

案例解析

雅迪科技集团设立巴西子公司及拉美法律风险合规专项方案

所在单位：华商（上海）律师事务所

作者：万杨

一、 案例导读

关键词：制造业出海；拉美市场准入；巴西公司法；跨境产能布局；绿色能源合规

二、 案情背景

服务对象为香港联交所上市公司、全球领先的智能两轮电动车生产商雅迪科技集团。雅迪在全球范围内拥有多个产研基地，正在积极推进国际化战略。巴西作为其拉美布局的核心，面临着独特的营商环境：

- **法律体系差异：**巴西法律受民法典影响深刻且程序繁冗，公司设立涉及多层级的行政审批。
- **监管环境复杂：**涉及电动车电池、智能零部件的环保准入与工业产品税收等敏感领域。
- **管理半径限制：**跨时区协同及注册材料的公证认证手续极其繁复。

三、 核心争议焦点及结果

（一）、办理情况：

1. **巴西法下的主体形式选择：**评估“有限责任公司（Ltda）”与“股份有限公司（S.A.）”在巴西营商环境下的行政成本、税务透明度及股东责任差异。
2. **跨法域股权架构设计：**解决中国上市集团作为母公司，在巴西法律框架下通过直接或间接持股方式设立子公司的合规性及税务最优路径。
3. **关键注册材料的域外效力衔接：**统筹协调中国境内公证、海牙认证（Apostille）与巴西当地登记机构之间的文书流转时序。

（二）、办理结果：

万杨律师团队通过与巴西当地专业机构相互配合，高效完成了雅迪巴西子公司的全套法律设立手续。服务内容涵盖：前期法域调研、设立方案论证、注册材料起草与递交、跨时区协调沟通。目前，巴西子公司已顺利取得法定经营资质。

四、 案例评析

1. **全链路动态合规模型：**本项目不限于单一的法律登记，而是将巴西当地的产业政策（如新能源补贴）与法律准入相结合，为客户提供了一套前瞻性的经营边界分析。
2. **跨法域资源集成化模式：**创新性地采用了“中国律师主导方案+当地律所落地执行”的协同模式，克服了地域、语言及法律思维的断层，极大缩短了设立周期。

3. **风险前置预警体系：**在设立阶段即导入了关于巴西税收、劳工及零部件合规的风险提示，避免了后续运营中的潜在违规风险。

五、价值和示范作用

标签：跨境投资并购、国际能源业务、高端制造、拉美法治环境管控

1. 启示：重视拉美法域的“合规厚度”

巴西等拉美国家法律程序极为细致且变动频繁。中国企业出海不应仅关注市场规模，更应在进入前构建完整的法域认知模型，通过专业律师提前对当地法律成本进行测算。

2. 风险防范建议：

- **预留充足的公证认证周期：**鉴于巴西对域外文件的严格要求，企业应在出海项目初期即启动主体资格及授权文件的海牙认证工作。
- **深研当地特定行业政策：**针对新能源、智能制造等行业，应重点排查巴西当地对于电池回收、产品能效认证（如 INMETRO 认证）的强制性法律要求。
- **构建专业化外部协作：**建议企业选择具有丰富跨境协调经验、能整合当地优质法律资源的中国律所作为“法律牵头方”，以降低沟通成本与执行风险。

法律服务产品申报表

律所名称	广东华商（上海）律师事务所
产品负责律师	
核心服务律师	
主要服务国家 或地区	
产 品 信 息	<p style="text-align: center;">产品定位</p> <p style="font-size: small;">（阐述产品解决的核心法律问题，突出与同类产品的差异化优势，100-300字）</p>
	<p style="text-align: center;">产品核心价值</p> <p style="font-size: small;">（从客户视角出发，阐述产品能为客户带来的核心价值，如降低法律风险、节约时间成本、保障合法权益、提升合规水平等，分点说明可更清晰，100-300字）</p>
	<p style="text-align: center;">产品专业 类型</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 跨境诉讼 <input type="checkbox"/> 国际商事调解和仲裁 <input type="checkbox"/> 跨境投资并购 <input type="checkbox"/> 国际证券资本市场 <input type="checkbox"/> 国际贸易及海关 <input type="checkbox"/> 国际税法 <input type="checkbox"/> 海事海商、航运金融 <input type="checkbox"/> 国际工程 <input type="checkbox"/> 国际房地产开发 <input type="checkbox"/> 国际知识产权：专利、商标、著作权、软件、域名、其他 <input type="checkbox"/> 国际金融、保险业务 <input type="checkbox"/> 跨境数据合规业务 <input type="checkbox"/> 国际矿业、能源业务 <input type="checkbox"/> 国际ESG法律服务 <input type="checkbox"/> 国际劳动用工 <input type="checkbox"/> 反倾销和反补贴、WTO业务 <input type="checkbox"/> 反垄断、反不正当竞争 <input type="checkbox"/> 进出口管制和经济制裁 <input type="checkbox"/> 国家安全审查与地缘政治风险应对 <input type="checkbox"/> 反腐败 <input type="checkbox"/> 反洗钱、反恐怖主义融资 <input type="checkbox"/> 跨境破产与债务重组

