业务规模及人员收入均有小幅回升。截至2021年末，上海市累计派出各类劳务人员3.1万人，较上年增加5944人，占地方派出各类劳务人员总数的10.2%；期末在外各类劳务人员约3.3万人，较上年增加3058人，主要分布在亚洲和非洲。2021年，上海市劳务人员实际收入总额4.6亿美元，同比上涨2.2%。

---

## 2. 上海市对外投资合作发展特点及成效

上海市对外投资规模一直保持全国前列，对外投资结构不断优化，投资方式不断创新，服务业“走出去”发展势头良好，制度型开放取得良好成效。作为“一带一路”倡议战略支点城市，上海市对“一带一路”沿线国家投资增速迅猛，与沿线国家承包工程和劳务合作成绩突出，有效带动了东道国的经济社会发展。然而与长三角其他省份相比，尽管近年来上海市对外投资存量优势持续扩大，但流量增速却逐渐放缓。此外，企业的跨国经营能力、国际融资能力均有待进一步提升，政府公共服务及专业机构服务仍待进一步完善。

### 2.1 对“一带一路”沿线国家投资亮点增多

作为长江经济带和“一带一路”倡议的重要交汇地带，上海市首当其冲地成为两大发展战略的支点城市，在推动长江经济带发展和“一带一路”建设融合方面发挥着至关重要的战略作用。从投资规模来看，近两年上海市对“一带一路”沿线国家投资增速迅猛，2021年流量同比增长85.2%，境外企业数量从2020年的526家增长到2021年的601家。从投资国别来看，上海市对“一带一路”沿线投资覆盖的国别从2017年的32个增加到2021年的34个，投资主要流向新加坡、印尼、马来西亚、阿联酋和俄罗斯等国家。



图3-1：近五年上海市对“一带一路”沿线国家投资情况

资料来源：上海市商务委员会

作为“一带一路”的战略支点城市，上海市在对外承包工程和劳务合作方面与沿线国家的合作也表现突出。2021年，长三角地区四个省市中，上海市以新签合同额48.4亿美元、完成营业额80.1亿美元的优异成绩位列榜首，远高于江苏省和浙江省。从承包工程国别情况来看，2021年上海市新签合同额较大的国别主要集中在东南亚的马来西亚、新加坡、印尼、柬埔寨和菲律宾等；江苏省则涉猎更为广泛，除越南、印尼外还分布在西亚的以色列、沙特阿拉伯和欧洲的俄罗斯等国；浙江省则更多地分布在巴基斯坦、阿曼和沙特阿拉伯等南亚、西亚国家；安徽省在蒙古国新签合同额亦有较大收获。2021年上海市累计派出各类劳务人员数量已基本恢复至新冠疫情前的水平，在长三角地区中派出劳务人员数量排名第一；2021年末，上海市在外劳务人员甚至超越了2017年末数量，但在长三角地区中仍不及江苏省，列第二

---

位。

## 2.2 与“长三角”其他省市差异化发展特征明显

作为对外开放的前沿阵地，长三角地区是我国经济活跃度和开放度最高、创新能力最强的区域之一。2021年，长三角地区四省市对外直接流量384.9亿美元，同比增长24.6%，占地方投资流量的43.9%，较上年增加7.5个百分点，列我国三大经济圈<sup>4</sup>之首。其中上海市投资流量在长三角地区列第二位，仅次于浙江省，这也是上海市近年来首次被浙江省超越。

截至2021年末，长三角地区对外直接投资存量3199.9亿美元，较上年增加330亿美元，占地方投资存量总额的37.6%。从规模来看，上海市投资存量列长三角首位，多年来一直遥遥领先，且2021年与名列第二的浙江省存量绝对值差距较上年略有扩大。

## 2.3 对外投资方式不断创新

近年来，小比例参股、共建研发中心和科技孵化平台、设立实验室、第三方市场合作、投建营一体化等逐渐成为中国企业参与国际投资合作的新模式。2021年11月，上海药明康德旗下的药明生基公司在美国费城Navy Yard基地扩建的全新高端检测实验室正式投入运营，投产后将使该公司高端检测产能提升三倍，可满足全球客户对细胞和基因疗法产品日益增长的需求。2022年，药明康德计划在新加坡建立研发和生产基地，预计在未来十年累计投资20亿新元（约合14.3亿美元）用于新基地建设，进一步赋能全球合作伙伴加速新药研发进程，为患者带来更多突破性的治疗方案。

---

<sup>4</sup> 此处三大经济圈指长三角经济圈、珠三角经济圈和京津冀经济圈。因缺乏具体城市层面的投资数据，珠三角经济圈的流量按广东省流量、京津冀经济圈的流量按北京市、天津市和河北省的流量合计进行比对。