		<input type="checkbox"/> 跨境家族信托与财富传承 <input type="checkbox"/> 其他（请注明）_____
	<p>产品对应行业</p>	<input type="checkbox"/> 农林牧渔业 <input type="checkbox"/> 采矿业 <input type="checkbox"/> 制造业 <input type="checkbox"/> 建筑业 <input type="checkbox"/> 批发零售业 <input type="checkbox"/> 交通运输、仓储和物流服务业 <input type="checkbox"/> 住宿和餐饮业 <input type="checkbox"/> 信息传输、软件和信息技术服务业 <input type="checkbox"/> 金融业（含资本市场服务） <input type="checkbox"/> 房地产业 <input type="checkbox"/> 租赁和商务服务业 <input type="checkbox"/> 科学研究和技术服务业 <input type="checkbox"/> 节能环保清洁产业（含清洁生产、清洁能源） <input type="checkbox"/> 医疗卫生与健康服务 <input type="checkbox"/> 文化、体育和娱乐业 <input type="checkbox"/> 教育培训 <input type="checkbox"/> 集成电路 <input type="checkbox"/> 生物医药（创新药物、高端医疗器械、生物技术服务等） <input type="checkbox"/> 人工智能（智能芯片、智能软件、自动驾驶、具身智能等） <input type="checkbox"/> 电子信息 <input type="checkbox"/> 生命健康 <input type="checkbox"/> 汽车 <input type="checkbox"/> 高端装备 <input type="checkbox"/> 先进材料 <input type="checkbox"/> 时尚消费品 <input type="checkbox"/> 低空经济 <input type="checkbox"/> 未来产业（光子芯片与器件、基因与细胞技术、类脑智能、新型海洋经济、氢能与储能等） <input type="checkbox"/> 游戏和电竞 <input type="checkbox"/> 其他（请注明）_____
	<p>核心服务内容</p>	<p>请阐述是在上述产品类型项下的服务类型（可所选）</p> <input type="checkbox"/> 相关领域日常专项咨询 / 非诉法律意见 <input type="checkbox"/> 相关领域合规体系搭建与制度 <input type="checkbox"/> 相关领域合规审查 <input type="checkbox"/> 相关领域政府监管应对与配合监管检查 / 调查 <input type="checkbox"/> 相关领域违规 / 处罚申诉、异议、听证、陈述申辩 <input type="checkbox"/> 相关领域行政复议、行政诉讼（处罚 / 许可 / 信息公开等） <input type="checkbox"/> 相关领域内部调查、合规整改、补救方案

		<input type="checkbox"/> 相关领域风险排查、尽职调查、合规尽调 <input type="checkbox"/> 相关领域合规培训、宣导、文化建设 <input type="checkbox"/> 相关领域许可 / 备案 / 资质申请与维护 <input type="checkbox"/> 与相关专业领域有关的争议纠纷处理 <input type="checkbox"/> 其他（请注明）_____
--	--	--

各类信息标签

<p>主要服务 国家或地区</p>	<p>巴西</p>
<p>产品专业 类型</p>	<p> <input type="checkbox"/> 跨境诉讼 <input type="checkbox"/> 国际商事调解和仲裁 <input checked="" type="checkbox"/> 跨境投资并购 <input type="checkbox"/> 国际证券资本市场 <input type="checkbox"/> 国际贸易及海关 <input type="checkbox"/> 国际税法 <input type="checkbox"/> 海事海商、航运金融 <input type="checkbox"/> 国际工程 <input type="checkbox"/> 国际房地产开发 <input type="checkbox"/> 国际知识产权：专利、商标、著作权、软件、域名、其他 <input type="checkbox"/> 国际金融、保险业务 <input type="checkbox"/> 跨境数据合规业务 <input type="checkbox"/> 国际矿业、能源业务 <input type="checkbox"/> 国际ESG法律服务 <input type="checkbox"/> 国际劳动用工 <input type="checkbox"/> 反倾销和反补贴、WTO业务 <input type="checkbox"/> 反垄断、反不正当竞争 <input type="checkbox"/> 进出口管制和经济制裁 <input type="checkbox"/> 国家安全审查与地缘政治风险应对 <input type="checkbox"/> 反腐败 <input type="checkbox"/> 反洗钱、反恐怖主义融资 <input type="checkbox"/> 跨境破产与债务重组 <input type="checkbox"/> 跨境家族信托与财富传承 </p>
<p>产品对应 行业</p>	<p> <input type="checkbox"/> 农林牧渔业 <input type="checkbox"/> 采矿业 <input type="checkbox"/> 制造业 <input type="checkbox"/> 建筑业 <input type="checkbox"/> 批发零售业 <input type="checkbox"/> 交通运输、仓储和物流服务业 <input type="checkbox"/> 住宿和餐饮业 <input type="checkbox"/> 信息传输、软件和信息技术服务业 <input type="checkbox"/> 金融业（含资本市场服务） <input type="checkbox"/> 房地产业 <input type="checkbox"/> 租赁和商务服务业 </p>

<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/>科学研究和技术服务业<input type="checkbox"/>节能环保清洁产业（含清洁生产、清洁能源）<input type="checkbox"/>医疗卫生与健康服务<input type="checkbox"/>文化、体育和娱乐业<input type="checkbox"/>教育培训<input type="checkbox"/>集成电路<input type="checkbox"/>生物医药（创新药物、高端医疗器械、生物技术服务等）<input type="checkbox"/>人工智能（智能芯片、智能软件、自动驾驶、具身智能等）<input type="checkbox"/>电子信息<input type="checkbox"/>生命健康<input type="checkbox"/>汽车<input type="checkbox"/>高端装备<input type="checkbox"/>先进材料<input type="checkbox"/>时尚消费品<input type="checkbox"/>低空经济<input type="checkbox"/>未来产业（光子芯片与器件、基因与细胞技术、类脑智能、新型海洋经济、氢能与储能等）<input type="checkbox"/>游戏和电竞