中国首创的第三方市场合作模式，可以有效整合多方优势，实现1+1+1>3的共赢效果。上海电气担任EPC工程总承包的迪拜950MW超大型光热光伏太阳能发电项目就是第三方市场合作的典型案例。该项目由阿联酋、沙特和中国三国企业联合投资，上海电气作为工程总承包，与美国亮源公司、西班牙EA设计院和阿本戈公司组成联合体承建。同时，该项目还带动了其他中国企业如华东电力设计院、内蒙古电力勘测设计院、西北电力设计院、中建三局二公司、中建钢构、上海电站辅机厂、上海锅炉厂等参与其中，实现了全产业链集成式“走出去”。

随着“一带一路”倡议的推进，“投建营一体化”已成为工程建设企业的重要转型方向。例如，为了实现对项目全生命周期、全产业链的掌控，上海电气从顶层规划入手，携手朗坤打造集团级项目管理系统，打通了设计、建造、管理到运营的整条产业链，保障了集团项目管理制度、业务过程标准化有效落地。

#### 2.4 制度型开放带动“走出去”成效显著

作为中国改革开放的排头兵和创新发展的先行者，上海市政策创新一直走在全国前列。政府部门通过投资、贸易、外汇、金融、知识产权等方面的一系列政策创新，不断简化办事流程、优化营商环境。上海自贸区作为先试先行的制度创新典范，通过设立“自由贸易账户”“退税便利化”等措施简化国际结算流程，鼓励企业“走出去”；推出“单一窗口”制度，便利企业高效完成境外投资备案审批，并通过“原产地签证管理改革创新”，大幅提高企业出口通关效率；创新开放金融市场，加速发行熊猫债券，有效缓解“一带一路”沿线地区的融资需求，拓宽了沿线国家或相关企业的融资渠道，支持上海市企业

---

行稳致远。

## 2.5 对外基础设施合作带动东道国经济发展

上海市企业通过对外投资、开展对外承包工程建设等方式，在东道国开展电力、交通等基础设施建设，助力当地突破经济社会发展瓶颈，提升发展水平。如，作为中巴经济走廊能源规划的优先实施项目，上海能源科技发展有限公司承建的巴基斯坦中电胡布2×660MW燃煤发电工程在建设过程中积极推行“智慧工地”与“标准化工地”，采用先进的SPMT水平运输系统替代传统的气囊运输系统，节约成本的同时大大提高了箱涵运输的效率及安全性，荣获2021年度中国电力优质工程金奖。该电厂投运后每年将为巴基斯坦提供90亿千瓦时清洁、廉价、持续的电能，极大缓解其能源短缺现状，通过降低当地制造业用电成本提高其出口商品的全球竞争力，有力促进巴基斯坦经济社会发展。

再如，上海隧道工程股份有限公司自1996年起深耕新加坡市场，经过多年经营发展，其新加坡公司已成为当地著名总承包商，业务领域不断拓展、升级，参与承建了新加坡深隧道污水处理系统，地铁东西延伸线、东北线、环线、市区线、汤申东海岸线和跨岛线，裕廊区域轻轨线，南北快速通道等20多个重要项目的施工与建设。近年来，该公司每年完成产值约4亿新元，新签合同额约7亿新元，2020年至2022年连续3年荣获新加坡“最佳雇主”称号<sup>5</sup>。最新中标的新加坡跨岛线将首度把12米级大型盾构隧道建设技术输出海外南洋，助力新加坡完成最长地铁线，提高当地居民出行效率，提升新加坡城市轨道交通

---

<sup>5</sup> 蔡本田. 隧道股份助力狮城建设[N], 经济日报, 2022年9月26日 (第04版).

通能级。

## 2.6 绿色对外投资合作潜力巨大

当前，全球经济绿色化转型已成为各国政府的共识。欧洲颁布绿色新政，美国总统签署一系列应对气候变化的总统令，强势推动经济绿色发展。目前已有130多个国家宣布“零碳”或“碳中和”目标。上海“走出去”企业积极布局全球清洁能源市场，例如，位于上海自贸区临港片区的开山集团股份有限公司，正在由一个传统的压缩机装备企业转型为一家绿色能源公司。凭借其世界领先的螺杆膨胀发电技术，正在全球范围内大规模地开发地热发电站、余热发电站和生物能发电站。目前，开山集团已在美国、奥地利设立了制造基地和研发中心，在澳洲、波兰、印度等设立了销售分公司，进一步拓展了东南亚、俄罗斯、韩国、中东、美洲地区营销渠道。未来，将有更多上海“走出去”企业深耕绿色发展，以科技创新抢抓绿色经济国际合作机遇。

## 2.7 数字经济国际合作加速发展

疫情期间，数字经济发挥了重要作用。未来，线上办公消费、产业数字化、虚拟经济将继续保持快速发展。上海市高度重视数字经济发展赛道，《上海市数字经济发展“十四五”规划》明确提出要将上海打造成具有世界影响力的国际数字之都，围绕数字新产业、数据新要素、数字新基建、智能新终端等重点领域，加快布局数字经济发展。目前，上海“走出去”企业已经在芯片、半导体、移动支付等多个数字经济领域全球布局，通过海外并购、返程投资、境外上市等方式迅速扩大市场份额。未来，数字经济将成为上海企业“走出去”的新增长点。